



Формула надежности

Федеральная сетевая компания

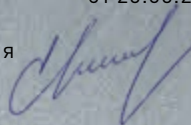


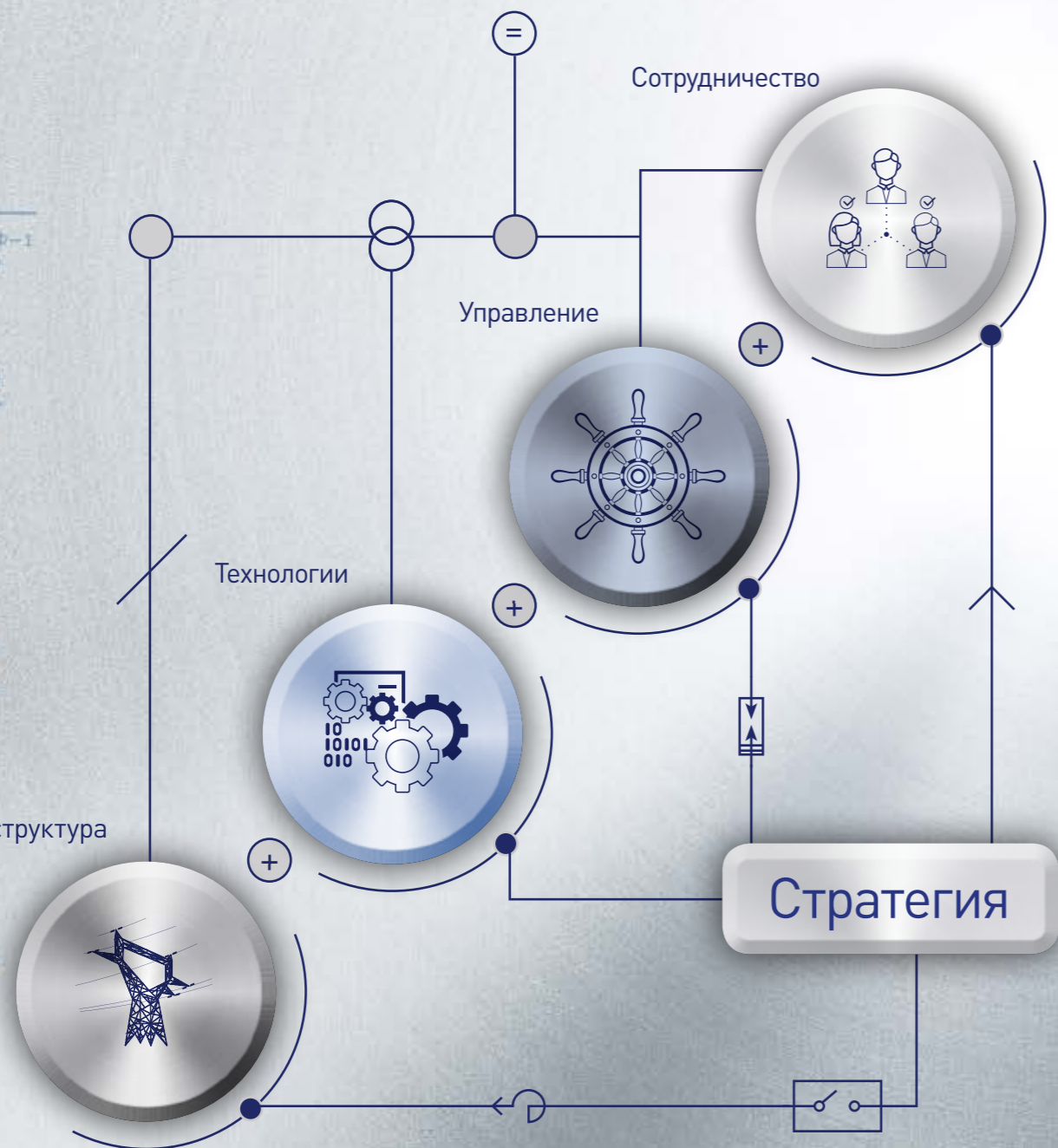
Единой энергетической системы

Годовой отчет 2014

В основу формулы надежности Федеральной сетевой компании заложено четыре ключевых слагаемых – **инфраструктура, технологии, управление, сотрудничество**. Эффективное применение и постоянное развитие этих слагаемых позволяет нам успешно реализовывать стратегический приоритет деятельности нашей Компании – обеспечение надежного и стабильного энергоснабжения потребителей во всех регионах России.

Годовой отчет предварительно утвержден решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», протокол от 25.05.2015 г. № 267

Председатель Правления  Муров А.Е.

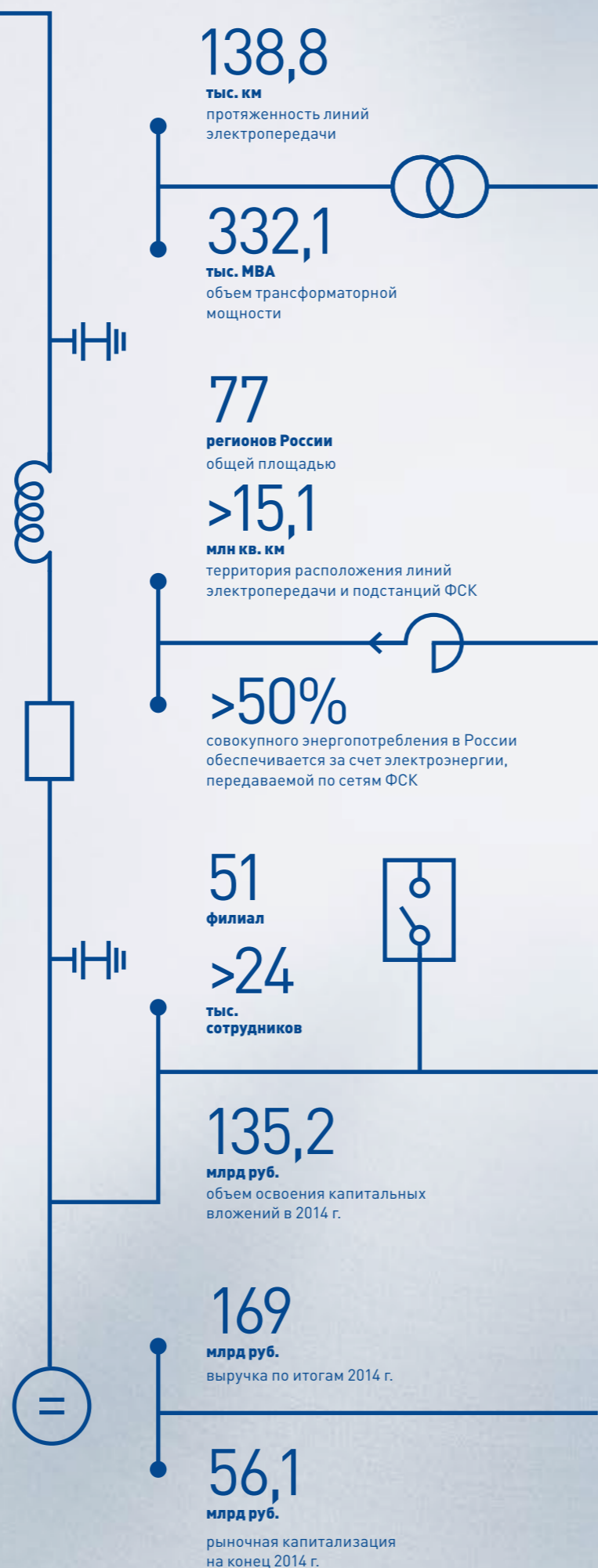


ФСК ЕЭС сегодня

- ОАО «ФСК ЭЭС» является **уникальной инфраструктурной компанией**, обеспечивающей надежную и бесперебойную передачу электроэнергии по **магистральным электрическим сетям** в Российской Федерации
- Основное направление деятельности ФСК – **управление Единой национальной электрической сетью** (ЕНЭС), которая включает в себя систему магистральных линий электропередачи, объединяющих большинство регионов России¹
- ФСК занимает **первое место в мире среди публичных электросетевых** компаний по протяженности линий электропередачи и объему трансформаторной мощности
- ФСК – **клиентоориентированная** компания, обеспечивающая высокие стандарты обслуживания своих клиентов и взаимодействия со всеми стейкхолдерами, чтобы сохранить устойчивость развития в долгосрочной перспективе
- **Надежность, бесперебойность и безопасность электроснабжения** потребителей ФСК обеспечивается благодаря постоянным **инвестициям**

- в **модернизацию и расширение** электроэнергетической инфраструктуры на основе применения передовых инновационных технологий и совершенствованию мер антитеррористической и противокриминальной защиты электросетевых объектов и экономической и информационной безопасности Компании
- ФСК является **естественной монополией** в сфере передачи электроэнергии и включена в перечень системообразующих организаций России, имеющих **стратегическое значение**
- ОАО «ФСК ЭЭС» – **публичная компания**, ценные бумаги которой обращаются на фондовых рынках в России и за рубежом – **на Московской Бирже и Лондонской фондовой бирже**
- Основным **акционером** ФСК, владеющим 80,13% обыкновенных акций ОАО «ФСК ЭЭС», является государственная компания **ОАО «Россети»**
- ФСК создана в 2002 году в соответствии с программой реформирования российской электроэнергетики как организация по управлению ЕНЭС с целью ее сохранения и развития

Основные направления деятельности



Содержание

Обращение Председателя Совета директоров	4
Обращение Председателя Правления	6

Основные итоги года	
Ключевые показатели деятельности	8
Ключевые события отчетного года	10

Стратегический обзор	
Обзор рынка	13
Бизнес-модель	14
Стратегия развития	16
География деятельности	20

Результаты деятельности	
Производственные результаты	
Передача электроэнергии	23
Технологическое присоединение	25
Повышение надежности	27
Развитие сетей связи и IT-систем	31
Закупочная деятельность	33
Энергосбережение и энергоэффективность	38
Инвестиции и инновационное развитие	
Инвестиционная деятельность	41
Программа инновационного развития	49

Анализ руководством финансового состояния и результатов деятельности	
Финансовые результаты	54
Движение денежных средств	58
Финансовое состояние	59
Тарифное регулирование	62
Долговой портфель	64
Кредитные рейтинги	65

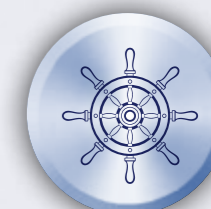
Социальная ответственность и устойчивое развитие

67	Принципы устойчивого развития
69	Кадровая политика
75	Социальная политика
77	Производственная безопасность
79	Экология



Корпоративное управление

Система управления	
83	Принципы корпоративного управления
86	Совет директоров
98	Правление



Система контроля

106	Система внутреннего контроля и управления рисками
115	Антикоррупционная деятельность

Акционерный капитал

117	Структура акционерного капитала
118	Обращение ценных бумаг
121	Дивидендная политика
122	Информационная политика
124	Взаимодействие с инвесторами

Дополнительная информация

125	Заявление об ограничении ответственности
125	Контактная информация
127	Глоссарий



Приложения (на электронном носителе)

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Эффективная работа на благо страны и акционеров



Уважаемые акционеры!

Работа Совета директоров в 2014 году была направлена на создание необходимых условий для реализации стратегических целей Компании – обеспечения надежного и качественного энергоснабжения потребителей Российской Федерации и формирования фундамента для дальнейшего укрепления электроэнергетической инфраструктуры.

В 2014 году ФСК повысила надежность Единой национальной электрической сети. Аварийность снижена на 14,5%, показатели фактических потерь ниже нормативов, утвержденных Министерством энергетики Российской Федерации.

ФСК обеспечила выдачу мощностей в рамках реализации крупнейших промышленных и инфраструктурных проектов на территории России. Введением подстанции 330 кВ Василеостровская завершено

«Достижения ФСК в 2014 году стали возможны во многом благодаря слаженной и плодотворной совместной работе Совета директоров и менеджмента Компании»

строительство энергокольца Санкт-Петербурга, что значительно повысило надежность электроснабжения и создало возможности для подключения к энергосистеме новых объектов города, в том числе строящихся к чемпионату мира по футболу 2018 года. Построена инфраструктура для выдачи мощности нового энергоблока Белоярской АЭС, дополнительные 800 МВт мощности позволят снизить энергодефицит в Свердловской и Челябинской областях, а также повысить надежность электроснабжения Урала в

целом. Завершено строительство схемы выдачи мощности блока № 3 Ростовской АЭС мощностью 1 100 МВт, ввод которого позволит обеспечить покрытие перспективного спроса на электроэнергию и мощность в объединенной энергосистеме Юга и повысить надежность электроснабжения потребителей. Обеспечено развитие нефтегазового комплекса на Крайнем Севере: введение в работу двух подстанций нового поколения напряжением 220 кВ в Ямало-Ненецком автономном округе – «Арсенал» и «Мангазья», а также двух новых линий электропередачи от подстанции 500 кВ Тарко – Сале и Уренгойской ГРЭС позволит реализовать важнейшие инфраструктурные проекты в регионе.

Отдельно стоит выделить включение в работу подстанции сверхвысокого напряжения 500 кВ Енисей для энергоснабжения Красноярска. Новый энергообъект станет вторым крупнейшим центром питания сибирской столицы, который решит проблему дефицита электроэнергии в центральном энергоузле Красноярского края.

Знаковым событием стал запуск внешнего энергоснабжения космодрома Восточный. На сегодняшний день создана возможность выдачи до 121 МВт мощности на энергопринимающие устройства комплекса. В дальнейшем намечено подключение объектов космодрома ко второй подстанции Компании – 500 кВ Амурская.

Достижения ФСК в 2014 году стали во многом возможны благодаря слаженной и плодотворной совместной работе

Совета директоров и менеджмента Компании, нацеленной на преодоление влияния на деятельность ФСК и состояние отрасли в целом неопределенности на финансовых рынках и замедления темпов экономического роста.

Важно отметить оперативность взаимодействия Совета директоров с исполнительным аппаратом Компании по ключевым вопросам операционной и инвестиционной деятельности.

«Основной задачей на 2015 год станет выявление и использование ресурсов экономии и импортозамещения при безусловном приоритете обеспечения надежности ЕНЭС и снижения аварийности»

В 2014 году Правительство Российской Федерации согласовало Долгосрочную программу развития ОАО «ФСК ЕЭС» до 2019 года с перспективой до 2030 года, которая была утверждена на Совете директоров Компании. Согласно утвержденной программе, в ближайшие пять лет не ожидается роста энергопотребления, при этом операционные затраты должны быть сокращены к 2017 году на 25%.

Большое внимание уделяется импортозамещению. К 2030 году ФСК планирует снизить импорт оборудования до минимума. Предполагается, что помимо производства внутри России оборудование будут поставлять страны-участницы Таможенного союза. Импортозамещение призвано сохранить устойчивость энергосектора к внешним и внутренним экономическим, техногенным и природным угрозам, а также минимизировать ущерб, вызванный проявлением различных дестабилизирующих факторов, в том числе геополитических.

Таким образом, основной задачей на 2015 год станет выявление и использование ресурсов экономии и импортоза-

мещения при безусловном приоритете обеспечения надежности ЕНЭС и снижения аварийности. При этом проекты социальной сферы, направленные на сохранение и развитие профессионального коллектива работников, остаются в числе приоритетов.

В области корпоративного управления ФСК применяет лучшие практики и внедряет комплекс мер, предусмотренных новым Кодексом корпоративного управления. Это касается, в том числе, положений, направленных на достижение наибольшей привлекательности Компании для инвесторов и как следствие – повышение конкурентоспособности на рынке капитала. Действующая практика корпоративного управления Компании также приводится к соответствию требованиям, предъявляемым

«Убежден, ФСК успешно выполнит эти задачи и продолжит эффективно работать на благо страны и акционеров».

Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ» к эмитентам, чьи ценные бумаги находятся в котировальном списке Первого уровня.

В 2015 году будет продолжена работа по приведению внутренних документов, правил и процедур в соответствие с новыми требованиями законодательства Российской Федерации и рекомендациями регулирующих органов, что будет способствовать повышению эффективности, конкурентоспособности и укреплению доверия потребителей и инвесторов.

С подробным освещением результатов работы ФСК в области устойчивого развития можно ознакомиться на страницах ежегодного Отчета о социальной ответственности и корпоративной устойчивости.

В 2015 году перед ФСК стоят масштабные задачи. Предстоит осуществить своевременный ввод в эксплуатацию необходимого объема новой и реконструированной электросетевой инфраструктуры, повысить эффективность основных бизнес-процессов, в том числе в рамках работы в структуре группы компаний «Россети».

Олег
Бударгин

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ

Надежность и финансовая устойчивость

Уважаемые акционеры!

Впервые за несколько последних лет Федеральная сетевая компания закончила год с прибылью, несмотря на «заморозку» повышения тарифов и рост инфляции. Достигнутый результат стал возможен только благодаря упорной работе по сокращению затрат. Мы будем придерживаться взятого курса на внутреннюю оптимизацию и безусловное обеспечение позитивных финансовых показателей и в 2015 году. Считаю приоритетной задачей на 2015 год сохранить высокие результаты по надежности энергоснабжения, повысить доступность инфраструктуры и клиентоориентированность. Единственный путь развития для Компании в текущих макроэкономических реалиях – это максимальная внутренняя эффективность и рост качества предоставляемых услуг.

Производственные и финансовые результаты

В части производственной деятельности мы добились главного – надежного электроснабжения потребителей. Компания выдержала все соответствующие целевые показатели. Не было ни одной крупной аварии. Объем технологических нарушений на энергообъектах Единой национальной электрической сети снизился за отчетный год на 14,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. К 2015 году ФСК достигнуты самые высокие показатели надежности работы ЕНЭС за последние пять лет – начиная с 2010 года аварийность снижена на 40%.

Плановые показатели в физическом выражении по ремонтным работам на 2014 год были выполнены по всем позициям на 100%. Общий объем вложений в ремонтные работы составил 11,7 миллиарда рублей. При этом была проведена оптимизация закупочной деятельности, что позволило снизить удельные расходы.

В части развития сети в 2014 году реализованы схемы выдачи мощности 10 объектов генерации с суммарной мощностью блоков 4,7 тысячи МВт, в том числе 880 МВт мощности четвертого энергоблока Белоярской АЭС и 1 100 МВт мощности нового третьего блока Ростовской АЭС. Построена электросетевая инфраструктура для 8 объектов тепловой генерации по всей стране.

Завершено строительство Петербургского энергокольца, обеспечено



«К 2015 году ФСК достигнуты самые высокие показатели надежности работы Единой национальной электрической сети за последние пять лет – начиная с 2010 года аварийность снижена на 40%»

внешнее электроснабжение космодрома Восточный, построен крупный центр питания в Красноярском крае – ПС 500 кВ «Енисей», реализован ряд проектов для нефтяных компаний – развития промыслов Ванкорской группы месторождений, электроснабжения второй очереди нефтепровода «Восточная Сибирь – Тихий океан».

В минувшем году Федеральная сетевая компания продемонстрировала рост выручки до 168,9 миллиарда рублей, то

есть на 8,7% по сравнению с 2013 годом. Важно отметить, что в 6 раз (более чем на 6 миллиардов рублей) нам удалось нарастить выручку от услуг по технологическому присоединению.

В 2014 году мы приступили к реализации масштабных мероприятий по оптимизации издержек. Результатом этой работы стало снижение относительно уровня 2013 года операционных расходов – себестоимости и управленческих расходов (без учета амортизационных

отчислений и налога на имущество), несмотря на прирост количества обслуживаемого оборудования.

Благодаря этому ОАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2014 года получена чистая прибыль в размере более 5,1 миллиарда рублей – впервые за последние годы. Скорректированная прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (скорректированная EBITDA) увеличилась по сравнению с 2013 годом на 3% и составила в отчетном периоде 99,6 миллиарда рублей.

Приоритеты в период повышенной неопределенности

Одним из важнейших результатов 2014 года стало утверждение Правительством Российской Федерации Долгосрочной программы развития ФСК ЕЭС на период 2015-2019 годов. В ее основе – предельно прагматичный подход. Компания не может себе позволить и не видит смысла в продолжении экстенсивного развития магистрального комплекса опережающими темпами. В ближайшие пять лет мы будем работать в парадигме повышения внутренней эффективности как операционной, так и инвестиционной деятельности.

Это подразумевает продолжение выполнения задач в области обеспечения надежности и безаварийной работы, а также ряда новых вопросов: сохранение доходной базы, повышение загрузки мощностей, внедрение новых схем финансирования технологического присоединения, поддержка точек экономического роста. Продолжение оптимизации удельных операционных расходов и стоимости строительства к концу 2017 года на 25 и 30% соответственно становится еще более актуальной задачей для поддержания стабильного финансового положения нашей Компании.

В части реализации проектов технологического присоединения мы нацелены на осуществление подключений в необходимые потребителям сроки. Для этого, в условиях ограниченности финансовых ресурсов, разрабатываются различные варианты привлечения проектного финансирования – как с элементами господдержки, так и с участием потребителей.

Ключевые инвестиционные приоритеты Компании продолжают формироваться в русле решения государственных задач. ФСК продолжит работу по таким проектам, как укрепление электрических связей между объединенными энергосистемами Центра и Северо-Запада, сооружение электросетевой инфраструктуры при расширении БАМа и Транссиба, энергоснабжение ВСТО-2.

«По итогам 2014 года нам удалось впервые за последние годы обеспечить получение Компанией чистой прибыли в размере более 5 миллиардов рублей»

ФСК нацелена на максимально открытое и прозрачное планирование инвестиционной деятельности, в том числе на гибкую адаптацию объемов инвестиционной программы к изменению реальной потребности крупных потребителей в электроэнергии.

В географическом плане сохраняется особое значение Восточной Сибири и Дальнего Востока как территорий опережающего развития и экономического роста.

«Повышая энергетическую эффективность ФСК, мы тем самым вносим свой вклад в снижение энергоемкости ВВП России»

Одним из ключевых приоритетов остается импортозамещение. Мы рассматриваем реализацию принятой в минувшем году Программы импортозамещения до 2019 года через призму сокращения издержек и снижения валютных рисков ФСК.

В рамках социальной политики сохраняется акцент на поддержании и развитии человеческого капитала, работе с профильными вузами, создании возможностей для молодых специалистов, поддержке ветеранов, сохранении преемственности поколений для передачи ценного опыта в профессии.

В 2014 году мы завершили реализацию первой пятилетней целевой Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Установленные в рамках этой Программы плановые показатели по технологическому и экономическому эффектам выполнены на 105 и 108% соответственно. Уже разработана и утверждена Правлением аналогичная программа на следующие 5 лет. В ФСК действует Техническая политика, на уровне локальных нормативных актов утверждено положение о системе энергетического менеджмента. В июне 2014 года мы получили сертификат ее соответствия международному стандарту ISO 50001:2011.

Важным, на наш взгляд, является тот факт, что, повышая энергетическую эффективность ФСК, мы тем самым вносим свой вклад в снижение энергоемкости валового внутреннего продукта России.

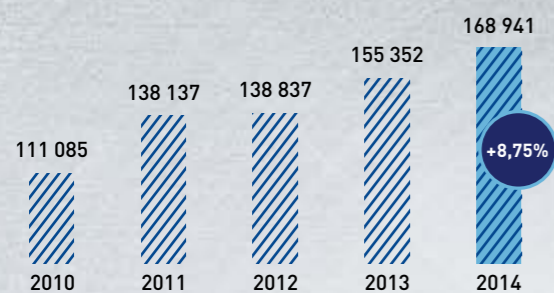
Наряду с обеспечением надежности энергоснабжения темы энергоэффективности и импортозамещения раскрываются более подробно в нашем Отчете о социальной ответственности и корпоративной устойчивости за 2014 год.

Подчеркну, сегодня ключ к надежной, устойчивой работе Федеральной сетевой компании – это повышение собственной эффективности. Мы должны непрерывно улучшать бизнес-процессы, связанные с обеспечением надежности, строить дешево и только востребованные объекты, существенно снижать удельные эксплуатационные издержки, эффективно работать по технологическому присоединению, быть прозрачными для потребителей, акционеров и регулятора. По всем этим направлениям поставлены цели и разработаны детальные программы мероприятий по их реализации. Уверен, последовательная работа нашей команды позволит достичь всего намеченного и сделать ФСК еще сильнее, надежнее и успешнее.

Андрей Муров

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

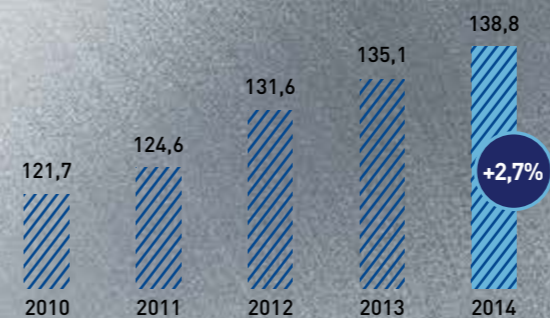
Выручка, млн руб.



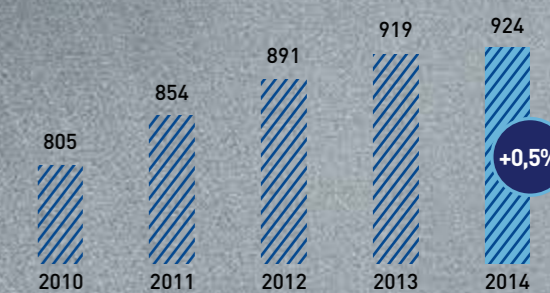
Скорректированная EBITDA, млн руб.



Протяженность линий электропередачи*, тыс. км



Количество подстанций*, шт.



* указаны линии электропередачи, на которые в установленном порядке зарегистрировано право собственности ОАО «ФСК ЕЭС» и иных собственников, без учета линий электропередачи классом напряжения 10 кВ и ниже, принятых ОАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочную аренду и функционирующих на территории Краснодарского края и Дальневосточного Федерального Университета на острове Русский

* указаны подстанции, на которые в установленном порядке зарегистрировано право собственности ОАО «ФСК ЕЭС» и иных собственников, без учета подстанций классом напряжения 10 кВ и ниже, принятых ОАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочную аренду и функционирующих на территории Краснодарского края и Дальневосточного Федерального Университета на острове Русский

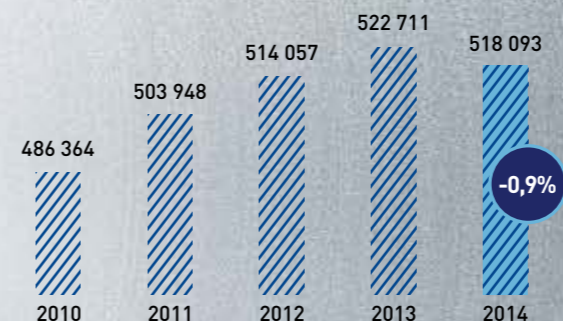
Чистая прибыль (убыток), млн руб.



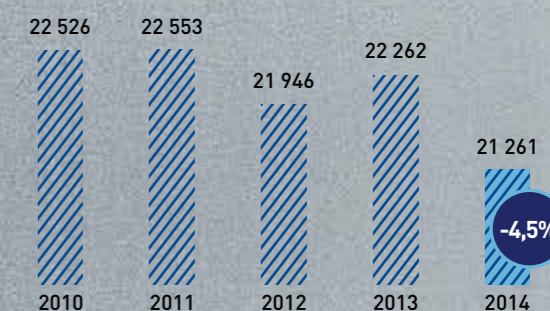
Рентабельность инвестиций акционеров (TSR), %



Отпуск электроэнергии*, млн кВт·ч

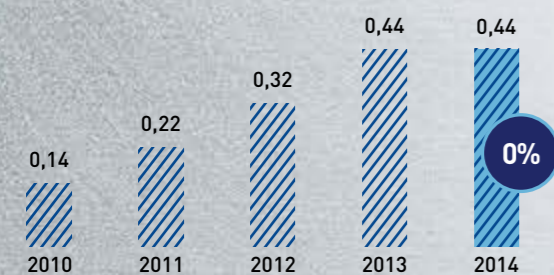


Потери электроэнергии в сети ЕНЭС, млн кВт·ч

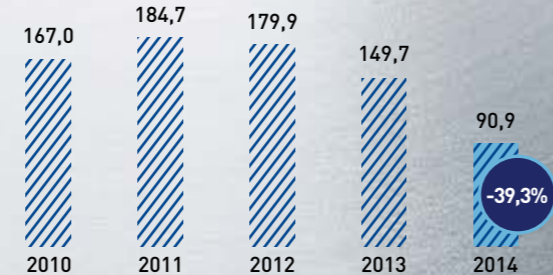


* отпуск электроэнергии в сети распределительных сетевых компаний прямым потребителям и независимым АО-энерго, зарубежным энергосистемам в сальдированном выражении

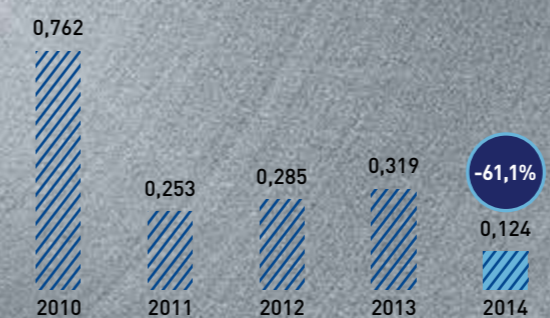
Финансовый леверидж



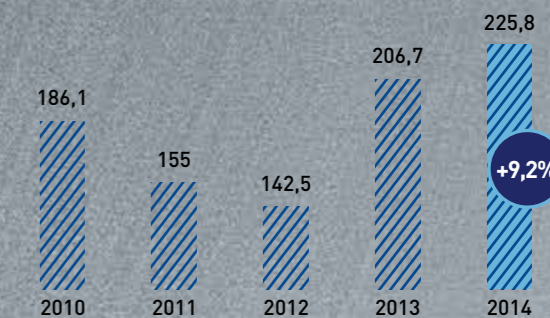
Фактическое исполнение инвестиционной программы по финансированию, млрд руб.



Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве на 1 000 чел.



Расходы на охрану окружающей среды, млн руб.



КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ
ОТЧЕТНОГО ГОДА

2014

Стратегия
развития



Реализация
инвестиционной
программы



Устойчивое
развитие



Корпоративное
управление



Подтвержден национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС» на уровне 7+ / «Развитая практика корпоративного управления»



Рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг ОАО «ФСК ЕЭС» на уровне BBB



Служба кредитных рейтингов агентства Standard & Poor's понизила долгосрочный рейтинг ФСК в иностранной валюте на один шаг с BBB до BBB- (прогноз «Негативный») вследствие аналогичного снижения суверенного рейтинга Российской Федерации в иностранной валюте с BBB до BBB-



Завершено строительство линии электропередачи 500 кВ Богучанская ГЭС - Озерная общей протяженностью 330 км между Красноярским краем и Иркутской областью



В Москве прошло второе заседание Совета потребителей услуг ФСК, в котором участвовали представители общественных и научных организаций, малого и среднего бизнеса, энергосбытовых компаний и наших крупнейших потребителей



Рейтинговое агентство Moody's подтвердило кредитный рейтинг ОАО «ФСК ЕЭС» на уровне Baa3 по глобальной шкале и на уровне Aaa.ru по национальной шкале



Исполнительный аппарат ФСК и два филиала - МЭС Волги и Самарское ПМЭС - получили сертификат соответствия системы энергетического менеджмента международному стандарту ISO 50001:2011



Годовым Общим собранием акционеров принято решение о выплате дивидендов по результатам первого квартала 2014 года на сумму 436,8 млн руб.



Акции ОАО «ФСК ЕЭС» переведены в котировальный список высшего уровня на Московской Бирже



Принята Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ФСК на период 2015-2019 гг., нацеленная на достижение технологического и экономического эффектов в эквиваленте 32,4 тыс. тонн условного топлива



Подтверждено соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004 систем экологического менеджмента в Исполнительном аппарате ФСК и четырех филиалах - МЭС Юга, МЭС Северо-Запада, МЭС Центра, МЭС Востока



ФСК обеспечила присоединение 5,9 МВт электрической мощности к новым объектам инновационного центра «Сколково» - зданиям «Гиперкуб», «Матрешка», «Технопарк» и первым на территории «Сколково» зарядным станциям для электромобилей



Советом директоров утверждена Экологическая политика в новой редакции, задающая повышенный уровень экологической ответственности ФСК и определяющая основные направления природоохранной деятельности



Подано на напряжение на нефтеперерабатывающей станции 11, 15 и 19 трубопроводной системы «Восточная Сибирь - Тихий океан», что обеспечивает условия для перекачки по ней 50 млн тонн нефти в год



Утверждена Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем в ФСК на период 2015-2019 гг., целью которой является увеличение доли отечественных производителей в поставках по различным группам оборудования от 30 до 90%



Минэнерго России утвердило инвестиционные программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 г. и на период 2015-2019 гг.



Разработана «дорожная карта» по внедрению в деятельность ФСК ключевых положений нового российского Кодекса корпоративного управления



Советом директоров утверждена Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг. с прогнозом до 2030 г., ранее одобренная Правительством Российской Федерации



Завершено техническое переоснащение подстанции 220 кВ Чара в Забайкальском крае, повысившее надежность электрообеспечения региона, в том числе Байкало-Амурской железнодорожной магистрали и Удоканского месторождения меди



Включена в работу подстанция 500 кВ Исеть в Свердловской области, которая будет выдавать в ЕНЭС мощность нового энергоблока Белоярской АЭС

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ
ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

2015

Завершены работы по программе опробования рабочих напряжением новой линии электропередачи 330 кВ Гатчинская - ЛАЭС, являющейся одним из элементов схемы выдачи мощности строящейся Ленинградской АЭС-2

В связи с пересмотром суверенного рейтинга Российской Федерации рейтинговое агентство Fitch Ratings понизило долгосрочный рейтинг дефолта ОАО «ФСК ЕЭС» в иностранной валюте до уровня странового рейтинга BBB-, прогноз «Негативный»

Рейтинговое агентство Moody's понизило кредитные рейтинги ОАО «ФСК ЕЭС» на один шаг до уровня Va1 по глобальной шкале и до уровня Aa1.ru по национальной шкале со статусом «На пересмотре с возможностью понижения» вслед за изменением суверенного рейтинга Российской Федерации

По причине понижения суверенного рейтинга Российской Федерации рейтинговое агентство Standard & Poor's снизило кредитный рейтинг ОАО «ФСК ЕЭС» до уровня BB+, прогноз «Негативный»

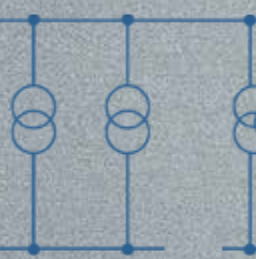
В связи с завершением процедуры пересмотра аналитическая служба рейтингового агентства Moody's подтвердила рейтинг ФСК по глобальной шкале на уровне Va1, прогноз «Негативный» и по национальной шкале - на уровне Aa1.ru

Советом директоров утверждена «дорожная карта» по внедрению в деятельность ФСК ключевых положений нового российского Кодекса корпоративного управления

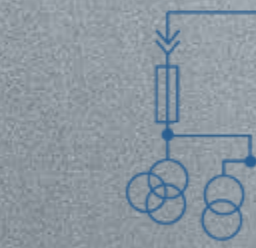
ОАО «ФСК ЕЭС» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса

Наблюдательным советом ВНЕШЭКОНОМБАНКА принято решение об инвестировании 40 млрд руб. средств пенсионных накоплений на срок 30 лет путем приобретения облигаций ОАО «ФСК ЕЭС» на цели инвестиционной деятельности Компании

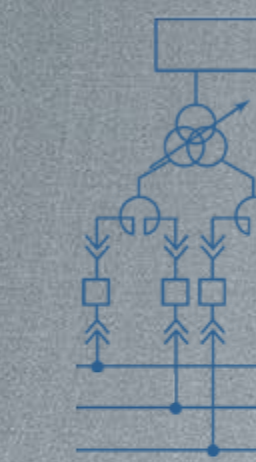
$$I_H = I_H + j$$



$$S = P + jQ = j \frac{U_c^2 - U_c E_q (\cos \alpha_d)}{x_d}$$



$$Z_t \sum_{t=1}^n (E_n K_t)$$



$$P_p T_m$$

$$\cos \varphi$$

$$\sqrt{3} UI$$

Стратегический обзор

Реализация Долгосрочной программы развития Федеральной сетевой компании нацелена на поддержание и развитие Единой национальной электрической сети – магистральной электросетевой инфраструктуры для обеспечения роста экономики России и бесперебойного энергоснабжения потребителей во всех регионах страны



ОБЗОР РЫНКА

Готовность к вызовам рынка

В соответствии с российским законодательством ФСК является организацией, осуществляющей управление Единой национальной (общероссийской) электрической сетью. Магистральная сеть входит в производственную инфраструктуру

рынка электроэнергии, а деятельность по передаче электроэнергии относится к сферам естественной монополии. Являясь субъектом естественной монополии, ФСК осуществляет свою деятельность в условиях государственного регулирования.

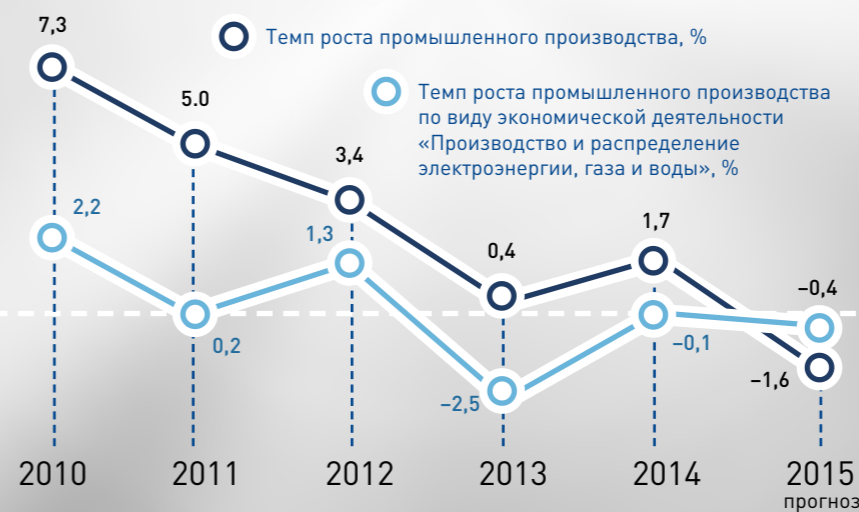
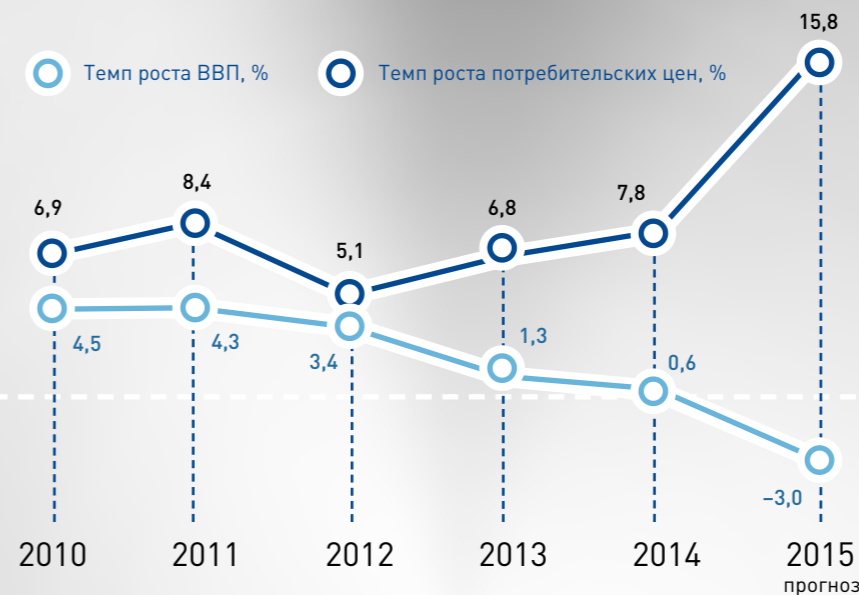
Инфраструктурный характер электроэнергетики в целом и электрической сети в особенности обуславливает высокую зависимость объема и содержания услуг ФСК от общего состояния экономики страны. Социально-экономические условия отчетного года оказывали сдерживающее воздействие на емкость рынка сетевых услуг. Объем потребления электроэнергии в рамках ЕЭС России в 2014 г. вырос относительно 2013 г. на 0,4% и составил 1013,9 млрд кВт*ч. В 2015-2018 гг. ожидаются незначительные темпы прироста спроса на электроэнергию. Существенное увеличение потребления электрической энергии в ЕЭС России в эти годы произойдет за счет ее расширения в рамках объединенной энергосистемы Юга и объединенной энергосистемы Востока (присоединение Западного и Центрального энергорайонов Республики Саха). В дальнейшем ожидается незначительный рост спроса на электроэнергию.

В условиях кризиса и замедления экономического развития наша Компания испытывает сокращение физического объема своей операционной и инвестиционной деятельности и усиление финансовых ограничений, выражающихся в сокращении доходов и увеличении стоимости привлечения финансирования.

Физический объем услуг по передаче электроэнергии в 2014 г. сократился, подтвердив начавшуюся с 2009 г. тенденцию. Исходя из сложившихся тенденций и указанных факторов, а также с учетом перехода на показатель измерения услуг по фактической среднеарифметической мощности, ФСК прогнозирует некоторое сокращение объема рынка своих услуг, даже несмотря на рост количества потребителей. Увеличение количества потребителей услуг будет происходить преимущественно за счет прямых потребителей, в том числе потребителей «последней мили», и энергосбытовых организаций, действующих в интересах потребителей. Тем не менее распределительные сетевые компании будут оставаться крупнейшими потребителями услуг ФСК.

В связи с интенсивностью заявок на технологическое присоединение и установленные в договорах сроки динамика изменения объема услуг по технологическому присоединению в последние годы не имела выраженной тенденции.

Динамика основных параметров экономического развития России

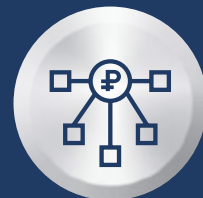


Источник: Росстат; Минэкономразвития России, Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2015 год

РЕСУРСЫ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ



Финансовый капитал

- Акционерный капитал
- Заемный капитал

- Повышение доходности акционерного капитала
- Снижение операционных и инвестиционных издержек
- Сохранение финансовой устойчивости



Производственный капитал

- Электросетевые объекты ЕНЭС:
 - Линии электропередачи
 - Подстанции

- Развитие инфраструктуры ЕНЭС с целью недопущения сдерживания экономического роста
- Надежность и качество энергоснабжения потребителей
- Консолидация всех объектов электросетевого хозяйства ЕНЭС
- Поддержание конкурентоспособного уровня тарифов на электроэнергию для развития промышленности
- Обеспечение качества обслуживания потребителей



Интеллектуальный капитал

- Патенты
- Лицензии
- Программное обеспечение

- Развитие научного и инновационного потенциала
- Разработка и внедрение новых технологий
- Импортозамещение для поддержки инновационного развития российской энергетики



Человеческий капитал

- Сотрудники
- Опыт и профессиональные навыки сотрудников
- Корпоративная культура

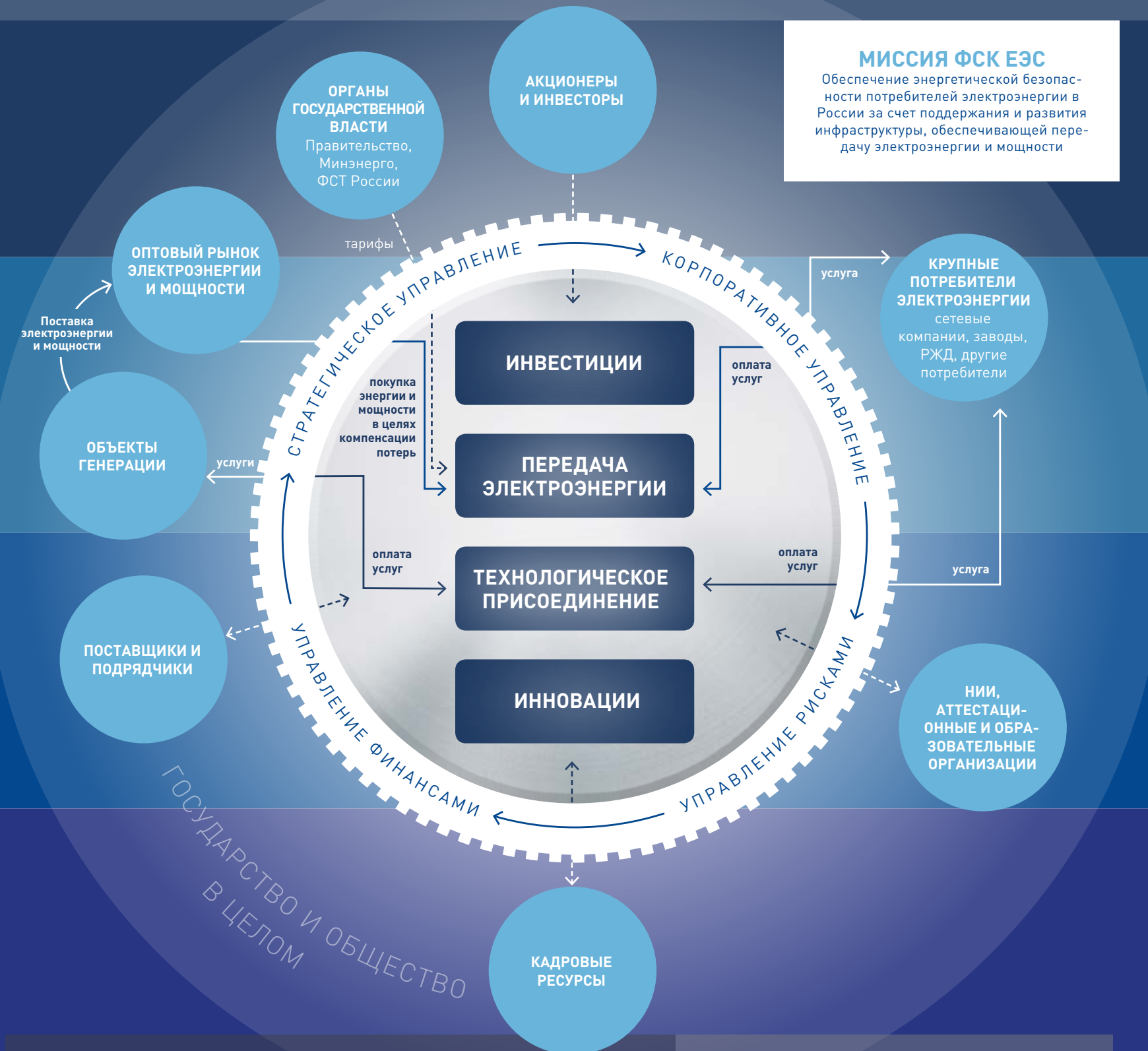
- Развитие и обучение персонала
- Социальная поддержка
- Создание кадрового резерва «умной» энергетики
- Сотрудничество с вузами



Природный капитал

- Вода
- Воздух
- Энергетические ресурсы

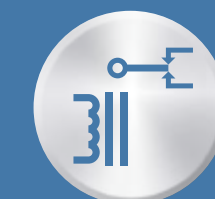
- Экологизация и повышение энергоэффективности электросетевой деятельности
- Уменьшение атмосферных выбросов вредных веществ
- Снижение объема водопотребления



- Рост стоимости акций и дивиденды для акционеров и инвесторов
- Процентные доходы для поставщиков заемного капитала
- Налоговые выплаты в пользу государства



- Новые объекты - линии электропередач и подстанции
- Надежное энергоснабжение потребителей для развития экономики
- Взаимовыгодное сотрудничество с поставщиками и подрядчиками
- Обеспечение энергетической безопасности государства



- Создание новых технологий для повышения эффективности производства
- Энергосбережение и повышение энергоэффективности внутри Компании и в масштабах страны



- Создание рабочих мест для стимулирования экономического роста в стране
- Зарботная плата, социальное обеспечение и возможности профессионального развития для сотрудников



- Поддержание баланса между использованием природных ресурсов и эффективностью экономической деятельности



Тенденции развития российского электроэнергетического сектора в среднесрочной перспективе

- Трансформация ценового давления отрасли электроэнергетики на экономику в усиление конкуренции за тарифную выручку среди всех участников процесса производства, распределения и сбыта электроэнергии
- Неравномерность динамики электропотребления по регионам России из-за их значительных различий по показателям потенциала и текущей динамике промышленного и экономического роста
- Рост требований к надежности и качеству энергоснабжения со стороны потребителей на фоне роста цен на электроэнергию в целом
- Рост конкуренции на оптовом рынке электроэнергии в результате ввода в действие новых современных генерирующих мощностей в рамках реализации регулируемых договоров о предоставлении мощности

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Долгосрочная программа развития

В декабре 2014 г. решением Совета директоров утверждена¹ Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг. с прогнозом до 2030 г., ранее одобренная Правительством Российской Федерации.

В рамках Программы подводятся итоги первого долгосрочного периода тарифного регулирования в отношении ранее постав-

ленных стратегических задач и формулируются с учетом состояния и перспектив экономического развития Российской Федерации новые цели, задачи и ключевые показатели эффективности нашей Компании на второй долгосрочный период тарифного регулирования. В Программе определены приоритеты технической и инвестиционной политики, построена прогнозная финансовая модель, выделены

Реализуемые программы развития ФСК

- Долгосрочная программа развития на период 2015-2019 гг. и прогноз до 2030 г.
- Инвестиционная программа на 2015-2019 гг.
- Программа инновационного развития на 2013-2017 гг. с перспективой до 2020 г.
- Программа реновации основных фондов
- Программа технического обслуживания и ремонтов и целевых программ
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2015-2019 гг.
- Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем

Потребление электроэнергии в России в 2010-2014 годах и прогноз на 2015-2020 годы

	2010	2011	2012	2013	2014	2015 прогноз	2016 прогноз	2017 прогноз	2018 прогноз	2019 прогноз	2020 прогноз
Объем потребления электроэнергии в ЕЭС России, млрд кВт*ч	961,7	1 000,7	1 016,5	1 009,8	1 013,9	1 016,3	1 028,7	1 045,1	1 053,7	1 061,4	1 084,3

Развитие энергетического сектора страны базируется на сценарии инновационного развития экономики. В соответствии с утвержденной Правительством Российской Федерации Энергетической стратегией России на период до 2030 г. за время ее реализации произойдет снижение зависимости экономики страны от энергетики благодаря опережающему развитию инновационных малоэнергоемких секторов и реализации технологического потенциала энергосбережения. Это выразится в почти двукратном сокращении к 2030 г. по сравнению с уровнем 2005 г. доли топливно-энергетического комплекса в российском ВВП.

Вместе с тем энергетический сектор сохранит свое определяющее значение при решении важных стратегических задач развития страны. В первую очередь это касается строительства новой энергетической инфраструктуры, которая позволит обеспечить ускоренное социально-экономическое развитие Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также преодолеть инфраструктурную разобщенность ряда регионов и сформировать новые территориально-производственные кластеры на базе развития энергообеспечивающих и перерабатывающих производств. В среднесрочной перспективе произойдет некоторое изменение географии электропотребления и объема услуг по передаче электроэнергии в связи с появлением

новых «точек роста» экономики. Так, наибольший относительный прирост услуг по передаче ожидается в объединенных энергосистемах Востока и Юга, в том числе за счет реализации общегосударственных инвестиционных проектов.

Снижение зависимости экономики от энергетического сектора будет сопровождаться качественным изменением роли топливно-энергетического комплекса в жизни страны. Российская энергетика также сохранит свое влияние на социальную обстановку в стране, поскольку уровень энергетического комфорта и степень доступности энергетических ресурсов во многом определяют качество жизни российских граждан.

От опережающего экстенсивного развития к повышению внутренней эффективности

ключевые факторы риска, разработанная программа мероприятий, направленных на реализацию стратегических целей и задач.

Советом директоров утвержден² стандарт проведения ежегодной независимой аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития. Итоги этой

проверки не позднее 10 июля года, следующего за отчетным, направляются в Минэнерго России в качестве предложений по соответствующей корректировке Программы.

Долгосрочная программа развития разработана в соответствии с целевыми ориентирами и положениями утвержденной распоряжением Пра-

вительства РФ от 03.04.2013 № 511-р «Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации» и принятыми Минэкономразвития России в 2014 г. Методическими рекомендациями по разработке долгосрочных программ развития³.

2010 – 2014 первый долгосрочный период тарифного регулирования	2015 – 2019 второй долгосрочный период тарифного регулирования
Реализация стратегических задач по преодолению технологического отставания и опережающему развитию инфраструктуры электроэнергетики за счет выполнения масштабной инвестиционной программы	Переход от модели опережающего экстенсивного развития ЕНЭС к модели повышения внутренней эффективности при удержании достигнутых позиций по надежности и технологическому развитию

¹ Протокол от 19.12.2014 № 243

² Протокол от 31.12.2014 № 245

³ Методические рекомендации по разработке долгосрочных программ развития стратегических открытых акционерных обществ и федеральных государственных унитарных предприятий, а также открытых акционерных обществ, доля Российской Федерации в уставных капиталах которых в совокупности превышает пятьдесят процентов.

Стратегическая цель	КПЭ ¹	2014 цель	2014 факт	2015 цель	Результаты первого долгосрочного периода тарифного регули- рования 2010 – 2014	Планы на второй долгосрочный период тарифного регули- рования 2015 – 2019
Надежность энергоснабжения потребителей	Отсутствие роста числа крупных аварий	0	0	0	<ul style="list-style-type: none"> • Улучшились показатели надежности и качества, снизилось количество аварий, минимизированы негативные последствия аварии на Саяно-Шушенской ГЭС • Снизился уровень травматизма на производстве, сократилось количество пожаров 	<ul style="list-style-type: none"> • Сокращение недоотпуска электроэнергии и оптимизация загрузки имеющихся мощностей
	Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	отсутствие роста	отсутствие роста	отсутствие роста		
	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	1 *	1 *	1 *		

Эффективное управление компанией	Снижение удельных операционных расходов	15%	21,7%	не менее 24%	<ul style="list-style-type: none"> • Потери электроэнергии сокращены с 4,56 до 4,13% • Создана и введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии • Реализуются программы инновационного развития, энергоэффективности и энергосбережения, импортозамещения 	<ul style="list-style-type: none"> • Сокращение удельных операционных издержек относительно уровня 2012 г. на 25% к 2017 г. при сохранении надежности и качества энергоснабжения потребителей • Реализация долгосрочной инвестиционной программы в условиях тарифных ограничений со снижением удельных инвестиционных затрат относительно уровня 2012 г. на 30% к 2017 г. и минимальным сокращением физических показателей • Реализация программ инновационного развития, энергоэффективности и энергосбережения, импортозамещения
	Снижение удельных инвестиционных расходов ²	не менее 10%	17,03%	не менее 15%		
	Уровень потерь электроэнергии	не более 4,34% от отпуска	4,13% от отпуска	не более 4,27% от отпуска		
Производительность труда		-	-	не менее 17%		

Развитие инфраструктуры ЕНЭС и реализация проектов общегосударственного значения	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	не менее 95%	100,9%	не менее 95%	<ul style="list-style-type: none"> • Выполнена масштабная инвестиционная программа, среднегодовой объем которой в период 2010-2014 гг. составлял 772,2 млрд руб. • С 2010 г. объем трансформаторной мощности вырос почти на 7% до 332,1 тыс. МВА, количество подстанций увеличилось на 14% до 924, протяженность линий электропередачи выросла более чем на 14% до 138,8 тыс. км • Реализованы инвестиционные проекты общегосударственного значения, включая проекты развития энергетической инфраструктуры г. Владивостока к саммиту АТЭС и г. Сочи к зимним Олимпийским играм 	<ul style="list-style-type: none"> • Выполнение в установленные сроки новых инвестиционных проектов общегосударственного значения: энергоснабжение Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей, обеспечение надежного функционирования ЕЭС России при протяженности работ с энергосистемами стран Балтии, развитие надежного энергоснабжения потребителей Южного федерального округа, обеспечение электросетевой инфраструктурой схем выдачи мощности вновь вводимых блоков электростанций

* фактическое значение показателя надежности оказываемых услуг не превышает планового значения, утверждаемого ФСТ России

¹ Ежегодно Советом директоров утверждается Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС».

² Снижение удельных операционных и инвестиционных расходов относительно уровня 2012 г.

Стратегическая цель	КПЭ	2014 цель	2014 факт	2015 цель	Результаты первого долгосрочного периода тарифного регулирования 2010 – 2014	Планы на второй долгосрочный период тарифного регулирования 2015 – 2019
Сохранение финансовой устойчивости	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (ROIC)	не менее 1	1,77	не менее 0,9	<ul style="list-style-type: none"> Компанией получены кредитные рейтинги инвестиционной категории (два из них – на суверенном уровне), позволившие привлечь долгосрочные (до 35 лет) заемные средства по средневзвешенной ставке 8% 	<ul style="list-style-type: none"> Привлечение для реализации инвестиционных проектов общегосударственного значения льготного долгосрочного финансирования, в том числе из средств Фонда национального благосостояния
	Коэффициент финансового левериджа	не более 1,5 **	0,44	не более 1,5 **		
	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR)	не менее среднего значения MICEX PWR	- 50,5%	выше среднего значения за последние три года до отчетного на величину, установленную Советом директоров		

Эффективное взаимодействие с потребителями	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	не более 1	0,72	не более 1,1	<ul style="list-style-type: none"> Выполнены договоры по технологическому присоединению к сетям ЕНЭС по 273 заявкам, что способствовало сокращению числа зон свободного перетока с 29 до 21 и позволило повысить конкуренцию на оптовом рынке 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение удовлетворенности потребителей качеством услуг, в том числе уровнем тарифов, сроками и стоимостью технологического присоединения Сокращение стоимости технологического присоединения новых потребителей
--	--	------------	------	--------------	--	--

** либо не более установленного по бизнес-плану значения

Вызовы

Тенденции развития российской экономики в целом и энергетической отрасли в частности ставят перед нашей Компанией новые вызовы, успешное преодоление которых будет зависеть от последовательности в реализации выбранной стратегии.

- Отставание фактического темпа роста энергопотребления от запланированного в связи с ухудшением макроэкономической конъюнктуры ставит перед Компанией новые задачи по рациональному планированию развития сети и созданию адекватной экономической модели оплаты резервов.
- Отсутствие роста энергопотребления со стороны заявителей по услуге технологического присоединения до уровня, обеспечивающего возвратность инвестиций через тариф на передачу электроэнергии, вызывает необходимость выработать новые механизмы, которые позволили бы распределять ответственность, инвестиционные затраты и риски неточного планирования величины энергопотребления между ФСК и заявителями.

- Учитывая, что тариф должен, как минимум, покрывать затраты на обслуживание долга и иные обязательные затраты, а также создавать возможности финансирования будущих инвестиций и обеспечивать акционерам получение прибыли, ФСК необходимо существенно снизить операционные и инвестиционные издержки, не допуская при этом падения уровня надежности и роста затрат в будущих периодах.
- В конце 2014 г. ФСТ России утверждены следующие параметры регулирования и тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС на долгосрочный период 2015-2019 гг.: доходность инвестированного капитала установлена на уровне 10% процентов; рост тарифа в 2015 г. составит 7,5%, в 2016 г. – 5,5%, в 2017-2019 гг. – 4,5% ежегодно. Двукратное отставание роста тарифа от прогнозного темпа инфляции наряду с установленным на период 2015-2019 гг. индексом эффективности операционных расходов на уровне 3% означает необходимость проведения значительного сокращения операционных расходов ФСК в базовых ценах начального года регулирования.
- В условиях тарифных ограничений наша Компания должна ужесточить критерии оценки и отбора инвестиционных проектов и находить новые механизмы их финансирования. Необходимость реализации новых долгосрочных проектов общегосударственного значения, имеющих высокие коммерческие риски, требует поиска льготного долгосрочного финансирования, которое на сегодняшний день доступно только из государственных средств.
- Падение курса национальной валюты и ускорение инфляции повышают неопределенность инвестиционных ожиданий и могут вызвать задержку в реализации инвестиционных проектов потребителей электроэнергии в сфере генерации, что повлечет за собой не только откладывание реализации новых проектов технологического присоединения, но и отставание от проектной электрической нагрузки новых объектов.
- Вследствие ограничения доступа крупных банков к мировым финансовым рынкам и повышения Банком России ключевой ставки ухудшатся условия кредитования и увеличи-

вается стоимость заимствований, что может привести к сокращению инвестиционных возможностей ФСК в реализации новых проектов и негативно сказаться на ее общей инвестиционной привлекательности.

Финансовое положение нашей Компании во многом будет зависеть от эффективности преодоления стоящих перед нами вызовов. Разработанные мероприятия Долгосрочной программы развития ориентированы на их решение.

В базовом сценарии долгосрочной финансовой модели ФСК заложено выполнение ключевых показателей эффективности, включая снижение от-

носительно уровня 2012 г. удельных операционных издержек на 25% и удельных инвестиционных издержек на 30% уже к 2017 г. Эти цели превышают требования, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Однако Компания принимает на себя такие повышенные обязательства с учетом необходимости реализации Долгосрочной инвестиционной программы и сохранения устойчивого финансового положения.

Риски отклонения от базового сценария долгосрочной финансовой модели учтены в умеренно-консервативном сценарии, предусматривающем снижение выручки от оказания услуг по передаче электро-

энергии в связи с вступлением в действие постановления Правительства РФ от 31.07.2014 № 740 и переходом с 01.01.2015 на расчеты с прямыми потребителями исходя из фактической мощности при сохранении существующего порядка расчетов с сетевыми организациями.

Сложившаяся во второй половине 2014 г. ситуация в российской экономике оказывает существенное влияние на установленные ранее параметры стратегического развития ФСК, поэтому в 2015 г. возможно внесение корректировок в Долгосрочную программу развития с учетом актуализации прогнозов социально-экономического развития России.

Стратегия в контексте устойчивого развития

Традиционное понимание устойчивого развития связано со стремлением к удовлетворению потребностей нынешнего поколения без создания угроз для удовлетворения потребностей будущих поколений, что возможно сделать только с учетом позиций заинтересованных сторон при постоянном взаимодействии с ними и интеграции этой практики во все бизнес-процессы компании.

В силу своей особой роли в энергетической отрасли, экономике и социальном развитии страны наша Компания расширяет и дополняет в своей деятельности традиционное понятие устойчивости.

ФСК как монополярная компания-оператор ЕНЭС обеспечивает передачу электроэнергии по магистральным электрическим сетям и несет ответственность за надежность энергоснабжения потребителей на всей территории Российской Федерации.

Ответственность ФСК за эффективность управления и развития ЕНЭС связана не только с обеспечением безопасности, надежности и бесперебойности электроснабжения, но и с созданием недискриминационного доступа к сетевым услугам Компании, которые должны оказываться прозрачно, честно и на инновационной основе. Поэтому одной из важнейших задач для Компании с точки зрения идеологии и ценностей корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития является постоянный поиск баланса в реализации общественных и экономических интересов в деятельности ФСК.

ФСК, как одна из крупнейших электроэнергетических компаний России, ответственна за состояние ЕНЭС – ядра электросетевого хозяйства страны, жизненно важной общественной ин-

фраструктуры. Оценив существующие проблемы и потенциальные угрозы, Компания разработала Долгосрочную программу развития, нацеленную, в том числе, на реновацию, модернизацию и инновационное развитие ЕНЭС. Успех в реализации Программы во многом зависит от конструктивности взаимодействия Компании с широким кругом заинтересованных сторон: с постав-

щиками, подрядчиками, проектными и научными организациями, распределительными сетевыми компаниями и МРСК, потребителями, генераторами и инфраструктурными регулирующими организациями, профсоюзами, органами государственной и местной власти, общественными и экологическими организациями, экспертным сообществом.

Стратегические приоритеты устойчивого развития ФСК

- Создание механизмов и практики синхронизации планов заинтересованных сторон, предполагающих развитие и расширение ЕНЭС
- Импортозамещение в целях инновационного развития отечественной энергетики
- Создание кадрового резерва «умной» энергетики
- Формирование ответственной практики управления персоналом
- Улучшение охраны труда и повышение производственной безопасности
- Экологизация и повышение энергоэффективности электросетевой деятельности
- Справедливое распределение создаваемой экономической стоимости и оценка экономической целесообразности внедрения инноваций и новых технологий
- Интеграция стратегии корпоративной социальной ответственности во внутренние бизнес-процессы

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Надежность в масштабах страны

Наша Компания работает в 77 регионах России общей площадью более 15,1 млн кв. км. Территория расположения объектов ФСК разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из филиалов – магистральные электрические сети (МЭС) и их областные предприятия (ПМЭС). Территории с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей (Чукотка, Камчатка, Магаданская область, Сахалин, Ненецкий автономный округ и Республика Алтай) не включены в ЕНЭС по причине отсутствия экономических условий для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций



Межгосударственные линии электропередачи

Финляндия, Эстония, Литва, Латвия, Беларусь, Украина, Грузия, Азербайджан, Казахстан, Монголия, Китай



Единая национальная электрическая сеть

линии электропередачи 0,4-750 кВ (ЛЭП)

2 231 шт. / 138,8 тыс. км *

подстанции 6-1 150 кВ (ПС)

924 шт. / 332 133 МВА *

* Указаны ЛЭП и ПС, на которые в установленном порядке зарегистрировано право собственности ОАО «ФСК ЕЭС» и иных собственников, без учета ЛЭП и ПС классом напряжения 10 кВ и ниже, принятых ОАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочную аренду и функционирующих на территории Краснодарского края и Дальневосточного Федерального Университета на острове Русский.

Международная деятельность

ФСК осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 140 межгосударственным линиям электропередачи.

Межгосударственные линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, – МГЛЭП, соответствуют законодательно установленным критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС.

ФСК обеспечивает транзит российской электроэнергии через электрические сети зарубежных государств, является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ и оказывает услуги по передаче

электроэнергии до государственной границы в соответствии с условиями заключенных с ОАО «Интер РАО» и ОАО «ТГК-1» договоров через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ФСК.

В настоящее время действует ряд договоров о параллельной работе ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств, заключенных между ФСК и хозяйствующими субъектами Грузии, Казахстана, Балтии и Республики Беларусь. Также заключен Межсистемный договор с Финляндией. С Украиной, Республикой Беларусь, Азербайджаном и Монголией подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы энергосистем.

Являясь организацией по управлению межгосударственными линиями электропередачи, ФСК осуществляет следующие функции:

- Согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электроэнергии
- Организация и осуществление коммерческого учета перемещаемой по МГЛЭП электроэнергии
- Определение и таможенное оформление фактических объемов перемещенной через государственную границу электроэнергии

Дочерние и зависимые общества

По состоянию на 31.12.2014 ФСК участвует в 21 дочернем и зависимом обществе (ДЗО), работающем в различных отраслях, в том числе обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства (профильные ДЗО).

Профильные ДЗО

ОАО «МУС Энергетики»	100%
ОАО «НТЦ ФСК ЕЭС»	100%
ОАО «ЦИУС ЕЭС»	100%
ОАО «ЭССК ЕЭС»	100%
ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС»	100%
ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	100%
ОАО «Томские магистральные сети»	52%
АО ОЭС «ГрузРосэнерго»	50%
ОАО «Кубанские магистральные сети»	49%

51 региональный филиал в составе ФСК

41 предприятий магистральных электрических сетей (ПМЭС)

1 Центр технического надзора

1 Специализированная производственная база «Белый Раст»

8 магистральных электрических сетей (МЭС)

Результаты деятельности

Повышая надежность, эффективность и безопасность функционирования электросетевой инфраструктуры, Федеральная сетевая компания осознает важность системной модернизации, формирования качественно новой технологической базы и ориентации на клиента в предоставлении услуг. Все это предполагает органичное включение нашей Компании в процессы инновационного развития экономики и осуществления инвестиций.



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Основным видом деятельности и источником доходов ОАО «ФСК ЕЭС» является передача электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС).

В соответствии с законодательством Российской Федерации деятельность ФСК по оказанию услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС признается монопольной и регулируется государством.

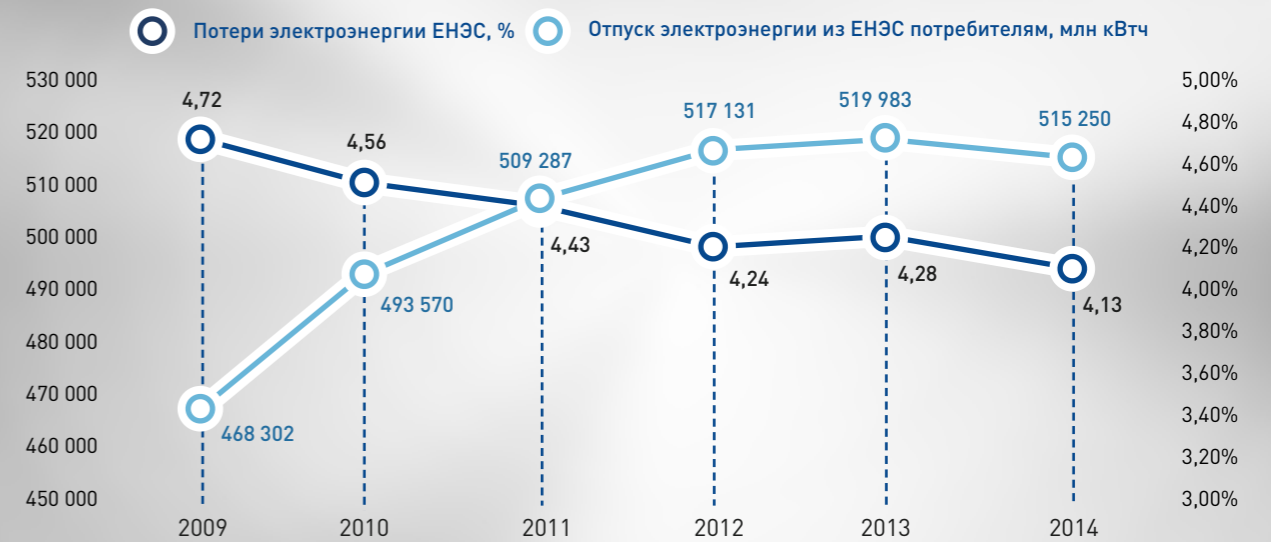
Стоимость услуг по передаче электроэнергии определяется тарифами, устанавливаемыми Федеральной службой по тарифам (ФСТ России), и включает следующее:

- Стоимость услуг по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС

- Стоимость нормативных технологических потерь электрической энергии в ЕНЭС по субъектам Российской Федерации.

В 2014 г. отпуск из сети потребителям услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС составил 515 250 млн кВт*ч, сократившись относительно уровня 2013 г. на 0,9%.

Динамика объема оказанных ФСК услуг по передаче электроэнергии*



* расчет относительной величины за 2009-2011 гг. приведен в сопоставимые условия

ФСК заключает прямые договоры с потребителями услуг. Число контрагентов постоянно увеличивается за счет выполнения мероприятий по новому технологическому присоединению к ЕНЭС и поэтапного прекращения действия механизма «последней мили»¹.

ФСК на ОРЭМ

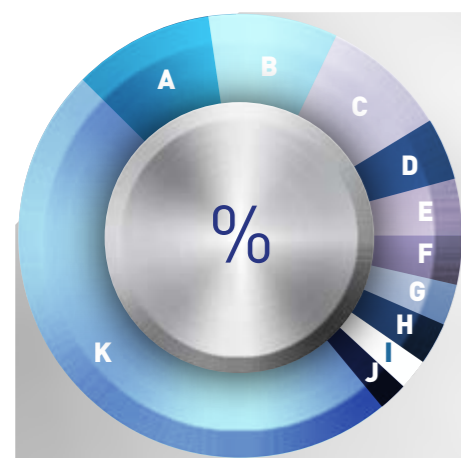
Начиная с 01.01.2006 ФСК самостоятельно осуществляет приобретение объемов электроэнергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) с целью компенсации фактических потерь в ЕНЭС за вычетом потерь, учтенных и оплаченных участниками ОРЭМ в равновесных ценах.

С 01.01.2011 ФСК приобретает электроэнергию и мощность по свободным (нерегулируемым) ценам в соответствии с Правилами оптового рынка. Покупка электроэнергии и мощности на оптовом рынке в целях компенсации потерь в неценовых зонах осуществляется по четырехсторонним договорам, заключенным между ОАО «ФСК ЕЭС», ОАО «АТС»,

ОАО «ЦФР» и продавцом электроэнергии и мощности.

Стоимость электроэнергии и мощности, приобретенной ФСК в целях компенсации потерь, за 2014 г. составила 11,81 млрд руб. без НДС, в том числе за электроэнергию – 4,15 млрд руб. без НДС и за мощность – 7,66 млрд руб. без НДС.

¹ «Последняя миля» является видом перекрестного субсидирования, при котором крупные промышленные потребители, присоединенные непосредственно к магистральным сетям ФСК, оплачивают услуги по передаче электроэнергии по тарифам распределительных сетей МРСК, которым отданы в аренду части сетевых мощностей Компании («последней мили»).



Доля наиболее крупных потребителей ФСК в выручке от реализации услуг по передаче электроэнергии в 2014 году

A	ОАО «Тюменьэнерго»	9,72%
B	ОАО «МРСК Центра»	9,65%
C	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	9,18%
D	ОАО «МРСК Урала» - «Свердловэнерго»	4,48%
E	ОАО «Ленэнерго»	4,40%
F	ОАО «Кубаньэнерго»	3,27%
G	ОАО «Дальневосточная распределительная сетевая компания»	3,07%
H	ОАО «МРСК Урала» - «Челябэнерго»	3,01%
I	ОАО «РУСАЛ Красноярский алюминиевый завод»	2,21%
J	ОАО «МРСК Центра и Приволжья» - «Нинжновэнерго»	2,14%
K	Прочие	48,87%

Среди филиалов Компании наибольший объем отпуска электроэнергии осуществляется МЭС Центра (24%), МЭС Сибири (16%) и МЭС Урала (14%).

Результаты производственной деятельности ФСК в 2014 г.

	Отпуск электроэнергии* млн кВт*ч	Потери электроэнергии	
		млн кВт*ч	%
ОАО «ФСК ЕЭС»	515 250	21 261	4,13%

* отпуск электроэнергии из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности

Динамика отпуска электроэнергии в сопредельные государства

	2010	2011	2012	2013	2014	прирост 2014/2013
Отпуск электроэнергии по сетям ЕНЭС в сопредельные государства в сальдированном выражении (по учетным на ОРЭМ данным), млн кВт*ч	15 716	19 285	15 769	12 974	10 572	- 18,5%

Снижение потерь электроэнергии

Объем фактических потерь электроэнергии в сетях ФСК в 2014 г. составил 21 261 млн кВт*ч, уменьшившись по сравнению с предыдущим годом на 1 001 млн кВт*ч. Относительный уровень потерь в 2014 г. составил 4,13% от отпуска электроэнергии из сети. По сравнению с 2013 г. он сократился на 0,15 п.п., а за пятилетний период – на 0,43 п.п. Сокращение потерь обусловлено оптимальной нагрузкой электрической сети и выполнением мероприятий, предусмотренных программой сокращения потерь электроэнергии.

Мероприятия по сокращению потерь в 2014 г. были утверждены в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» и реализовывались по трем ключевым направлениям:

Динамика фактических потерь электроэнергии

	2010	2011	2012	2013	2014	прирост 2014/2013
млн кВт*ч	22 526	22 553	21 946	22 262	21 261	- 1 001
%	4,56	4,43	4,24	4,28	4,13	0,15 п.п.

- Оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей
- Строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования.
- Снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций

В результате реализации этих мероприятий эффект сокращения потерь электроэнергии по итогам 2014 г. составил 96,1 млн кВт*ч (при плановом значении 90,1 млн кВт*ч).

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Клиентоориентированный подход в создании качественных услуг

Технологическое присоединение – это комплексная услуга Компании по присоединению энергопринимающих устройств потребителей электроэнергии, объектов по производству электроэнергии и объектов электросетевого хозяйства к электрическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС».

Мы оказываем услуги по технологическому присоединению как новым, так и существующим потребителям, если у них возникает необходимость изменить параметры эксплуатации энергообъекта. Наша задача заключается в синхронизации развития промышленности в различных регионах страны с потенци-

алом магистрального электросетевого комплекса и предотвращении риска избыточного инвестирования.

Деятельность по технологическому присоединению в последние годы была убыточной для ФСК. Какие существуют возможности для изменения такого положения?

«Если рассматривать технологическое присоединение как отдельный бизнес-процесс, то оно неизменно будет убыточным, так как для фактического присоединения потребителя в подавляющем большинстве случаев требуются значительные капитальные затраты, связанные, в том числе, с изменением топологии сети, увеличением трансформаторной мощности, схем внешнего электроснабжения.

Однако технологическое присоединение является комплексной услугой и должно рассматриваться в контексте основного вида деятельности ФСК – передачи электроэнергии по магистральным сетям. Учитывая, что выполненные проекты присоединения влекут за собой договорные отношения с потребителями по передаче электроэнергии, в среднесрочной и долгосрочной перспективе данный вид деятельности становится прибыльным.

Кроме того, для повышения доходов от оказания услуг по технологическому присоединению мы реализуем утвержденный Правлением план мероприятий по повышению эффективности этой деятельности и увеличения загрузки трансформаторных мощностей».

Алексей Мольский
Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»



В 2014 г. ФСК заключила с потребителями, распределительными сетевыми и генерирующими компаниями 226¹ договоров об осуществлении технологиче-

ского присоединения, что на 65% меньше уровня 2013 г. Основным фактором снижения количества заключенных договоров стало законодательно закрепленное

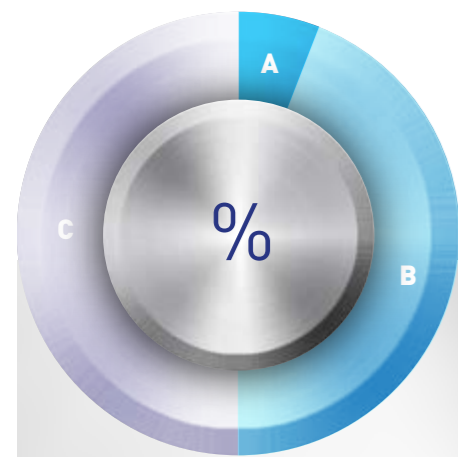
ограничение на прием заявок технологического присоединения на класс напряжения ниже 110 кВ и сложившаяся экономическая ситуация в России.

Динамика ключевых показателей по технологическому присоединению

	2010	2011	2012	2013	2014
Количество контрагентов по новому технологическому присоединению	252	149	315	652	226
Мощность в соответствии с договорами технологического присоединения, МВт	9 936,5	4 375,9	6 580,8	14 993	4 828,1

Совокупный объем максимальной мощности по реализованным в отчетном году технологическим присоединениям потребителей и распределительных сетевых компаний составил 3,8 ГВт, по объектам по производству электроэнергии – 1,8 ГВт.

¹ Указано количество договоров с прямыми потребителями, территориальными сетевыми компаниями и объектами по производству электроэнергии.



Структура потребителей услуг ФСК по технологическому присоединению (по заключенным в 2014 году договорам)

A	Объекты по производству электроэнергии	6%
B	Распределительные сетевые компании	44%
C	Потребители (крупный бизнес – ТЭК, металлургия, строительство и т.п.)	50%

Клиентоориентированный подход

Усилия ФСК направлены на повышение прозрачности и доступности процесса технологического присоединения к сетям. Компанией исполняется утвержденный Правительством РФ план

мероприятий «Повышение доступности энергетической инфраструктуры», предусматривающий **сокращение сроков и этапов технологического присоединения.**

По итогам 2014 г. Компанией выполнены установленные ФСТ России на период регулирования показатели качества

оказываемых услуг: показатель качества услуг ФСК составил 1,152 при плановом его значении на уровне 1,2040.

Утвержденные ФСТ России на 2011-2014 гг. показатели качества услуг (приказ от 28.12.2010 № 486-э/3)

Показатель уровня качества оказываемых услуг по технологическому присоединению

Период регулирования	Период регулирования			
	2011	2012	2013	2014
Показатель уровня качества оказываемых услуг по технологическому присоединению	1,2599	1,2410	1,2224	1,2040

Крупнейшие проекты ФСК по технологическому присоединению в 2014 г.

Потребитель услуги	Объект	Мощность МВт
ОАО «ОГК-1» (Тюменская область)	Уренгойская ГРЭС	490
ЗАО «Нижневартовская ГРЭС» (Тюменская область)	Нижневартовская ГРЭС, энергоблок № 3.1	431
ОАО «Фортум» (Тюменская область)	ПГУ-3 Няганской ГРЭС	422
ОАО «Кузбассэнерго» (Кемеровская область)	Новокузнецкая ГТЭС	298
ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго» (Астраханская область)	ПГУ-235 Котельной Центральная	235
Нижегородский филиал ОАО «ТГК-6» (Нижегородская область)	Новогорьковская ТЭЦ	188
ОАО «Мобильные ГТЭС» (Краснодарский край)	Электрическая станция мощностью 90 МВт	90
ООО «ЕвроХим - ВолгаКалий» (Волгоградская область)	ГОК (Гремячинское месторождение калийных солей)	86,5
ООО «Лафарж ГЕО» (Калужская область)	Цементный завод	55,5
Нефтеюганский филиал компании «Салым Петролеум Девелопмент Н.В.» (Тюменская область)	Салымское месторождение	40
ОАО «РусГидро» (Самарская область)	Жигулевская ГЭС	31,5
ОАО «КУМЗ» (Свердловская область)	Металлургический завод	20

ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ

Надежность как стратегический приоритет

Надежность энергоснабжения потребителей является одним из приоритетов в нашей деятельности. Сохранение высокого уровня надежности и сокращение недоотпуска электроэнергии устанавливаются в качестве стратегических задач на период 2015-2019 гг. в рамках Долгосрочной программы развития ФСК. Наша Компания нацелена на прогрессивное развитие и прилагает серьезные усилия для повышения надежности функционирования ЕНЭС.

В отчетном году мы продолжили планомерную работу по снижению аварийности и добились заметных результатов в этом направлении.

По сравнению с предыдущим годом количество аварий на объектах ФСК в 2014 г. снизилось на 14,5%, при том что объем обслуживания (количество электротехнического оборудования) продолжает увеличиваться.



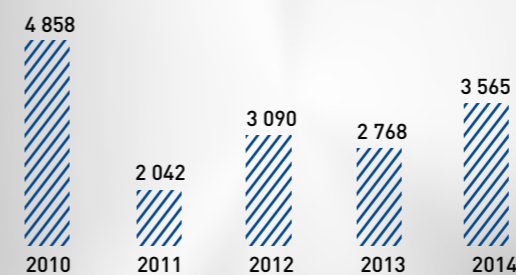
Динамика количества аварий на объектах ФСК



Динамика удельной аварийности на объектах ФСК



Динамика недоотпуска электроэнергии ФСК, МВт*ч



Надежность сетей ФСК ежегодно повышается за счет внедрения нового оборудования и улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала. Недоотпуск электроэнергии потребителям (по актам расследования аварий) находится на стабильно низком уровне и имеет тенденцию к снижению.

Незначительный рост недоотпуска в отчетном году произошел из-за низовых загораний вне охранной зоны ВЛ 500 кВ Амурская - Хэйхэ (МЭС Востока) в период с 14 апреля по 2 мая 2014 г., величина которого в целом составила 55% от всего недоотпуска ФСК за год.

Техническая политика ФСК

Выполнение Единой технической политики, утвержденной Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» в 2013 г., позволяет нам повышать эффективность функцио-

нирования электросетевого комплекса, снижать издержки его эксплуатации, увеличивать системную надежность работы ЕНЭС и обеспечивать растущий спрос на электроэнергию.

Программа реновации основных фондов

Программа реновации основных фондов направлена на обеспечение надежного и эффективного функционирования электросетевого комплекса. Данная программа вошла в инвестиционную программу ФСК на 2015-2019 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 31.10.2014 № 807.

Проектом Программы реновации на период 2015-2019 гг. предусмотрено

финансирование на сумму 111,27 млрд руб., общий ввод мощности в объеме 12 395 МВА и реконструкция 788,61 км линий электропередачи.

В 2014 г. Компанией поставлено под напряжение 12 объектов комплексной реконструкции и 228 объектов не-комплексной реконструкции и комплексных программ инвестиционной деятельности.

На 2015 г. по Программе реновации запланированы ввод 535 МВА мощности и реконструкция 1,7 км линий электропередачи при финансировании на сумму 22,43 млрд руб.

Наиболее значимые объекты комплексной реконструкции в 2014 г.

ПС 330 кВ Владикавказ-2	<p>Подстанция 330 кВ Владикавказ-2 обеспечивает электроснабжение крупных промышленных предприятий Республики Северная Осетия, среди которых ОАО «Электроцинк» и ООО «БОР - энергосбыт», а также участвует в транзите электроэнергии из Ставропольского края в Чеченскую Республику и Республику Дагестан.</p> <p>В 2014 г. в рамках комплексной реконструкции произведена замена автотрансформатора АТ-3 мощностью 200 МВА.</p>
Реконструкция и техническое перевооружение ПС 500 кВ Тихорецкая	<p>Подстанции 500 кВ Тихорецкая в Краснодарском крае – узловой энергообъект, связывающий энергосистему Кубани со Ставропольской ГРЭС, Новочеркасской ГРЭС и Волгодонской АЭС. В результате комплексной реконструкции энергообъекта (в четыре этапа) значительно возрастет надежность электроснабжения потребителей Краснодарского края.</p> <p>В 2014 г. в рамках второго этапа комплексной реконструкции на подстанции установлены и включены в работу новые автотрансформаторы мощностью 125 МВА и 25 МВА, в результате чего мощность энергообъекта увеличена до 2 641 МВА.</p>
ПС 500 кВ Куйбышевская	<p>Подстанция 500 кВ Куйбышевская установленной мощностью 1 602 МВА обеспечивает электроэнергией более 70% территории Самарской области и осуществляет связь энергосистемы Самарской области с такими объектами электроэнергетики, как Жигулевская ГЭС, Заинская ГРЭС, Балаковская АЭС.</p> <p>В 2014 г. после комплексной реконструкции поставлены под напряжение две автотрансформаторные группы мощностью 801 МВА каждая, позволяющие существенно повысить надежность электроснабжения региона и создающие условия для присоединения к энергосистеме новых потребителей.</p>

Что подразумевается под надежностью в контексте основного вида деятельности ФСК – передачи электроэнергии и каким образом Компания обеспечивает эту надежность?

«Надежность в нашей работе означает бесперебойность энергоснабжения потребителей, сокращение потерь электроэнергии в сетях и качественное обслуживание клиентов.

Сохранение высокого уровня надежности является одной из стратегических задач долгосрочного развития ФСК, и мы прилагаем серьезные усилия для ее выполнения. Наряду с модернизацией объектов инфраструктуры ФСК надежность энергоснабжения обеспечивается

Владимир Дикой
Заместитель Председателя Правления – главный инженер
Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

эффективной деятельностью по техническому обслуживанию и ремонту электросетевого оборудования. В 2014 году на реализацию этих задач было направлено более 11 миллиардов рублей.

Другим важным направлением обеспечения надежности является слаженная работа в так называемые особые периоды, связанные с сезонным повышением нагрузок и природно-климатическими явлениями. Во-первых, к прохождению таких периодов мы готовимся заранее, а во-вторых, максимально оперативно устраняем технологические нарушения в работе сетей в случае их возникновения».

Ремонтная программа

Ремонтная программа направлена на осуществление технического обслуживания и ремонта энергообъектов ФСК для поддержания оборудования подстанций и высоковольтных линий в исправном техническом состоянии, безаварийного прохождения осенне-зимнего периода и обеспечения надежного функционирования ЕНЭС в целом.

Ремонтная программа на объектах ЕНЭС сформирована на основе результатов диагностики и анализа технического состояния оборудования, с учетом нормативно-технической документацией, инструкций заводов-изготовителей оборудования, местных условий, а также накопленного опыта эксплуатации электроустановок.

Плановые мероприятия по ремонту, техническому обслуживанию и диагностическому обследованию оборудования в 2014 г. выполнены в полном объеме:

- Расчищено 49 573 га трасс высоковольтных линий электропередачи
- Заменено 235 112 изоляторов на высоковольтных линиях, 1 269 км грозотроса и 183 опоры высоковольтных линий электропередачи
- Выполнен ремонт 314 фаз трансформаторного оборудования, 2 026 выключателей, 14 761 фазы разъединителей и 124 компрессоров

Общая сумма расходов на техническое обслуживание и ремонт в 2014 г. составила 11,7 млрд руб.



Работа в особые периоды

Погодные и климатические условия оказывают значительное влияние на деятельность ФСК, поэтому мы заранее готовим электросетевое оборудование, здания и сооружения к работе в условиях низких температур и максимума нагрузок в осенне-зимний период, а также к природным аномалиям в паводковый, пожароопасный и грозовой периоды. Такие периоды в нашей деятельности носят название особых.

Учитывая опыт прохождения особых периодов предыдущих лет, в 2014 г. в Компании были разработаны и утверждены обязательные мероприятия при подготовке и прохождении особых периодов для всех филиалов ФСК – МЭС и ПМЭС, а также дополнительные мероприятия по обеспечению надежной работы электросетевых объектов с учетом местных условий.

Направления обеспечения надежной работы электросетевых объектов ФСК в особые периоды:

- В ОАО «ФСК ЕЭС» функционируют на постоянной основе 50 штабов, главной функцией которых является обеспечение надежной работы объектов Компании в условиях возникновения чрезвычайных и нестандартных ситуаций, а также при угрозах нарушения функционирования и эффективной организации аварийно-восстановительных работ на этих объектах
- Представители филиалов принимают участие в работе региональных штабов по обеспечению безопасности электроснабжения, созданных в субъектах Российской Федерации
- Нашей Компанией заключено 120 соглашений о взаимодействии с подрядными организациями, привлекаемыми в случае необходимости к выполнению экстренных, аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса, а также 65 соглашений с Росгидрометом и 89 соглашений с МЧС России
- Сформирован в достаточном объеме аварийный резерв, в том числе укрупненной сборки
- Совместно с дочерними обществами ОАО «Россети» организован регулярный обмен информацией об имеющемся аварийном резерве и местах его размещения, постоянно производится актуализация информации о состоянии и пополнении этого резерва
- В ходе осмотров, обходов и облетов линий электропередачи обеспечено ведение видеоархива состояния ЛЭП
- При проведении аварийно-восстановительных работ имеется в распоряжении 544 резервных источника электроснабжения общей мощностью 169,5 МВт

Надежное электроснабжение в 2014 г.

В отчетном году ФСК было обеспечено надежное электроснабжение спортивных и инфраструктурных объектов в период проведения XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр в городе Сочи,

работу электросетевых объектов XVIII Петербургского Международного экономического форума и других крупных мероприятий. ФСК выполнила обязательства по надежному электроснабжению потребителей.

07.11.2014 комиссией Минэнерго России выдан паспорт готовности ОАО «ФСК ЕЭС» к работе в осенне-зимний период (отопительный сезон) 2014-2015 гг. № 70-2014.



Оперативно-технологическое управление

Оперативно-технологическое управление в ФСК призвано обеспечить надежное функционирование объектов ЕНЭС и выполнение заданных диспетчерскими центрами Системного оператора технологических режимов работы. Наша задача – соблюдение требований к качеству и безопасности при эксплуатации объектов ЕНЭС.

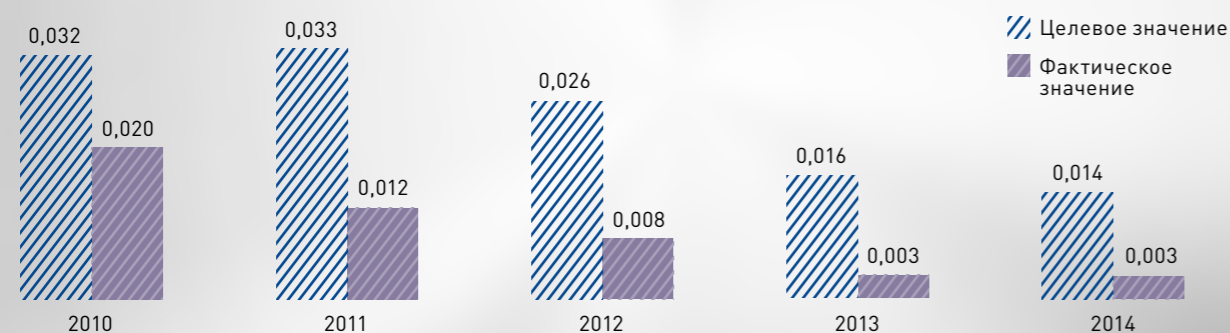
В 2014 г. все центры управления сетями филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» – ПМЭС – были наделены операционными функциями в части объектов электросетевого хозяйства, входящих в эксплуатационную зону ПМЭС и не являющихся объектами диспетчеризации.

Об успешном выполнении задач оперативно-технологического управления в 2014 г. свидетельствует динамика показателей технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала, и коэффициента выполнения графиков отключения.

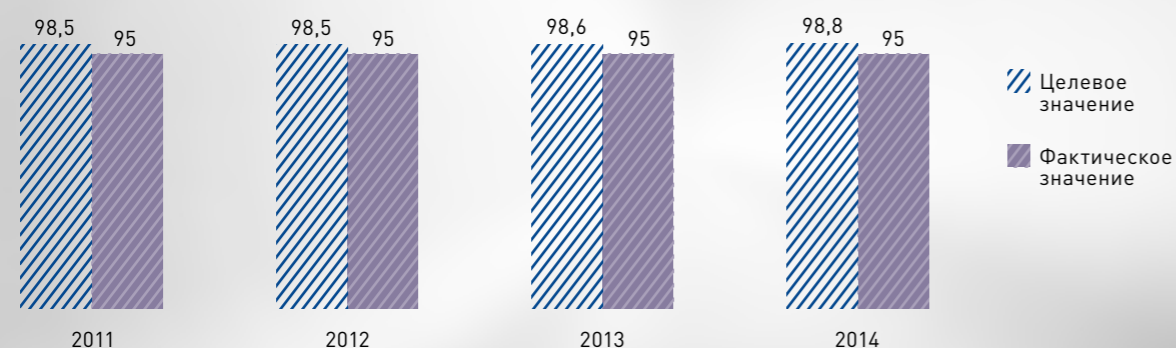
Динамика количества технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала



Динамика коэффициента технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала



Динамика коэффициента выполнения графиков отключения



РАЗВИТИЕ СЕТЕЙ СВЯЗИ И ИТ-СИСТЕМ

Информационные технологии для повышения эффективности

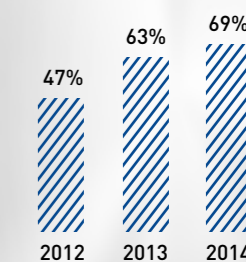
Надежность ЕНЭС, построение интеллектуальной электрической сети и эффективное управление бизнесом ФСК основаны на применении передовых и современных телекоммуникационных и информационных технологий.

Наша Компания осуществляет строительство Единой технологической сети связи электроэнергетики (ЕТССЭ), предназначенной для управления технологическими процессами в производстве, передаче и распределении электроэнергии. Основными направлениями развития ЕТССЭ являются цифровизация и интеллектуальность сети.

С целью улучшения наблюдаемости электросетевого комплекса и повышения уровня оперативно-технологического управления стратегический при-

оритет отдан цифровизации каналов связи автоматизированной системы диспетчерского управления (АСДУ) и автоматизированной системы техно-

Динамика уровня цифровизации электросетевых объектов ФСК



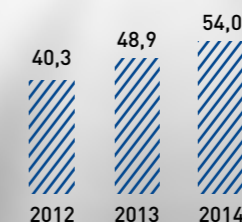
логического управления (АСТУ) на уровне «Объект – Центр управления».

Структура Единой технологической сети связи электроэнергетики и применяемые в ней технологии

Волоконно-оптическая сеть связи (ВОЛС)

Базовая сеть связи электроэнергетики с использованием размещения волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи позволят повысить эффективность технологического управления электросетевыми объектами и надежность электропитания потребителей

Общая протяженность ВОЛС ФСК, тыс. км



В 2014 году

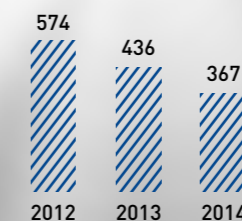
Завершено строительство ВОЛС по линиям электропередачи на следующих участках:

- 368 км – ВОЛС «Уренгойская ГРЭС – ПС Мангазья», «ПС Картопля – Няганская ГРЭС» в зоне филиала МЭС Западной Сибири
- 225 км – ВОЛС «Калининская АЭС – ПС Новая – Конаковская ГРЭС – ПС Опытная» в зоне филиала МЭС Центра
- 675 км – ВОЛС «ПС Курган – ПС Витязь», «ПС Восход – ПС Витязь» в зонах филиалов МЭС Урала, Западной Сибири, Сибири
- 98 км – ВОЛС «ПС Гатчинская – ПС Лужская» в зоне филиала МЭС Северо-Запада

Сети высокочастотной связи по воздушным линиям

По каналам этой технологической сети связи (фазным проводам и тросам воздушных линий электропередачи) передаются голос, данные телемеханики, АИСКУЭ, команды релейной защиты и противоаварийной автоматики, необходимые для управления технологическими процессами электроэнергетики в нормальных и аварийных режимах

Динамика ввода систем высокочастотной связи на подстанциях ЕНЭС, шт.



В 2014 году

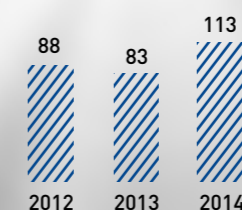
В рамках программы нового строительства и реконструкции электросетевых объектов была проведена модернизация оборудования систем высокочастотной связи, а также вывод из эксплуатации отдельных систем в связи с вводом ВОЛС.

В отчетном году было установлено 367 полуккомплектов высокочастотной связи. Всего на объектах ФСК в настоящее время установлено 11 690 таких полуккомплектов.

Сеть телефонной связи

Эта сеть построена по радиально-узловому принципу и обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других субъектов рынка электроэнергии

Динамика ввода систем высокочастотной связи на подстанциях ЕНЭС, шт.



В 2014 году

На электросетевых объектах филиалов нашей Компании было внедрено 113 цифровых учрежденческо-производственных АТС (УПАТС), а также системы регистра-

ции переговоров оперативного персонала, системы беспроводной связи стандарта DECT, системы громкоговорящей и радиопоисковой связи.

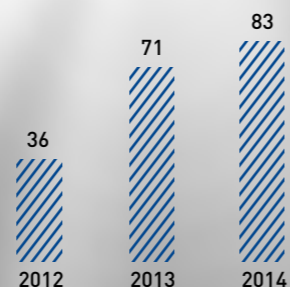
Автоматизированная система технологического управления

Являясь системой управления эксплуатацией и развитием ЕНЭС, автоматизированная система технологического управления (АСТУ) объединяет средства и системы автоматизации диспетчерско-технологической и производственной деятельности Исполнительного аппарата ФСК, служб МЭС и ПМЭС.

В течение 2014 г. были начаты работы по созданию программно-технических комплексов Центров управления сетью МЭС Сибири и МЭС Востока, выполнен пилотный проект интегрированной АСТУ МЭС Северо-Запада и реализованы мероприятия по повышению наблюдаемости объектов ЕНЭС на 83 подстанциях.

Автоматизированная система технологического управления позволяет выполнять операционные и неоперационные функции центрами управления сетью, повышать эффективность управления режимами ЕЭС за счет высокого уровня наблюдаемости, предотвращать аварийные отключения потребителей и снижать срок принятия решений и вероятность ошибочных действий оперативного персонала в аварийных режимах

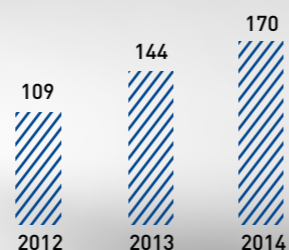
Динамика введения на подстанциях ЕНЭС систем сбора и передачи информации, шт.



Автоматизированные системы управления технологическими процессами

Выполненные по титулам комплексной реконструкции и нового строительства автоматизированные системы управления технологическими процессами позволяют решать задачи обеспечения максимальной эффективности транспорта электроэнергии в электросетевом комплексе, повышения надежности за счет снижения ошибок персонала, а также переход к использованию подстанций без постоянного обслуживающего персонала.

Динамика введения на подстанциях ЕНЭС автоматизированных систем управления технологическими процессами, шт.



Развитие корпоративной информационной системы управления

Развитие корпоративной информационной системы управления (КИСУ) регламентируется ИТ-стратегией ФСК и осуществляется в рамках консолидированного плана реализации программ автоматизации деятельности Компании.

Корпоративная информационная система управления обеспечивает комплексную автоматизацию основных бизнес-процессов, повышает управляемость ФСК за счет централизации и систематизации всей имеющейся информации и предоставления оперативного доступа к ней, способствует снижению затрат за счет более рационального расходования средств

В 2014 г. с учетом актуальных целей и задач развития Компании Правлением был одобрен скорректированный план реализации ИТ-стратегии на период до 2020 г., в составе которого выделены следующие программы автоматизации, направленные на развитие КИСУ: программы автоматизации управления бизнес-процессами, инвестиционной деятельностью в сфере развития ЕНЭС и проектами капитального строительства, взаимодействием с клиентами, производственными активами и материально-техническим обеспечением, финансово-экономической деятельностью, импортозамещением электротехнического оборудования, персоналом.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Прозрачность и конкурентность закупок

Во всех регионах своего присутствия ФСК проводит активную закупочную деятельность, направленную на приобретение необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке в рамках инвестиционной программы и выполнения годовых ремонтных и целевых программ.

Основным документом, регламентирующим закупочную деятельность ФСК, является Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг. Этот документ обеспечивает организацию проведения закупок на единой методической базе с применением

современных конкурентных форм закупок, проводимых преимущественно на конкурсной основе.

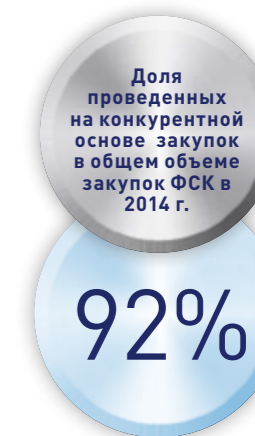
Благодаря проведению конкурсных процедур в рамках закупочной деятельности в течение 2011-2013 гг. ФСК удалось добиться экономии затрат на приобретение товаров и услуг в расчете на единицу продукции на уровне 9-10% ежегодно.

Принципы

- Открытость
- Конкурентность
- Обоснованность

Задачи закупочной деятельности

- Оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта
- Снижение издержек Компании за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг,
- Обеспечение Компании товарами, работами и услугами требуемого качества, по минимальной стоимости, точно в срок



В 2014 г. на конкурсной основе были осуществлены закупки на общую сумму 86,9 млрд руб., что составило 92% от всего объема закупок ФСК.

Структура регламентированных закупок ФСК в 2014 году по способам их осуществления

	Стоимость закупок в рамках проведенных процедур млрд руб.	Количество проведенных процедур шт.	Доля в общей стоимости закупок %
Открытый конкурс	75,9	782	80,4
Открытый запрос цен	0,6	245	0,7
Открытый запрос предложений	8,1	2 084	8,6
Единственный источник	6,0	828	6,4
Закрытый конкурс	1,5	1	1,6
Мелкая закупка	1,1	4 254	1,2
Простая закупка	1,0	3 770	1,1
ИТОГО	94,2	11 964	100





Какого эффекта ФСК удалось достичь в результате внедрения закупок в электронной форме?

«Начиная с февраля 2008 года практически все – более 95% – конкурентные закупочные процедуры для нужд ФСК проводятся на электронной торговой площадке. Применение этой площадки позволило нам создать более прозрачную конкурентную среду для поставщиков услуг, работ, материалов и оборудования.»

Кроме того, использование функционала электронной торговой площадки помогло повысить уровень ежегодной экономии от проведения закупочных процедур на 4-5% от уровня экономии в период до начала полномасштабного использования средств электронной коммерции в сфере закупок».

Павел Баркалов

Директор по закупкам – начальник Департамента сводного планирования и организации закупок ОАО «ФСК ЕЭС»

Сотрудничество с малым и средним бизнесом

В рамках исполнения распоряжения Правительства РФ от 29.05.2013 № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» в 2014 г. в нашей Компании утверждена Программа партнерства меж-

ду ОАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства и ведется реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, присоединившихся к этой Программе партнерства.

Также нами создан Советательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок ФСК, в том числе с

участием субъектов малого и среднего предпринимательства.

Согласно Постановлению Правительства РФ от 11.12.2014 № 1352 в нашей Компании утверждается перечень товаров, работ, услуг, которые планируется закупать только у субъектов малого и среднего предпринимательства.

Схема проведения закупочных процедур



Импортозамещение как стратегический приоритет

Способность национальной экономики самостоятельно снабжать энергетическую отрасль основными фондами, необходимыми для ее надежного функционирования, является одним из факторов энергетической безопасности государства и его устойчивости к внешним экономическим угрозам. Поэтому снижение зависимости от импортного оборудования является важным направлением развития современной российской энергетики.

В настоящее время существует зависимость ФСК от импортного оборудования и комплектующих класса напряжения 330 кВ и выше (в первую очередь коммутационное оборудование). Кроме того, доля импортных комплектующих, применяемых в отечественном оборудовании, составляет не менее 30-40%. В условиях необходимости снижения рисков, вызываемых зависимостью от импорта оборудования, ФСК определила импортозамещение одним из стратегических приоритетов в рамках своей долгосрочной программы развития.

Наша Компания как один из крупнейших в России потребителей электротехнического оборудования высокого и сверхвысокого напряжения заинтересована в развитии отечественной электротехнической промышленности и в формировании конкурентных внутренних рынков такого оборудования.

С целью стимулирования данных процессов и преодоления зависимости от импорта нами разработана и утверждена в 2014 г. Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем¹, стратегическим приоритетом которой является снижение к 2030 г. доли закупаемого ФСК

импортного электротехнического оборудования до 5%.



Можно ли считать опыт ФСК в сфере импортозамещения передовым в российской экономике?



Валерий Гончаров

Первый заместитель Председателя Правления член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

«Наша Компания планомерно занимается вопросами реализации политики импортозамещения в области производства электротехнического оборудования начиная с 2010 года. За это время нами разработан механизм долгосрочной контрактации с производителями, локализуемыми на территории России. Заключены договоры с применением данного механизма на поставку высокотехнологичного электротехнического оборудования для нужд ФСК с участием

ведущих зарубежных компаний, таких как Toshiba, Hyundai Heavy Industries, Siemens.

Кроме того, в настоящее время ФСК является единственной среди компаний с государственным участием, кто имеет утвержденную и публично доступную программу импортозамещения. И в соответствии с этой программой мы ставим перед собой амбициозную цель – снизить долю закупок импортного электротехнического оборудования до 5% к 2030 году.

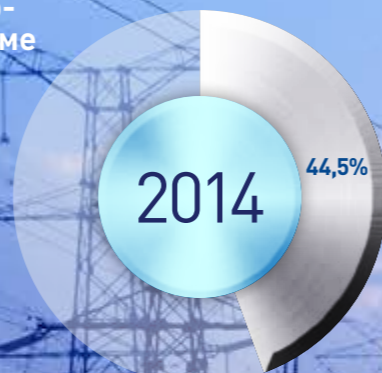
Мы активно делимся накопленным опытом в этой сфере. В частности, представители ФСК привлекаются к работе над законодательством в области импортозамещения в составе экспертных групп при Минпромторге, Минэнерго, Минэкономразвития и в Государственной Думе.»

¹ Программа утверждена Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 15.08.2014 № 224).



Изменение доли отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок в 2013-2014 гг.

- отечественное оборудование
- импортное оборудование

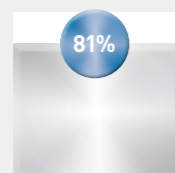


Стратегическая цель ФСК в сфере импортозамещения – снижение к 2030 г. доли закупаемого импортного электротехнического оборудования до 5%

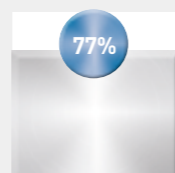


Планируемая к 2019 году доля отечественного электротехнического оборудования в объемах закупок по видам оборудования

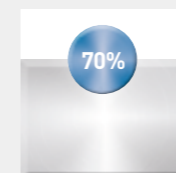
- отечественное оборудование
- импортное оборудование



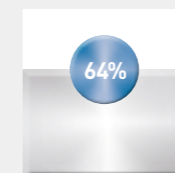
Разъединители 110-750 кВ



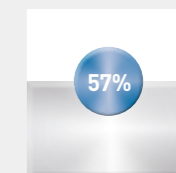
Шунтирующие реакторы 110-750 кВ



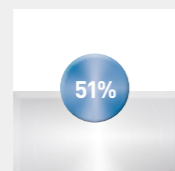
Силовые трансформаторы, автотрансформаторы 110-750 кВ



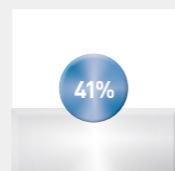
Управляемые шунтирующие реакторы 110-500 кВ



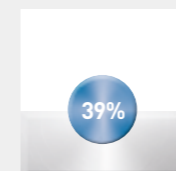
Трансформаторы тока 110-500 кВ



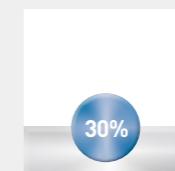
Выключатели 110-750 кВ



Трансформаторы напряжения 110-500 кВ



Силовой кабель с изоляцией из сшитого полиэтилена 110-33 кВ



Комплектные распределительные устройства элегазовые 110-500 кВ

В рамках реализации политики импортозамещения в период 2011-2014 гг. ФСК достигнуты следующие результаты:

- Заключено 97 соглашений о сотрудничестве с предприятиями электротехнической отрасли, из них 74 соглашения – с российскими производителями электротехнического оборудования
- С рядом ведущих зарубежных производителей заключены долгосрочные договоры поставки, предусматривающие глубокую локализацию производства на территории Российской Федерации, приобретение комплектов отечественного производ-

- ства, а также создание совместных предприятий с российскими производителями с передачей им технологий
- Осуществляется активное взаимодействие с органами власти, общественными организациями и иными заинтересованными сторонами с целью развития нормативной правовой базы в области импортозамещения
- Разработана, утверждена и активно используется специализированная

методика оценки уровня локализации производства электротехнической продукции, а также вырабатываются критерии отнесения расположенных на территории Российской Федерации предприятий к категории отечественных производителей

Электротехническое оборудование российского производства в действии

На одной из подстанций ФСК в Московской области – ПС 750 кВ Грибово – с 2012 г. успешно применяется одна из инновационных разработок ОАО «Электрозавод» – первый в России

трансформатор сверхвысокого класса напряжения (однофазный трансформатор мощностью 417 МВА и напряжением 750 кВ). Этот трансформатор имеет улучшенные характеристики

по сравнению с требованиями действующих стандартов: электрические потери снижены на 10%, транспортная и полная массы уменьшены на 15 и 12% соответственно.

Основные партнеры ФСК по долгосрочным договорам поставки электротехнического оборудования с локализацией производства на территории Российской Федерации

	<p>«Хендэ электросистемы» Завод по производству комплектных распределительных устройств элегазовых напряжением 110-500 кВ – дочернее предприятие южнокорейской компании Hyundai Heavy Industries в Приморском крае</p>	<p>56,7%</p>	<p>планируемый к 2017 г. уровень локализации производства</p>
	<p>«Силовые машины – Тошиба. Высоковольтные трансформаторы» Производство трансформаторного оборудования класса напряжения 110-750 кВ в Санкт-Петербурге – совместное предприятие ОАО «Силовые машины» и японской корпорации Toshiba</p>	<p>55,0%</p>	<p>целевой уровень локализации производства к 2018 г.</p>
	<p>«Сименс – Трансформаторы» Дочернее предприятие международной компании Siemens в Воронеже, реализующее силовые трансформаторы и автотрансформаторы мощностью до 250 МВА и классом напряжения до 220 кВ</p>	<p>77,5%</p>	<p>уровень локализации производства в 2014 г.</p>

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

Вклад в повышение энергетической эффективности экономики

Осознавая значимую роль ФСК в повышении энергетической эффективности экономики государства, мы считаем реализацию мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности одним из приоритетных направлений нашей деятельности.

В отчетном году наша Компания завершила реализацию Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период 2010-2014 гг., принятой ранее в соответствии с требованиями российского законодательства. Аналогичная программа разработана и утверждена на 2015-2019 гг.¹

Цели Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

- Обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов и снижение технологического расхода электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС путем повышения энергетической эффективности объектов и оборудования ОАО «ФСК ЕЭС»

- Внедрение системы энергетического менеджмента и проведение сертификации деятельности на основе требований международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению»
- Повышение энергетической эффективности электросетевых объектов и оборудования ФСК

В 2014 г. мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности реализовывались по следующим основным направлениям:

- Снижение технологического расхода электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям ЕНЭС
- Оснащение зданий, строений, сооружений и находящихся в собственности ФСК объектов приборами учета используемых воды, природного газа, тепловой энергии, электроэнергии
- Снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях, находящихся в собственности ФСК
- Снижение расхода горюче-смазочных материалов, используемых ФСК для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС
- Разработка и совершенствование нормативных правовых и внутренних документов ФСК в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности

Система энергетического менеджмента ФСК в соответствии с международным стандартом ISO 50001:2011

В 2014 г. корпоративная система энергетического менеджмента ОАО «ФСК ЕЭС» сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 50001:2011 в границах Исполнительного аппарата и двух филиалов – МЭС Волги и Самарское ПМЭС.

Сильные стороны системы энергетического менеджмента ФСК

- Детально проработанная и управляемая Программа энергосбережения

- Выстроенная система мониторинга выполнения целевых мероприятий Программы энергосбережения
- Высокая ответственность и компетентность персонала,

- привлеченного к разработке и внедрению системы энергетического менеджмента
- Популяризация информации о преимуществах и методах энергосбережения в офисах

Важная роль в нашей Компании отводится повышению квалификации сотрудников в области энергосбережения. Так, например, для подготовки и обеспечения уровня компетентности персонала МЭС Востока в течение 2014 г. проводились обучающие занятия в учебном центре МЭС Востока для следующих категорий сотрудников:

- Оперативного персонала подстанций и административно-технического персонала (11 групп по 13-15 человек) на тему «Классификация электрических сетей по назначению. Управление режимами работы электрических сетей. Энергосбережение, энергоэффективность и энергоменеджмент»
- Ответственных за реализацию Программы энергосбережения и энергоменеджмент специалистов МЭС Востока и ПМЭС по теме «Энергосберегающие технологии и энергоменеджмент в энергетике»
- Специалистов МЭС Востока и ПМЭС в рамках «Дня знаний» по теме «Энергосбережение, энергоэффективность, энергоменеджмент»

Использование энергетических ресурсов в ФСК в 2014 году

	Объем	Плановый технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива	Фактический технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива	Экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива
Технологический расход электроэнергии в ЕНЭС, в т.ч.:	21 261,1 млн кВт*ч	90,1 млн кВт*ч	96,1 млн кВт*ч	107 100,9 тыс. руб. без НДС
Расход электроэнергии на собственные нужды подстанций	968,7 млн кВт*ч	5,3 млн кВт*ч	5,6 млн кВт*ч	5 849,3 тыс. руб. без НДС
Потребление электрической энергии в зданиях	32,6 млн кВт*ч	0,95 млн кВт*ч	0,9 млн кВт*ч	3 027,9 тыс. руб. без НДС
Потребление тепловой энергии в зданиях	44,39 тыс. Гкал	1,36 тыс. Гкал	1,88 тыс. Гкал	1 800,5 тыс. руб. без НДС
Расход бензина	8 232,3 тыс. л	31,32 тыс. л	32,92 тыс. л	997,7 тыс. руб. без НДС
Расход дизельного топлива	6 960,8 тыс. л	19,09 млн кВт*ч	23,48 тыс. л	733,0 тыс. руб. без НДС

Указанных результатов удалось достичь путем реализации энергосберегающих мероприятий.

В целях сокращения технологического расхода (потерь) электроэнергии в ЕНЭС в ФСК реализуются следующие мероприятия:

- Мероприятия по оптимизации схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей
- Мероприятия, направленные на снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций
- Мероприятия по строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, а также по вводу в работу энергосберегающего оборудования

По результатам 2014 г. технологический эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии в целом по ФСК составил 96,112 млн кВт*ч, эквивалентный 11 821,8 т.у.т, экономический эффект – 107,1 млн руб.

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях:

- Утепление тепловых контуров зданий и сооружений
- Замена деревянных окон на энергоэффективные
- Замена старых светильников с лампами накаливания на новые энергосберегающие (включая светодиодные)
- Установка системы управления освещением (установка датчиков движения)
- Замена старых дверей, преимущественно деревянных, на новые энергоэффективные
- Модернизация систем вентиляции и кондиционирования
- Установка экранов-отражателей за отопительными приборами
- Назначение ответственных лиц
- Оптимизация работы средств отопления

Основные мероприятия, направленные на снижение расхода горюче-смазочных материалов:

- Ежедневная проверка давления в шинах автотранспорта
- Корректировка норм расхода топлива
- Тщательный контроль за эксплуатацией автотранспорта
- Приобретение стенов диагностики инжекторных двигателей
- Оптимизация транспортных маршрутов с использованием спутниковой навигации для постоянного мониторинга
- Оптимизация маршрутов движения, разъяснительная работа с персоналом, по возможности приоритетная загрузка с наименьшим удельным расходом топлива

По результатам 2014 г. эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды в целом по ФСК составил 447,7 т.у.т. (861,56 тыс. кВт*ч, 1 880 Гкал, 56,4 тыс. л горюче-смазочных материалов) на сумму 6,559 млн руб.

¹ Программа утверждена Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола от 06.06.2014 № 239/3)

Пилотные проекты ФСК по энергосбережению и повышению энергетической эффективности



Утилизация тепла

Реализация на ПС 500/220/10 кВ Нижегородская (МЭС Волги) пилотного проекта по утилизации тепла АТ 1 (фаза «А») для отопления общеподстанционного пункта управления с использованием теплового насоса, позволяющего увеличить экономии тепловых энергоресурсов на отопление и снизить расход электроэнергии на отопление зданий и обдув трансформаторов.

- 648 тыс. кВт*ч в год объем ожидаемой экономии электроэнергии
- 1 166,78 тыс. руб. ожидаемый эффект экономии электроэнергии в стоимостном выражении



Оптимизация работы систем охлаждения трансформаторов

На ПС 500/220/10 кВ Нижегородская (МЭС Волги) выполнена замена автоматизированных шкафов управления охлаждением АТ-1 с использованием частотного регулирования, позволяющих продлить срок службы автотрансформатора, повысить эффективность использования системы охлаждения, зарегистрировать, хранить и передавать в автоматической системе управления данные о параметрах системы охлаждения.

- 16 тыс. кВт*ч в год расчетная экономия электроэнергии



Применение плазменных светильников для освещения открытых распределительных устройств

В рамках этого проекта 24 прожектора наружного освещения на ПС 500/220/10 кВ Нижегородская (МЭС Волги) заменены на плазменные прожекторы, которые отличаются высоким качеством светового потока, экологичностью, энергоэффективностью и длительным сроком службы.

- 60,7 тыс. кВт*ч в год объем снижения годового расхода электроэнергии на освещение



Применение «световых колодцев» для освещения внутри здания

Применение этой технологии для освещения помещений при помощи естественного солнечного света реализовано при реконструкции административного здания МЭС Волги в г. Самаре: установлено 14 «световых колодцев» на крыше шестиэтажного здания.

- 2 999,5 кВт*ч в год расчетный эффект экономии электроэнергии



Внедрение автоматизированных тепловых пунктов

Технология автоматизированного контроля потребления тепла реализована при реконструкции системы отопления административного здания МЭС Волги в г. Самаре. Она позволяет сократить перерасход энергии для отопления и горячего водоснабжения, продлить срок службы и уменьшить межремонтный период трубопроводов тепловых сетей и оборудования котельных, вести учет потребления тепла, создавать резервы тепла для работы в период наименьших температур.

- 230 Гкал объем экономии тепловой энергии
- 437,04 тыс. руб. ожидаемый эффект экономии тепловой энергии в стоимостном выражении



Повышение энергетической эффективности осветительных установок

На Верхне-Донском предприятии МЭС Центра выполнены работы по повышению энергетической эффективности осветительных установок административного здания ПМЭС: проведена замена существующих ламп и светильников на энергоэффективные светодиодные и автоматизировано управление внутренним освещением здания.

- не менее 19,3 тыс. кВт*ч в год объем экономии электроэнергии
- не менее 430,5 тыс. руб. в год сумма снижения эксплуатационных затрат

ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инвестиции в развитие электросетевой инфраструктуры

Основными задачами инвестиций ФСК являются модернизация и повышение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей. В рамках инвестиционной деятельности

Компания реализует проекты по строительству новых и реконструкции существующих объектов электросетевой инфраструктуры.

Основные параметры выполнения инвестиционной программы в 2014 году

	2014 факт	выполнение плана
Финансирование, млн руб.	90 857,03	78%
Объем капитальных вложений, млн руб. с НДС	135 161,14	109%
Перевод незавершенного строительства в основные средства, млн руб. *	155 091,13	121%
Ввод мощности (постановка под напряжение), МВА	9 522	112%
Ввод мощности (постановка под напряжение), км	3 120,62	95%

* Справочно: фактический объем незавершенного строительства, переведенный в состав основных средств в физическом выражении (трансформаторная мощность и линии электропередачи), в 2014 г. составил 5 069 МВА и 3 331 км.

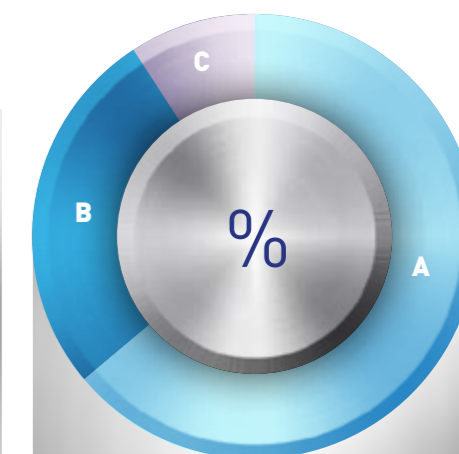
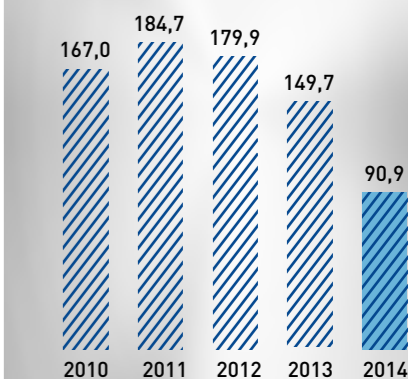
Динамика ввода мощностей



В целом ОАО «ФСК ЕЭС» выполнило плановые показатели инвестиционной программы за 2014 г. В частности, выполнение по показателю финансирования составило 78%, по объему капитальных вложений – 109%, по переводу объектов незавершенного строитель-

ства в состав основных средств – 121%, постановки под напряжение трансформаторной мощности (с учетом скорректированной мощности) – 112% и постановки под напряжение линий электропередачи – 95%.

Динамика объема финансирования инвестиций, млрд руб.



Структура капитальных вложений за 2014 год, млрд руб.

А	Новое строительство	58,35 / 64%
В	Техническое перевооружение и реконструкция	24,28 / 27%
С	Прочее	8,23 / 9%

Значимые инвестиционные проекты, реализованные в 2014 году



Введены в эксплуатацию 341,8 км линии ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС - Тихорецк



Произведена реконструкция подстанции 220 кВ Койсуг в объеме 250 МВА, которая позволит обеспечить электроснабжением ОАО «Ростовский порт»



Введена в эксплуатацию вторая цепь высоковольтной линии между Уренгойской ГРЭС и нефтяными месторождениями протяженностью 426,87 км



Новое строительство



1. Введены в эксплуатацию 341,8 км линии ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС - Тихорецк. Эта линия электропередачи имеет стратегическое значение для развития Южного федерального округа и будет выдавать в регион мощность нового энергоблока Ростовской АЭС 1 100 МВ.
2. Высоковольтная линия Печорская ГРЭС - Ухта-Микунь введена в 2014 г. в объеме 252,8 км. Она предназначена для повышения надежности электроснабжения потребителей южных районов энергосистемы Республики Коми, а также для увеличения пропускной способности транзита.
3. Введены в эксплуатацию трансформаторные мощности по титулу «ВЛ 330 кВ Гатчинская - Лужская с ПС 330 кВ Лужская» в размере 250 МВА. Данные мощности позволяют повысить надежность электроснабжения потребителей Лужского района Ленинградской области.
4. Введены в эксплуатацию 94,7 км линий электропередачи по титулу «ВЛ 330 кВ Ленинградская АЭС-2 - ПС Гатчинская», реализация которого обеспечит выдачу мощности блока № 1 Ленинградской АЭС-2, тем самым значительно увеличив возможности и повысив надежность электроснабжения Ленинградской области.
5. Введена в эксплуатацию линия электропередачи по титулу «Реконструкция ВЛ 220 (500) кВ Тарко-Сале - Уренгой» (74,7 км). Данная линия обеспечит выдачу мощности энергоблока № 1 Уренгойской ГРЭС в рамках крупномасштабного проекта электроснабжения Ванкорского месторождения нефти и газа.
6. Введена в эксплуатацию линия электропередачи по титулу «Заходы ЛЭП 220 кВ на Владимирскую ТЭЦ-2». Технологическое присоединение электроустановок ОАО «ТГК-6» в объеме 18,1 км, реализация которого обеспечит выдачу мощности Владимирской ТЭЦ-2.
7. Введены в эксплуатацию центры питания, предназначенные для обеспечения электроснабжения потребителей инновационного центра «Сколково» в г. Москве.
8. В рамках создания системы надежного электроснабжения островов Валаамского архипелага осуществлен ввод в эксплуатацию кабельной линии протяженностью 13,5 км, обеспечивающей электроэнергией остров Байонный.
9. В рамках организации внешнего электроснабжения проводимых работ по расширению трубопровода ВСТО-1 до 50 млн тонн в год был осуществлен ввод в эксплуатацию 150 МВА трансформаторных мощностей и 483,4 км линий электропередачи.
10. В рамках реализации Федеральной целевой программы «Экономическое и социальное развитие Дальнего Востока и Забайкалья на период до 2013 г.» были введены в эксплуатацию 132,75 км линий электропередачи по титулу «Строительство двухцепной ВЛ 220 кВ Татаурово - Горячинская - Баргузин с ПС 220 кВ Горячинская, ПС 220 кВ Баргузин и реконструкцией ОРУ 220 кВ на ПС 220 кВ Татаурово». В дальнейшем его реализация обеспечит электроснабжением особую экономическую зону «Байкальская гавань».
11. Осуществлен ввод в эксплуатацию 801 МВА по титулу «Реконструкция ПС 500/220/35 кВ Куйбышевская». После завершения реконструкции данная ПС станет энергообъектом нового поколения, оснащенным современными автоматизированными системами и высокотехнологичным оборудованием, способным осуществлять обеспечение электроэнергией большей части г. Самары и Самарской области.
12. В рамках программы по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС введена в эксплуатацию линия 500 кВ между подстанциями «Алюминиевая» и «Итатская» протяженностью 269,6 км, решающая в том числе задачу по увеличению пропускной способности между Красноярском и Республикой Хакасия.
13. Осуществлен ввод в эксплуатацию 1 068 МВА трансформаторных мощностей и 7,3 км заходов на подстанции «Енисей», обеспечивающей надежность передачи электроэнергии между Иркутском и Красноярском.
14. В рамках комплексного развития нефтегазовой провинции Ямало-Ненецкого автономного округа и севера Красноярского края введена в эксплуатацию вторая цепь высоковольтной линии между Уренгойской ГРЭС и нефтяными месторождениями автономного округа протяженностью 426,87 км.
15. Введены в эксплуатацию трансформаторные мощности подстанции «Пулковская» в объеме 400 МВА. Данная подстанция предназначена для обеспечения надежности электроснабжения присоединяемых потребителей нового терминала аэропорта Пулково, объектов, отвечающих за электроснабжение Международного конгрессно-выставочного центра «ЭкспоЦентр» и присоединения новых подстанций 110 кВ.
16. Введена в эксплуатацию линия ВЛ 500 кВ Красноармейская - Газовая протяженностью 401,5 км, которая позволит повысить пропускную способность межсистемной связи Средняя Волга - Урал на 500 МВт в сторону ОЭС Урала и более чем на 400 МВт в сторону ОЭС Средней Волги.
17. Завершено строительство заходов ВЛ 500 кВ Южная - Шагол (173,8 км) для обеспечения выдачи мощности строящейся Белоярской АЭС-2 [4-й энергоблок с реактором на быстрых нейтронах БН-800].

Реконструкция



18. Произведена реконструкция электросетевого комплекса ПС 220/110/10 кВ Светлая. В результате реконструкции существенно повысится надежность электроснабжения потребителей г. Камень-на-Оби, восьми районов на севере региона, а также части Транссибирской железнодорожной магистрали.
19. В рамках реализации Соглашения с Правительством Санкт-Петербурга произведена реконструкция подстанции 220 кВ Полупроводники (160 МВА) в целях обеспечения надежного электроснабжения и создания условий для присоединения к электрическим сетям потребителей города.
20. Произведена реконструкция подстанции 220 кВ Койсуг в объеме 250 МВА, которая позволит в дальнейшем обеспечить надежным электроснабжением ряд крупных промышленных потребителей Ростовской области, таких как ОАО «Ростовский порт», группа компаний «Азово-Донское пароходство», Ростовское отделение Северо-Кавказской железной дороги и многих других.
21. Реконструирована линия ВЛ 220 кВ Шепси - Дагомыс протяженностью 61,59 км. Она позволит повысить надежность обеспечения электроэнергией территорию Республики Абхазия и стратегические объекты Туапсинского района, потребителей Большого Сочи, включая олимпийские объекты горного и прибрежного кластеров.

Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015-2019 гг.¹ сформирована на базе прогноза, предусматривающего сохранение цен на услуги естественных монополий в 2014 г. на уровне предыдущего года, а также изменения лимитов финансирования инвестиционных проектов, обусловленных снижением выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии.

Суммарный объем запланированных на 2015-2019 гг. инвестиций составляет 563,7 млрд руб., за счет которых будут введены в состав основных фондов Компании 55,5 тыс. МВА мощности и 12,4 тыс. км линий электропередачи.

Финансирование инвестиционной программы на период 2015-2019 гг. предусмотрено за счет собственных средств ОАО «ФСК ЕЭС», облигационных займов² и средств федерального бюджета. Программа предусматривает равномерное распределение инвестиционных расходов внутри 5-летнего периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.

Инвестиционная программа на 2015-2019 гг. оптимизирована с учетом необходимости завершения начатого в прошлые периоды строительства электросетевых объектов, с одной стороны, и возможностей финансирования новых инвестиционных проектов в сложившихся экономических условиях – с другой стороны.

Основные цели долгосрочной инвестиционной программы ФСК

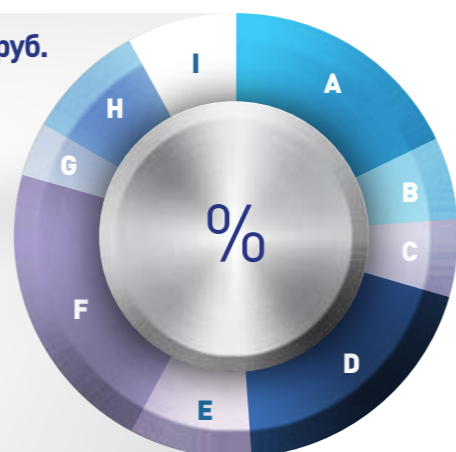
- Модернизация и повышение надежности работы ЕНЭС
- Обеспечение электроснабжения объектов, имеющих важное общегосударственное значение, в том числе развитие надежного энергоснабжения потребителей Южного федерального округа
- Обеспечение бесперебойного электроснабжения при раздельной работе ЕЭС России и энергетических систем стран Балтии (Эстония, Латвия, Литва)
- Обеспечение бесперебойного электроснабжения при раздельной работе ЕЭС России и ОЭС Украины
- Снятие сетевых ограничений, обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей
- Синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями
- Повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности
- Создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС

Структура капитальных вложений ФСК в 2015-2019 гг., млрд руб.



Направления капитальных вложений ФСК в 2015-2019 гг., млрд руб.

Буква	Направление	Сумма (млрд руб.)	Доля (%)
A	БАМ и Транссиб	101,7	18%
B	БРЭЛЛ	33,8	6%
C	Развитие магистральных сетей	32,1	6%
D	Реновация	108,1	19%
E	СВМ	48,6	9%
F	Технологическое присоединение	122,2	22%
G	Программы общегосударственного значения	23,9	4%
H	Прочие	48,3	8%
I	Энергоснабжение Южного федерального округа	45,0	8%



¹ Утверждена Приказом Минэнерго России от 31.10.2014 № 807

² В зависимости от условий рыночной конъюнктуры

Ключевые инвестиционные проекты

Инвестиционная программа ОАО «ФСК ЕЭС» предполагает строительство и реконструкцию энергетической инфраструктуры проектов, имеющих общегосударственное значение, таких

как международные форумы и крупные спортивные соревнования, проекты транспортировки нефти, программы развития российских регионов. Мы понимаем важность этих проектов и

делаем все возможное для того, чтобы построить и реконструировать сетевые объекты в срок и в соответствии с самыми высокими стандартами.

Развитие электрических сетей Дальнего Востока и Забайкалья



Бурятия

На территории Прибайкальского района Республики Бурятия продолжается строительство двухцепной воздушной линии ВЛ 220 кВ, которая соединяет строящуюся подстанцию в Горячинске и реконструируемую подстанцию в Татаурово.

Данные энергообъекты обеспечат питание таких строящихся объектов особой экономической зоны «Байкальская гавань», как центр восточной медицины, порт, спортивно-оздоровительные и гостиничные комплексы. Кроме того, существенно повысится надежность электроснабжения Баргузинского, Курумканского и Прибайкальского районов республики с населением 72 тыс. человек, а также Восточно-Сибирской железной дороги и Прибайкальского национального природного парка.

Полная стоимость строительства в рамках проекта составит 7,6 млрд руб. В 2010-2014 гг. финансирование осуществлялось за счет собственных инвестиций ФСК и средств федерального бюджета.

В 2015 г. планируется ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса, а срок реализации проекта в целом перенесен на 2022 г.

Якутия

Продолжается строительство воздушной линии ВЛ 220 кВ Нерюнгринская ГРЭС - Нижний Кураны - Томмот - Майя и подстанций 220 кВ Томмот и 2220 кВ Майя. Реализация этого проекта позволит соединить изолированный центральный энергорайон Якутии с объединенной энергосистемой Востока и отказаться от дорогостоящих автономных источников питания. Кроме того, будут созданы условия для присоединения новых потребителей и экономического развития юга Якутии.

В 2011-2014 гг. введено в эксплуатацию 711,77 км линий электропередачи и устройства компенсации реактивной мощности – 200 МВт. В дальнейшем запланирован ввод 440 МВА трансформаторной мощности и 45,5 км линий электропередачи.

Полная стоимость строительства составляет 19,3 млрд руб. Окончание проекта запланировано на 2016 г.

В целях обеспечения параллельной работы ОЭС Сибири и ОЭС Востока предусмотрена реализация титула «Амурский преобразовательный комплекс на ПС Хани» с проектной мощностью 200 МВт и сроком окончания строительства в 2019 г.

Программа по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС

В 2014 г. проведено техническое перевооружение оборудования на подстанциях Новокузнецкая и Означенное, а также выполнены мероприятия на объектах Компании в Красноярском крае в связи с реконструкцией открытого распределительного устройства на Саяно-Шушенской ГЭС.

В 2014 г. завершено сооружение ВЛ 500 кВ Алюминиевая - Абакан - Итатская № 2 протяженностью 270 км для выдачи запертой мощности Саяно-Шушенской ГЭС и повышения надежности электроснабжения Саянского и Хакасского алюминиевых заводов.

Инвестиционной программой ФСК на 2015-2019 гг. предусмотрено строитель-

ство подстанции «Восход» и воздушных линий протяженностью 41 км. Ввод объекта в эксплуатацию запланирован на 2016 г.

Всего в ходе реализации программы по ликвидации последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС ОАО «ФСК ЕЭС» введено 501 МВА трансформаторной мощности и 632 км линий электропередачи.

Мероприятия, реализуемые в рамках транзита энергии Курган - Ишим - Восход, позволили повысить надежность энергоснабжения потребителей Омской энергосистемы и потребителей юга Тюменской области, а также обеспечили увеличение максимально допустимого перетока мощности между энергосистемами Сибири и Урала.



Компенсационные мероприятия при раздельной работе ЕЭС России и ОЭС Украины

Для обеспечения надежного электроснабжения северо-западной части Ростовской энергосистемы инвестиционной программой ФСК предусмотрена установка автотрансформатора мощностью 125 МВА на подстанции Погорелово и строительство линии электропередачи между городами Шахты и Донецк (Ростовская область) протяженностью 80 км. Ввод объектов в эксплуатацию запланирован на 2016 г.

Повышение доступности электросетевой инфраструктуры Краснодарского края

Одной из важнейших задач в региональном инфраструктурном секторе является создание возможности технологического присоединения потребителей г. Краснодара, в том числе масштабного проекта жилищного строительства. Для решения данной задачи предусмотрено строительство на территории г. Краснодара подстанции «Восточная промзона». Ввод мощностей в объеме 560 МВА и 16 км воздушных линий запланирован на 2017 г. Стоимость инвестиционного проекта составляет 2,4 млрд руб.

В целях оперативного взаимодействия между Администрацией Краснодарского края и ОАО «ФСК ЕЭС» в отношении развития, обеспечения эффективности функционирования и повышения надежности объектов электросетевого комплекса ЕНЭС на территории Краснодарского края в настоящее время заключено соглашение о взаимном сотрудничестве на 2015-2020 гг. (№ 000000343113 от 24.02.2015) по вопросу строительства подстанции «Восточная промзона».

Обеспечение выдачи мощности объектов генерации

Наша долгосрочная инвестиционная программа учитывает необходимость постановки под напряжение объектов суммарной мощностью 125 МВА и строительства 521 км линий электропередачи. В настоящее время ведется

работа по реализации схем выдачи мощности Нововоронежской АЭС-2, Ленинградской АЭС-2, Нижнебурейской ГЭС Загорской ГАЭС, Зеленчукской ГЭС и Челябинской ГРЭС, Хуадянь-Тенинской ТЭЦ, Пермской ГРЭС

Развитие энергетической инфраструктуры в районе БАМа и Транссиба

Этот макропроект предусматривает строительство и реконструкцию электросетевой инфраструктуры ЕНЭС на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов. Целью проекта является обеспечение дополнительной нагрузки сети железных дорог и системной надежности маги-

стральной электрической сети в зоне Восточного полигона ОАО «РЖД».

Техническое перевооружение и реконструкция, а также строительство энергообъектов увеличит трансформаторную мощность на 3 518 МВА и протяженность линий электропередачи на 3 691 км.

Правительством РФ дано положительное заключение о стратегической значимости данного проекта. К настоящему моменту в

ОАО «ФСК ЕЭС» подготовлено комплексное обоснование по проекту и проведен его ценовой и технологический аудит.

Обеспечение надежного функционирования ЕЭС России при раздельной работе с энергосистемами стран Балтии (макропроект БРЭЛЛ)

Этот макропроект включает в себя комплекс мероприятий, направленных на компенсацию последствий снижения пропускной способности электрических связей объединенных энергосистем Центра и Северо-Запада в рамках ЕЭС России и изменения режимов работы энергосистем стран БРЭЛЛ (Белоруссия – Россия – Эстония – Латвия – Литва).

Нашей инвестиционной программой предусмотрена реконструкция подстанции Талашкино, модернизация существующей противоаварийной автоматики на подстанциях Ленинградская, Чудово и Псков, строительство воздушных линий по маршрутам Новосольники – Талашкино, Ленинградская – Белозерская, Псков – Лужская, сооружение заходов ВЛ 330 кВ на подстанцию Кингисеппская.

Развитие сетевой инфраструктуры на принципах софинансирования с потребителями

На сегодняшний момент ФСК реализует проект по строительству ВЛ 220 кВ Раздолинская - Тайга и ПС 220 кВ Тайга на принципах софинансирования с потребителем ЗАО «Полюс». Структура сделки предполагает создание потребителем компании

специального назначения (SPV) для строительства и привлечения финансирования. В свою очередь ФСК осуществляет технический надзор за реализацией объекта и после его ввода в эксплуатацию выкупает на условиях долгосрочной рассрочки.

По аналогичной схеме ФСК ведутся переговоры с ОАО «ГМК «Норильский никель» в отношении реализации строительства электросетевой инфраструктуры Быстринского ГОКа.

Основные параметры ключевых инвестиционных проектов

Проект	Сроки реализации		Введено в эксплуатацию в 2014 г.	Проектная мощность	Объем финансирования в 2015-2019 гг. млрд руб.
	начало	окончание			
Развитие энергетической инфраструктуры в районе БАМа и Транссиба	2014	2024	0	3 518 МВА 3 691 км	101,7
БРЭЛЛ	2015	2019	250 МВА	2 071,5 МВА заходы 1 км	33,8
Обеспечение выдачи мощности объектов генерации	2015	2019	806,5 км	125 МВА 521 км	48,63
Развитие сетевого комплекса в Ростовской области	2015	2016	0	125 МВА 80 км	1,11
Развитие сетевого комплекса в Краснодаре	2015	2017	0	560 МВА 16 км	2,4
Развитие сетевого комплекса в Республике Бурятия	2010	2022	132,75 км	1 п.к. – 2х125 МВА 2 п.к. – 2х132,3 км	35,14
Развитие сетевого комплекса в Республике Саха (Якутия)	2009	2016	282 МВА	1 этап – 275 км 2 этап – 2х63 МВА 2х125 МВА 2х16 МВА 2х16 МВА 2х100 Мвар 45,5 км 434,6 км	10,46
Ликвидация последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС	2010	2016	269,6 км	668 МВА УШР (180+60) Мвар ШР (180+60) Мвар 382,97 км 332,04 км ШР (180) Мвар	1,83

Каким образом сложившаяся экономическая ситуация в стране может отразиться на реализации инвестиционной программы ФСК?

«Текущая экономическая ситуация характеризуется существенным удорожанием стоимости заемных средств, ограниченностью финансового рынка, ростом инфляции и курсов валют, неплатежами потребителей за услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению. В таких условиях в ФСК были установлены лимиты финансирования инвестиций на 2015 год в размере 76 миллиардов рублей.

Чтобы соответствовать заданному лимиту, приоритет в рамках инвестиционной программы отдан реализации таких проектов, как недопущение аварий на

объектах электросетевого комплекса и повышение надежности его функционирования, развитие объектов, включенных в план мероприятий по достижению целевых значений показателей надежности и качества оказываемых услуг, а также ряда других проектов в соответствии со Сценарными условиями формирования инвестиционных программ.

Несмотря на сокращение объема финансирования, реализация инвестиционной программы ФСК обеспечит

Николай Поздняков
Заместитель
Председателя Правления
член Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»



решение основных задач поддержания технического состояния Единой национальной электрической сети и общегосударственных задач обеспечения работы важнейших и социально значимых объектов».

Корректировка инвестиционной программы

В соответствии с Правилами утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций, утвержденными Постановлением Правительства РФ от 01.12.2009 № 977 в редакции Постановления Правитель-

ства РФ от 16.02.2015 № 132, ОАО «ФСК ЕЭС» разработан проект изменений в инвестиционную программу на период 2015-2019 гг. (корректировка инвестиционной программы 2015 г.) и проект инвестиционной программы на период 2016-2020 гг., предусматривающие корректировку в сторону снижения па-

раметров инвестиционной программы (в том числе финансирование, вводы в основные средства) для целей сохранения высокого уровня финансовой надежности Компании в условиях волатильности финансового рынка, удорожания заемного капитала и ухудшения платежной дисциплины.

ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Инновационные технологии повышения надежности

Целью инновационного развития ФСК является повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей Единой энергосистемы России на базе инновационных технологий с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики.

Правлением и Комитетом Совета директоров по стратегии одобрены основные положения Политики инновационного развития и модернизации ФСК, результатом реализации которой станет создание интеллектуальной сети на основе инновационных решений.

Для достижения целей и задач в рамках реализации инновационной политики разработана комплексная Программа инновационного развития ОАО «ФСК ЕЭС» на 2013-2017 гг. с перспективой до 2020 г.¹

Программа инновационного развития предусматривает повышение эффективности использования энергетического потенциала России, содействует развитию новых технологий, обеспечи-

вает развитие промышленности страны, снижает долю импортного оборудования и создает условия для получения наибольшей выгоды для национальной экономики.

В рамках мероприятий Программы ФСК реализует работы, связанные с

обеспечением задач модернизации и развития ЕНЭС, формированием концептуальных, технологических и производственных основ и условий построения интеллектуальной сети, совершенствованием бизнес-процессов и организационных механизмов выполнения задач инновационного развития.

Основные направления Программы инновационного развития

В области разработки новых технологий и выпуска инновационных продуктов

- Разработка концепции интеллектуальной энергетической системы
- Разработка, испытание и коммерциализация новых технологий
- Разработка новых услуг на энергетических рынках
- Программа повышения энергоэффективности
- Программа повышения экологичности
- Сотрудничество с вузами и научными организациями
- Программы партнерства с инновационными компаниями малого и среднего бизнеса
- Взаимодействие с венчурным бизнесом и Сколковским институтом науки и технологий

В области освоения новых технологий

- Комплексные пилотные проекты создания интеллектуальной сети
- Развитие, модернизация и повышение энергоэффективности ЕНЭС
- Формирование производственной базы для модернизации ЕНЭС

В области инновационных бизнес-процессов

- Совершенствование бизнес-процессов и внедрение новых методов в управлении
- Развитие системы инновационной деятельности

Какие результаты достигнуты на сегодняшний день в сфере инновационного развития ФСК?

«Инновации являются одним из ключевых компонентов формулы технологической надежности ФСК, поэтому с 2011 года в нашей Компании реализуется комплексная Программа инновационного развития.

В рамках реализации этой Программы мы разрабатываем и испытываем новые технологии, осуществляем их коммерциализацию, подготавливаем и выполняем пилотные проекты создания интеллектуальной сети и ведем активную работу по модернизации и повышению энергоэффективности Единой национальной энергетической системы в целом.

Результатом наших научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок начиная с 2011 года стало получение более 220 свидетельств и патентов, включая 10 международных, на такие полезные модели и различные изобретения в сфере электроэнергетики, как разработки в сфере технологии высокотемпературной сверхпроводимости, стальных многогранных опор и фундаментных конструкций для линий электропередачи, систем мониторинга и защиты электрических сетей от внешних воздействий, а также другие изобрете-

ния. Опытные образцы этих разработок применяются в пилотных проектах на объектах ФСК и в настоящее время проходят стадию опытно-промышленной эксплуатации».

Павел Корсунов
Заместитель
Председателя Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»



¹ Программа утверждена решением Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 26.04.2013 № 1167/2).

Итоги реализации Программы в 2014 году

Ключевым системным итогом осуществления Программы инновационного развития в 2014 г. стало сохранение акцента инновационной активности ФСК на внедрении инноваций и сопутствующей деятельности. Это стало возможно благодаря тому, что в течение 2010-2013 гг. в рамках реализации проектов и программ НИОКР были достигнуты существенные результаты, удовлетворяющие требованиям инновационности,

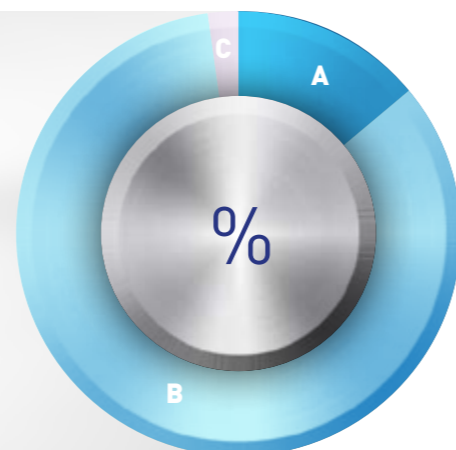
в том числе с точки зрения реализации Концепции интеллектуальной сети, а также в связи с объективной необходимостью практической апробации и внедрения инновационных решений на объектах ЕНЭС.

С учетом завершения основного блока строительно-монтажных работ в части текущих инновационных проектов и снижения инвестиционной программы ФСК

в связи с изменением сценария роста тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии, вместо планировавшихся 11 389,5 млн руб. на реализацию мероприятий Программы инновационного развития было направлено 1 280,4 млн руб. Тем не менее повышение эффективности инновационной деятельности позволило нам за отчетный год выполнить большую часть ключевых показателей эффективности Программы.

Структура затрат на инновационную деятельность в 2014 году в разрезе статей инвестиционной программы, млн руб.

A	Программа НИОКР	419,4 / 14%
B	Комплексные пилотные проекты создания активно-адаптивной сети с применением инновационных технологий и энергоэффективность	2 598,8 / 84%
C	Создание учебных центров подготовки производственного персонала ФСК	76,6 / 2%



Выполнение ключевых показателей эффективности Программы инновационного развития в 2014 году

	2013 факт	2014 план	2014 факт	оценка достижения планового значения
Динамика снижения расходов на ремонт единицы сетевого оборудования относительно уровня расходов 2010 г., %	1	2	2,5	выполнен
Доля затрат на электрооборудование, приобретенное у отечественных изготовителей, к общему объему затрат на приобретение оборудования, %	38	35	44,5	выполнен
Доля потерь электроэнергии к объему отпуска электроэнергии из сети, %	4,28	4,47	4,13	выполнен
Количество персонала Компании на 100 км линий электропередачи, чел.	14,76	15	14,56	выполнен
Площадь земли в мегаполисах, высвобожденной от сетевой инфраструктуры, га	200	400	0	не выполнен
Доля недоотпуска электроэнергии потребителям в общем объеме отпущенной из ЕНЭС электроэнергии, %	0,0006	0,0027	0,0002	выполнен
Количество документов исключительного права (патенты, регистрационные свидетельства), полученных по результатам проведения НИОКР за год	55	20	56	выполнен
Количество разработанных и внедренных в производство технологий и продуктов по результатам выполненных НИОКР, шт.	4	2	9	выполнен
Доля расходов на НИОКР за счет собственных средств ФСК по отношению к выручке (доходу от услуг передачи электроэнергии по ЕНЭС), %	1,1	1,1	0,25	не выполнен
Доля привлечения средств из внешних источников в общем объеме финансирования, %	0	2,0	0	не выполнен
Доля затрат на выполняемые вузами НИОКР в общем объеме затрат на НИОКР, %	2,4	1,0	6,7	выполнен

Интеллектуальная сеть

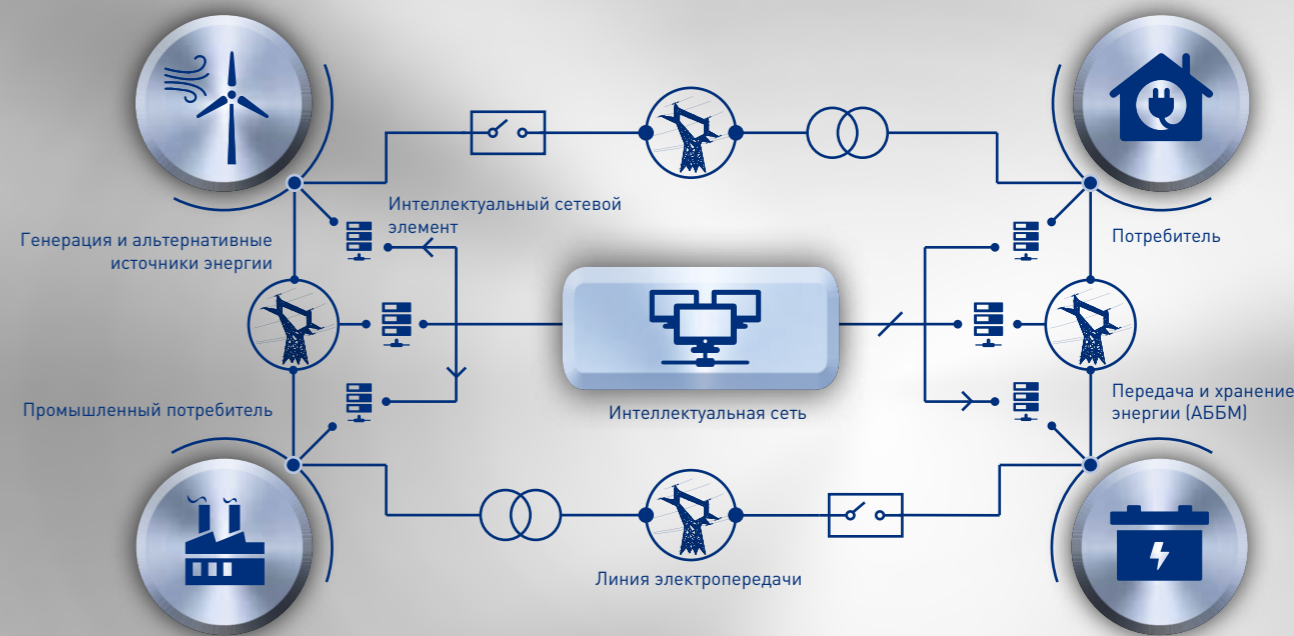
В перспективе результатом реализации Программы инновационного развития должно стать создание электроэнергетической системы с интеллектуальной сетью, которая отличается от существующей сети наличием следующих инновационных элементов:

- Автоматизированных систем управления передачей электроэнергии
- Активными сетевыми элементами с изменяемыми параметрами
- Системой мониторинга текущего состояния сети
- Автоматизированными системами реального времени для

поддержания работы энергосистемы в заданных пределах в составе единой системы анализа и принятия решений

В основу построения интеллектуальной (активно-адаптивной) сети и принципов управления энергосистемой закладывается приоритетность системных факторов и условий – надежность и экономичность системы в целом.

Схема интеллектуальной сети



Новые принципы и технологии в основе интеллектуальной энергетической системы с активно-адаптивной сетью

- Насыщенность сети активными элементами, позволяющими изменять ее топологические параметры
- Система сбора и обработки данных и средства управления активными элементами сети и электроустановками потребителей
- Средства автоматической оценки текущей ситуации и построения прогнозов работы сети
- Быстродействие управляющей системы и высокая скорость информационного обмена
- Достаточное количество датчиков, измеряющих текущие режимные параметры для оценки состояния сети в различных режимах работы энергосистемы
- Наличие необходимых исполнительных органов и механизмов, позволяющих в режиме реального времени изменять топологические параметры сети и взаимодействовать со смежными энергетическими объектами

Научно-исследовательские, опытно-промышленные и технологические работы

Программа инновационного развития включает в себя реализацию научно-исследовательских, опытно-промышленных и технологических работ (НИОКР), в рамках которых ведется разработка и испытание прорывных и улучшающих инновационных технологий. К числу прорывных относятся технологии цифровой подстанции, технологии создания электрооборудования на основе высокотемпературной сверхпроводимости, мультиагентные системы управления, технологии аккумуляции электроэнергии.

В настоящее время в нашей Компании действует Программа научно-исследовательских, опытно-промышленных и технологических работ ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014-2018 гг. Эта Программа подготовлена для обеспечения устойчивого долгосрочного финансирования разработки новейших технологий, оборудования и приборов и направлена на повышение надежности, качества и экономичности энергоснабжения потребителей путем модернизации электрических сетей ЕЭС России с превращением их в интеллектуальное ядро технологической инфраструктуры электроэнергетики.

Целевые подпрограммы в рамках Программы НИОКР

- Цифровая подстанция
- Новые материалы и конструкции
- Технологическое управление
- Эксплуатация и мониторинг
- Цифровое проектирование
- Преобразование и передача электроэнергии

Первая в России цифровая подстанция

В 2014 г. наша Компания завершила работу по созданию первой в России цифровой подстанции, которая одновременно с выполнением своего функционала является опытным полигоном для отработки дальнейших инновационных решений в данной области.

Новая цифровая подстанция позволит решать следующие задачи:

- Выполнять испытания цифровых устройств контроля, защиты и управления нового

поколения на базе современных протоколов IEC 61850-9.2 и IEC 61850-8.1, разработку и тестирование оптимальной структуры «шины процесса» на базе протокола IEC 61850-9.2

- Проводить комплексные испытания средств цифровой подстанции при нормальных и аварийных режимах, моделируемой электрической сети
- Повысить надежность работы электрических сетей и начать переход к «необслуживаемым» подстанциям



В соответствии с инвестиционной программой в 2014 г. наша Компания направила на реализацию Программы НИОКР 419 млн руб. Сокращение объема финансирования НИОКР по сравнению с предыдущим годом было обусловлено корректировкой инвестиционной программы в связи с изменением сценария роста тарифа на оказание услуг по передаче электроэнергии.

Динамика объема финансирования НИОКР, млрд руб.



В рамках реализации мероприятий Программы НИОКР за 2014 г. получены следующие основные результаты:

- Разработан опытный образец силового элегазового трансформатора на напряжение 220 кВ мощностью 63 МВА, который позволит сократить затраты на техническое обслуживание и на систему пожаротушения подстанции, уменьшить затраты на землепользование в связи с более рациональной компоновкой подстанции.
- Разработан и изготовлен опытно-промышленный образец фазооборотного устройства с тиристорным управлением (ФПУ) для установки на ПС 500 кВ Восход, который позволит устранить перегрузку ВЛ 220 кВ Татарская - Восход, управлять перетоками мощности в сечении Урал - Сибирь, перераспределяя ее между связями сечения; возможное снижение потерь электроэнергии в прилегающей сети к ПС 500 кВ Восход за
- Разработан опытный образец системы дистанционного температурного контроля контактных соединений и отдельных элементов ВЛ (шлейфовых соединений, натяжных и соединительных зажимов), осуществляющей сбор, хранение, передачу в режим онлайн информации о техническом состоянии ВЛ.
- Разработаны комплекты документации на эстетические одноцепные и двухцепные опоры для ВЛ 220 кВ в объеме, достаточном для применения в проектах нового строительства и реконструкции ВЛ; данные опоры предназначены для установки в центрах мегаполисов, на въездах в города, вдоль кольцевых и объездных автодорог, на заходах на подстанции в черте городов для улучшения эстетического вида магистральных линий электропередачи.



Планы на перспективу

В условиях ограничений финансирования в последующие годы мы планируем сконцентрироваться на повышении качества и эффективности планирования и реализации Программы НИОКР и сфокусировать наши усилия на наиболее передовых и критических направлениях инновационной деятельности.

Также мы планируем проводить дальнейшую актуализацию инструментов «открытых инноваций» для работы с партнерами в сфере инновационного развития нашей Компании по следующим направлениям:

- Разработка и популяризация публичных документов и Интернет-ресурсов по тематике инновационного развития ФСК, ориентированных на партнеров и контрагентов и фиксирующих цели, задачи, ключевые требования и технологии и иные важнейшие сведения в части модернизации ЕНЭС, создания интеллектуальной сети и иных направлений инновационного развития Компании
- Обеспечение дальнейшего развития инструмента инновационных центров компетенций, создаваемых с участием или при поддержке Компании на базе лабораторий, кафедр и факультетов вузов, «дочерних» малых инновационных предприятий вузов, а также инновационных конкурсов
- Развитие механизмов государственно-частного партнерства
- Развитие инструментов управления знаниями, компетенциями, производственной системой Компании с целью максимального использования внутренних резервов инновационного развития

АНАЛИЗ РУКОВОДСТВОМ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ И РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Положительная динамика финансовых результатов за счет повышения эффективности

Какое влияние на результаты деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» в 2014 году оказала сложившаяся экономическая ситуация в стране?

«В условиях изменения экономической ситуации в конце года ОАО «ФСК ЕЭС» были предприняты первоочередные меры по сохранению ликвидности и обеспечению погашения финансовых обязательств за счет собственных средств, в том числе Компанией уменьшен объем инвестиционных платежей на 20%, усилены меры по истребованию просроченной дебиторской задолженности.

В кризисных условиях нашей приоритетной задачей стала «борьба» с издержками, и в этом мы достигли серьезных результатов в 2014 году:

- Опережающее снижение операционных расходов (ОРЕХ) на 21,7% от уровня 2012 года в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в рамках которой целевой показателем составляет 15% к 2017 году

- Сокращение административных и управленческих расходов на 15% от уровня 2013 года согласно Директиве Правительства Российской Федерации от 23.04.2014 № 2454п-П13.

Проведение своевременных мероприятий менеджментом Компании в условиях резкого изменения экономической ситуации в России в 2014 году позволило минимизировать влияние негативных факторов на деятельность ФСК и достичь положительных результатов по итогам отчетного года.

Таким образом, за 2014 год впервые за последние годы ОАО «ФСК ЕЭС» получена чистая прибыль в размере 5,1 миллиарда рублей и вынесены предложения по выплате дивидендов».

Как Вы оцениваете обеспеченность ОАО «ФСК ЕЭС» финансовыми ресурсами для реализации планов развития в 2015 году?

«В условиях ухудшения платежеспособности потребителей услуг по передаче электроэнергии в 2015 году ФСК не планируется привлечение дополнительных кредитов и займов, при этом прохождение оферт предполагается реализовать за счет собственных источников финансирования, тем самым продолжая сокращать объем кредитного портфеля. Осуществляется пересмотр объемов финансирования утвержденной Минэнерго России Инвестиционной программы на 2015-2019 годы с целью сохранения финансовой устойчивости Компании при безусловном обеспечении надежности работы оборудования. Одновременно с сокращением инвестиционной программы реализуются мероприятия, направленные на привлечение источников финансирования с государственной поддержкой, в том числе выпуск инфраструктурных облигаций».

Андрей Казаченков

Первый заместитель
Председателя Правления
член Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»

Динамика основных финансовых результатов ФСК, млн руб.

	2010	2011	2012	2013	2014
Выручка, в т.ч.	111 085	138 137	138 836	155 352	168 941
Услуги по передаче электроэнергии	109 510	134 875	136 581	152 710	159 881
Прочая деятельность	1 574	3 262	2 255	2 642	9 060
Полная себестоимость (себестоимость и управленческие расходы)	82 501	92 900	116 510	132 948	140 259
Прибыль от продаж	28 584	45 236	22 326	22 404	28 682
Прочие доходы *	150 765	175 670	113 556	61 125	35 058
Прочие расходы **	112 037	209 463	150 152	101 201	49 402
Прибыль (убыток) до налогообложения	67 312	11 444	- 14 270	- 17 672	14 338
Отложенные налоговые активы	- 33	46	-55	1 776	-816
Отложенные налоговые обязательства	- 1 181	-5 545	- 8 736	- 9 977	- 8 367
Текущий налог на прибыль	- 9 264	- 8 390	- 1 471	-	-
Иные аналогичные обязательные платежи	43	- 3	- 0,3	- 5	- 18
Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	206	- 21	-	- 20	-
Чистая прибыль (убыток)	57 082	- 2 468	- 24 532	- 25 898	5 137
Скорректированная EBITDA ***	68 301	84 683	82 809	96 296	99 603

* в прочие доходы включены доходы от участия в других организациях, проценты к получению

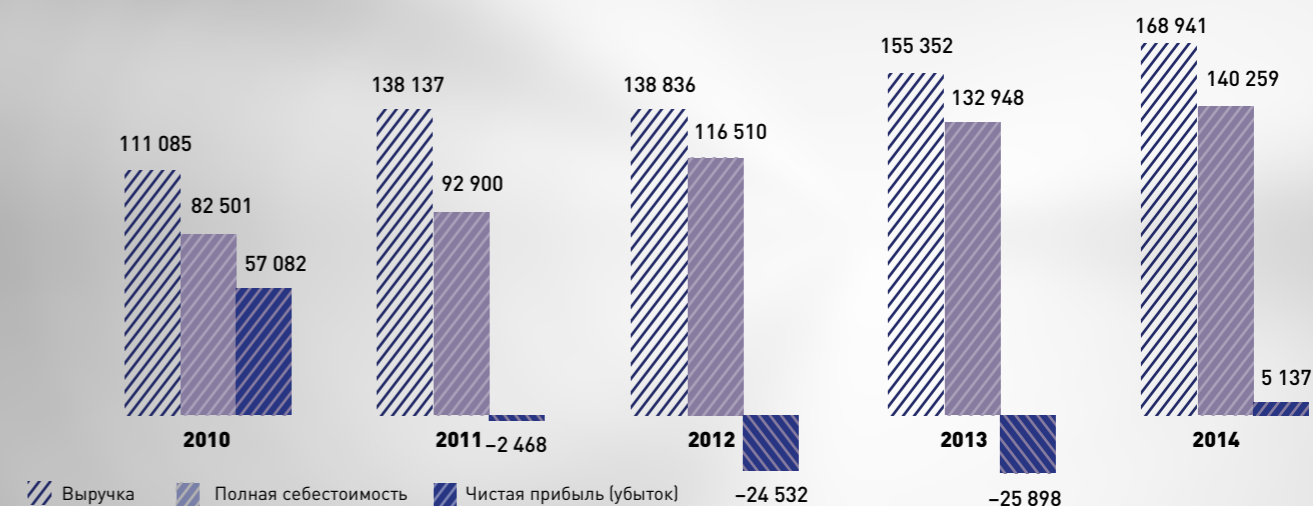
** в прочие расходы включены проценты к уплате

*** без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, переоценки активов и выручки по технологическому присоединению

По итогам анализа финансовых результатов деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» необходимо отметить положительную динамику ежегодного изменения общего объема выручки в течение периода 2010-2014 гг.

Показатели деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2014 г. свидетельствуют о повышении эффективности деятельности Компании, обусловленной как ростом доходов, так и оптимизацией издержек при ограничении темпов роста тарифов.

Динамика выручки, себестоимости и чистой прибыли за 2010-2014 гг., млн руб.



Структура выручки в 2010-2014 гг., млн руб.

	2010	2011	2012	2013	2014	прирост 2014/2013	
Выручка, в т.ч.	111 085	138 137	138 836	155 352	168 941	13 589	8,7%
Выручка от услуг по передаче электроэнергии	109 510	134 875	136 581	152 710	159 881	7 172	4,7%
Выручка от услуг по оказанию технологического присоединения	609	2 127	1 077	986	7 002	6 016	610,2%
Выручка от других видов деятельности	965	1 135	1 178	1 656	2 058	402	24,3%

Выручка

Выручка ОАО «ФСК ЕЭС» за 2014 г. выросла по сравнению с 2013 г. на 8,7%, в том числе от оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС на 7 172 млн руб. (4,7%) и от оказания услуг по договорам технологического присоединения на 6 016 млн руб. за счет проведенной в отчетном году усиленной работы по получению платы заявителей, в том числе по объектам генерации с учетом инвестиционных расходов на строительство новой и развитие существующей сетевой инфраструктуры для обеспечения выдачи генерирующей мощности согласно вступившим в силу с 06.11.2013 изменениям в Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».

Производственные затраты

Основными факторами снижения производственных затрат в 2014 г. по сравнению с уровнем 2013 г. являются:

- Сокращение на 1 524 млн руб. (28%) объемов и стоимости работ, выполняемых сторонними подрядчиками по ремонту и техническому обслуживанию в рамках программы повышения эффективности деятельности ФСК
- Увеличение расходов по услугам транзита электроэнергии на 267 млн руб. (16%) в связи с ростом курсов иностранной валюты (транзит электроэнергии осуществляется через электрические сети зарубежных стран), а также индексацией тарифа на услуги по транзиту

Управленческие расходы

Основными факторами снижения управленческих расходов в 2014 г. по сравнению с уровнем 2013 г. являются:

- Увеличение расходов по консультационным услугам на сумму 418 млн руб. (337%) в связи с заключением договора с ОАО «Россети» на оказание услуг по организации функционирования и развитию распределительного сетевого комплекса

Себестоимость и управленческие расходы в 2010-2014 гг., млн руб.

	2010	2011	2012	2013	2014
Полная себестоимость (себестоимость и управленческие расходы), в т.ч.	82 501	92 900	116 510	132 948	140 259
Производственные затраты *	43 953	44 390	47 657	51 056	49 974
Управленческие расходы	4 647	6 940	7 326	7 412	6 843
Амортизация и налог на имущество	33 901	41 570	61 527	74 480	83 442

* включая часть административных расходов

- Сокращение расходов на программное обеспечение и сопровождение на 270 млн руб. (18%) в рамках программы повышения эффективности деятельности ФСК
- Сокращение расходов по оплате труда и отчислениям на социальные нужды и страховым взносам на 223 млн руб. (8%) за счет оптимизации численности персонала
- Снижение расходов по аренде зданий и офисных помещений на 190 млн руб. (26%) в связи с приобретением офиса на ул. Беловежская

Амортизация и налог на имущество

Основными факторами изменения расходов в 2014 г. по сравнению с уровнем 2013 г. являются:

- Увеличение амортизационных отчислений на 7 156 млн руб. (10%), что обусловлено вводом объектов электросетевого хозяйства в состав основных средств в рамках реализации инвестиционной программы, а также проведенной переоценкой стоимости основных средств

- Значительный рост налога на имущество на 1 807 млн руб. (50%) в связи с масштабными вводами основных средств прошлых лет и отменой налоговой льготы на имущество, относящегося к линиям электропередачи

Оптимизация издержек

В целях повышения эффективности функционирования ОАО «ФСК ЕЭС», оптимизации объема и структуры производственных и управленческих издержек Компанией разработана комплексная Программа повышения эффективности деятельности, утвержденная в рамках бизнес-плана ФСК на 2014-2018 гг.

Итогами реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности Компании в 2014 г. стали:

- Снижение стоимости закупок на 10-25%
- Сокращение стоимости закупок по долгосрочным договорам (поставка трансформаторного масла; поставка спецодежды; поставка вводов; услуги на сервисное обслуживание компрессорного оборудования; услуги по расчистке трасс линий электропередачи; техобслуживание и ремонт ЭСС)

- Сокращение стоимости договоров по охране объектов
- Сокращение стоимости договоров на оказание IT-услуг (заключение дополнительных соглашений к договорам на снижение стоимости услуг при сохранении физических объемов)
- Проведена оптимизация размещения персонала с частичным высвобождением занимаемых площадей (расторгнут договор аренды нежилых помещений в г. Москве на ул. Наметкина, д.12А; завершается переезд подразделений Компаний в здание на ул. Беловежская, д.4)
- Проведена оптимизация численности персонала

В дальнейшем ФСК продолжит реализацию утвержденных программ по повышению эффективности деятельности, а также планирует осуществить проекты внутреннего и внешнего «бенчмаркинга», которые в будущем позволят определить целевые показатели по оптимизации издержек, как для филиалов МЭС, так и в целом по ОАО «ФСК ЕЭС».

Основные производственные и финансово-экономические показатели деятельности ФСК с учетом реализации Программы управления издержками

	2012	2013	2014	прирост 2014/2012	
Расходы, включаемые в базу программы управления издержками (в ценах 2012 г.), млн руб. *	37 534	36 708	32 343	- 5 191	- 13,8%
Количество обслуживаемого оборудования, у.е. **	1 139 492	1 227 400	1 254 789	115 297	10,1%
Рост у.е. относительно уровня 2012 г. (с учетом коэффициента эластичности операционных расходов по количеству активов K=0,75)	-	1,058	1,076	-	-
Приведенные постоянные расходы в расчете на 1 у.е. (в ценах 2012 г.), тыс. руб. / у.е.	32,9	29,9	25,8	- 7,2	- 21,7%
Снижение удельных операционных затрат, %	-	- 9,2%	- 21,7%	-	-
Приведенные постоянные расходы (с учетом роста у.е. и индекса потребительских цен), тыс. руб. / у.е.	37 534	34 700	30 062	- 7 472	- 19,9%

* управляемые расходы (за вычетом покупной электроэнергии на компенсацию потерь, услуг транзита электроэнергии, амортизации основных средств и нематериальных активов, налогов и сборов и т.д.)

** на основании оперативных данных производственного блока ОАО «ФСК ЕЭС» (по результатам оценки специализированной организации фактические данные могут быть скорректированы)

Прочие доходы и расходы

Величина прочих доходов и расходов ФСК по итогам 2014 г. снизилась по сравнению с 2013 г. на 27 239 и 55 894 млн руб. соответственно за счет сокращения оборотов от операций покупки/погашения банковских векселей в рамках мероприятий по размещению временно свободных денежных средств на 45 811 млн руб., а также роста в отчетном году суммы восстановленных резервов по сомнительным долгам на 17 359 млн руб., сокращения суммы начисленных резервов по обесценению финансовых вложений (в том числе в акции ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС») и сомнительным долгам на 18 424 млн руб., увеличения расходов от уценки основных средств на 1 093 млн руб.

ЕБИТДА

Скорректированная прибыль до уплаты процентов, налога на прибыль и амортизации (ЕБИТДА) увеличилась на 3 307 млн руб. (3%) по сравнению с аналогичным периодом 2013 г. и составила в отчетном году 99 603 млн руб.

По итогам 2014 г. Компания выполнила все поручения в части повышения эффективности деятельности:

- Административно-управленческие расходы сокращены на 15% относительно уровня 2013 г. согласно Директиве Правительства РФ от 23.04.2014 № 2454п-П13 и составили в 2014 г. 11 427 млн руб.
- Обеспечено опережающее отношение параметров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации снижению операционных расходов к уровню 2012 г. (21,7% в 2014 г. против целевого задания 15% в 2017 г.); эффект реализации программы составил 7 472 млн руб.
- Удельные инвестиционные расходы (CAPEX) снижены на 17,03% относительно уровня 2012 г. в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации
- Получена чистая прибыль в размере 5 137 млрд руб.
- Долговая нагрузка сохранена в допустимых пределах, определенных кредитной политикой ФСК на уровне 3,0*ЕБИТДА, и составила по итогам 2014 г. 257,8 млрд руб. (2,6*ЕБИТДА)

Чистая прибыль (убыток)

По итогам 2014 г. впервые за последние годы ОАО «ФСК ЕЭС» получена чистая прибыль в размере 5 137 млн руб.

С учетом выплаченных дивидендов по результатам первого квартала 2014 финансового года в размере 437 млн руб. и полученной чистой прибыли менеджмент предложит Совету директоров рекомендовать Общему собранию акционеров выплатить дивиденды по итогам 2014 года в соответствии с утвержденным бизнес-планом и дивидендной политикой ОАО «ФСК ЕЭС».

Распределение чистой прибыли за 2010-2014 гг., млн руб.

	за 2010 г. протокол ГОСА от 04.07.2011 № 11	за 2011 г. протокол ГОСА от 02.07.2012 № 12	за 2012 г. протокол ГОСА от 02.07.2013 № 13	за 2013 г. протокол ГОСА от 30.06.2014 № 15	за 1 кв. 2014 г. протокол ГОСА от 30.06.2014 № 15	за 2014 г.* план
Нераспределенная чистая прибыль (убыток) отчетного периода распределяется на	58 088	- 2 468	- 24 532	- 25 898	437	4 700
Резервный фонд	2 904	-	-	-	-	257
Развитие	18 578	-	-	-	-	-
Покрытие убытков прошлых лет, вознаграждение членам Совета директоров	34 028	-	-	-	-	3 596
Дивиденды	2 578	-	-	-	437	847

* Решение о распределении прибыли по результатам 2014 финансового года будет приниматься годовым Общим собранием акционеров, которое состоится в июне 2015 г.

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Сальдо денежных потоков

млн руб.	2010	2011	2012	2013	2014
Сальдо денежных потоков	- 69	6 004	281	- 3 196	22 149
Сальдо денежных потоков от текущих операций	77 582	99 194	100 494	86 688	106 499
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	- 121 712	- 163 742	- 173 183	- 163 485	- 59 335
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	44 061	70 552	72 970	73 601	- 25 015

Сальдо денежных потоков по операционной деятельности сложилось за счет:

- Поступлений от реализации услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС в сумме 150 992 млн руб.
- Поступлений от реализации услуг по технологическому присоединению к ЕНЭС в сумме 5 384 млн руб.
- Поступлений от возврата денежных средств по банковским гарантиям в сумме 1 920 млн руб. по договорам подряда на работы, связанные со строительством, техническим перевооружением и реконструкцией объектов капитального строительства ОАО «ФСК ЕЭС» в связи с неисполнением/ненадлежащим исполнением контрагентами своих обязательств

• Поступлений от сдачи имущества в аренду в сумме 1 000 млн руб.

- Выплат по работам и услугам производственного характера и материальным расходам, оплате труда и страховым взносам, выплат, связанных с содержанием имущества и прочих операционных выплат в сумме 41 694 млн руб.

• Оплаты электроэнергии для покрытия потерь на ее передачу в сумме 12 003 млн руб.

Сальдо денежных потоков по инвестиционной деятельности сложилось за счет:

- Размещения временно свободных денежных средств в депозиты в размере 39 346 млн руб.

• Поступления от реализации долгосрочных финансовых вложений в размере 2 779 млн руб.

- Выплаты по приобретению, созданию, модернизации, реконструкции и подготовке к использованию внеоборотных активов в размере 77 198 млн руб.

• Выплаты процентов по облигационным займам в сумме 22 321 млн руб.

Сальдо денежных потоков по финансовой деятельности в сумме 25 015 млн руб. сложилось за счет погашения долгосрочных кредитов и займов в сумме 24 578 млн руб. (выкуп облигационных займов серий 15 и 18).

ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

Структура активов и пассивов

млн руб.	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
Всего активов	902 110	1 037 493	1 122 995	1 214 291	1 231 217
Внеоборотные активы	767 152	919 501	1 011 667	1 092 629	1 117 921
Оборотные активы	134 958	117 992	111 328	121 662	113 296
Всего пассивов	902 110	1 037 493	1 122 995	1 214 291	1 231 217
Собственный капитал	794 192	853 079	849 125	842 975	854 490
Долгосрочные обязательства	52 668	138 054	209 360	282 429	267 435
Краткосрочные обязательства	55 250	46 360	64 509	88 887	109 292

Динамика представленных показателей баланса указывает на ежегодное увеличение как активов, так и пассивов ОАО «ФСК ЕЭС» по сравнению с предыдущим отчетным годом анализируемого периода.

Величина совокупных активов ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2014 превысила аналогичную величину 2013 г. на 16 926 млн руб. (1,4%), в том числе за счет:

- Увеличения стоимости внеоборотных активов на 25 292 млн руб. (2,3%), что обусловлено масштабными инвестициями в строительство объектов основных средств в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» и снижением объемов незавершенного строительства и авансов, выданных под приобретение внеоборотных активов
- Снижения оборотных активов на 8 366 млн руб. (6,9%), что обусловлено уменьшением краткосрочных финансовых вложений, скомпенсированное увеличением остатка денежных средств на расчетном счете Компании и дебиторской задолженности

Структура активов по состоянию на 31.12.2014 не изменилась по сравнению с соотношением активов на 31.12.2013 – доли внеоборотных и оборотных активов составили 91% и 9% соответственно.

В структуре пассивов основная доля приходится на собственный капитал – 69,4%, соответственно,

доля краткосрочных и долгосрочных обязательств составляет 30,6%.

Собственный капитал ОАО «ФСК ЕЭС» за отчетный период увеличился на 11 514 млн руб. (1,4%), что обусловлено отражением полученной нераспределенной прибыли в размере 4 700 млн руб. (с учетом выплаты по итогам первого квартала 2014 года промежуточных дивидендов), увеличением уставного капитала на сумму зарегистрированной Банком России дополнительной эмиссии акций за 2013 г. в размере 3 762 млн руб., а также отражением результатов переоценки основных фондов Компании (2 562 млн руб.).

За счет реализованных мероприятий по повышению эффективности деятельности ФСК удалось осуществить прохождение плановых оферт по ранее размещенным облигационным займам (серии 18 – 14 890 млн руб. и серии 15 – 9 688 млн руб.) за счет собственных средств без привлечения заемных средств на рефинансирование долга в условиях ухудшения конъюнктуры рынков заемного капитала.

Таким образом, величина кредитов и займов ОАО «ФСК ЕЭС» (без учета начисленных процентов) за отчетный период сократилась на 24 578 млн руб. и составила на конец 2014 г. 257 771 млн руб.

Динамика структуры активов, млн руб.



Стоимость чистых активов

млн руб.	2010	2011	2012	2013	2014
Номинальная стоимость чистых активов *	794 470	853 354	849 400	842 975	855 251
Стоимость чистых активов с учетом взносов в уставный капитал **	805 617	855 573	852 647	846 731	855 251

* оценка по данным годовой бухгалтерской отчетности с учетом ретроспективных изменений

** В 2012 и 2013 гг. осуществлялась процедура увеличения уставного капитала ОАО «ФСК ЕЭС» путем выпуска дополнительных акций. В результате в бухгалтерской отчетности в составе кредиторской задолженности (прочие краткосрочные обязательства) отражена текущая задолженность перед учредителями по взносам в уставный капитал. После регистрации отчета об итогах выпуска дополнительных акций в ФСФР России данная задолженность будет переоформлена в уставный капитал ОАО «ФСК ЕЭС». Оценка стоимости чистых активов приведена с учетом отнесения задолженности по взносам в уставный капитал в состав собственного капитала за 2011 год в размере 2 219,2 млн руб., за 2012 год – в размере 3 247,3 млн руб., за 2013 год – в размере 3 755,6 млн руб.

Дебиторская задолженность

млн руб.	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
Дебиторская задолженность, в т.ч.	61 254	53 842	60 163
Платежи по которым ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты:	6 177	1 710	1 111
покупатели и заказчики	3 670	5	5
векселя к получению	-	-	-
авансы выданные	-	-	-
прочая дебиторская задолженность	2 507	1 705	1 106
Платежи по которым ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты:	55 077	52 132	59 052
покупатели и заказчики	18 442	22 061	37 501
векселя к получению	-	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	-	-	-
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	-	-	-
авансы выданные	1 696	1 933	1 559
прочая дебиторская задолженность	34 939	28 138	19 992

В 2014 г. досудебная и судебная работа в ОАО «ФСК ЕЭС» осуществлялась на основании:

- Регламента осуществления претензионно-исковой работы в исполнительном аппарате ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного Приказом от 04.07.2011 № 393
- Регламента взаимодействия Департамента правового обеспечения с филиалами ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС в сфере осуществления претензионно-исковой работы, утвержденного Приказом от 04.07.2011 № 394
- Положения о претензионной и исковой работе в исполнительном аппарате и филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС, утвержденного Приказом от 16.09.2014 № 402

- Регламента взаимодействия ОАО «ФСК ЕЭС» и ДЗО ОАО «ФСК ЕЭС» при осуществлении судебной работы, утвержденного Приказом от 18.11.2014 № 516
- Порядка управления дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного Приказом от 09.09.2014 № 383

В 2014 г. с участием ОАО «ФСК ЕЭС» было рассмотрено 1 123 судебных дела, судебными актами взыскано в пользу Компании 7 876 млн руб., отказано во взыскании с Компании 5 099 млн руб.

В рамках досудебной работы к контрагентам Компании за ненадлежащее исполнение принятых обязательств было предъявлено 604 претензии на общую сумму 1 019 309 685,8 руб., из которых требования на сумму 38 988 948,56 руб.

были удовлетворены. К Компании за аналогичный период было предъявлено 257 претензий на общую сумму 381 280 635,5 руб., из которых были удовлетворены требования на сумму 18 818 304,59 руб.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 834 млн руб., из которых 29 млн руб. – списание за счет финансового результата и 805 млн руб. – за счет ранее начисленного резерва.

Кредиторская задолженность

млн руб.	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
Кредиторская задолженность, в т.ч.	40 017	58 051	77 551
поставщики и подрядчики	19 676	41 424	67 206
векселя к уплате	-	-	-
задолженность по оплате труда перед персоналом	212	205	221
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	104	55	84
задолженность по налогам и сборам	544	961	1 326
авансы полученные	11 481	8 498	6 085
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	11	13	9
прочая кредиторская задолженность	7 989	6 895	2 620

Основные коэффициенты финансового состояния

	2010	2011	2012	2013	2014
Показатели ликвидности					
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,31	1,00	0,68	0,67	0,39
Коэффициент срочной ликвидности	2,73	2,24	1,58	1,29	0,93
Коэффициент текущей ликвидности	3,08	2,71	1,83	1,43	1,04
Показатели финансовой устойчивости					
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,88	0,82	0,76	0,69	0,69
Отношение совокупного долга к EBITDA *	0,7	1,3	2,3	2,8	2,2
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,53	0,54	0,37	0,3	0,03
Показатели рентабельности					
Рентабельность собственного капитала (ROE) *	3,4%	4,1%	1,6%	2,0%	1,6%
Рентабельность совокупных активов (ROTA) * по прибыли до налогообложения	3,4%	4,4%	1,3%	2,8%	1,9%
Рентабельность EBITDA *	60,7%	61,3%	59,6%	62,0%	59,0%
Показатели деловой активности					
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	1,27	1,45	1,48	1,17	0,84
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	1,48	1,42	1,53	0,93	0,77
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	0,62	0,51	1,12	0,53	0,56

* Для расчета данного показателя при определении величины EBITDA, чистой прибыли, прибыли до налогообложения не учитывается влияние внешних по отношению к компетенции менеджмента Компании факторов.

Фактические коэффициенты ликвидности, приведенные по состоянию на 31.12.2014, находятся в пределах нормативных значений, что свидетельствует о способности ОАО «ФСК ЕЭС» погашать свои краткосрочные обязательства с помощью оборотных средств.

Коэффициент абсолютной ликвидности (рекомендуемое значение 0,2-0,5) свидетельствует о сохранении доли краткосрочных обязательств, которые можно покрыть за счет денежных средств и других высоколиквидных активов (ценные бумаги, депозиты).

Коэффициент срочной ликвидности (рекомендуемое значение ≥ 1) демонстрирует достаточный уровень способности Компании к погашению краткосрочных обязательств за счет наиболее ликвидных активов (денежные средства, дебиторская задолженность, краткосрочные вложения).

Коэффициент текущей ликвидности (рекомендуемое значение 1-2) по состоянию на 31.12.2014 демонстрирует сохранение способности Компании погашать свои краткосрочные обязательства с помощью оборотных средств.

Коэффициент финансовой независимости (рекомендуемое значение 0,5-0,8) демонстрирует, что зависимость ОАО «ФСК ЕЭС» от внешних займов в пределах нормы, и характеризует низкий риск неплатежеспособности и отсутствие риска возникновения дефицита денежных средств.

Таким образом, ОАО «ФСК ЕЭС» можно охарактеризовать как финансово-устойчивую компанию с низким уровнем финансовой зависимости, способную осуществлять свои обязательства.

ТАРИФНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Тарифная политика

Тарифы на услуги по технологическому присоединению и передаче электроэнергии по ЕНЭС регулируются государством и утверждаются ФСТ России. Оказание услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям регулируется на региональном уровне.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС

С 2010 г. тарифы для ОАО «ФСК ЕЭС» на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются на основании метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

Для расчета тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходима валовая выручка определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче

электроэнергии по ЕНЭС. Во избежание резкого роста тарифов методологией RAB-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования. При расчете тарифов срок возврата инвестированного капитала учитывается 35 лет.

Тарифная политика ФСТ России подразумевает обязанность ОАО «ФСК ЕЭС»

исполнять показатели надежности и качества оказываемых услуг. Показатели надежности передачи электроэнергии характеризуют возникновение технологических нарушений и их последствия для потребителей, а показатели качества обслуживания потребителей услуг отражают прежде всего своевременность направления договоров технологического присоединения.

Основные долгосрочные параметры тарифного регулирования ОАО «ФСК ЕЭС», установленные ФСТ России

Первый долгосрочный период регулирования	2010	2011	2012	2013	2014
Норма доходности на капитал, инвестированный до 01.01.2010	3,9%	5,2%	6,5%	7,8%	10,0%
Норма доходности на капитал, инвестированный после 01.01.2010	11,0%	11,0%	11,0%	10,0%	10,0%
Размер инвестированного капитала ОАО «ФСК ЕЭС», млрд руб.	647,6	-	-	-	-
Показатель уровня надежности оказываемых услуг	-	0,049	0,0483	0,0475	0,0468
Показатель уровня качества оказываемых услуг	-	1,2599	1,241	1,2224	1,204

Второй долгосрочный период регулирования	2015	2016	2017	2018	2019
Норма доходности инвестированного капитала	10%	10%	10%	10%	10%
Базовый уровень операционных расходов, млрд руб.	35,02	-	-	-	-
Индекс эффективности операционных расходов	-	3%	3%	3%	3%
Чистый оборотный капитал, млрд руб.	11,42	11,92	12,43	12,97	13,52
Показатель уровня надежности оказываемых услуг	0,03602	0,03548	0,03495	0,03443	0,03391
Показатель уровня качества оказываемых услуг	1,23908	1,22049	1,20219	1,18415	1,16639

В соответствии с постановлением Правительства РФ от 21.12.2009 № 1045 начиная с 2010 г. устанавливаются диффе-

ренцированные ставки тарифа на услуги по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого

хозяйства, входящих в ЕНЭС, для субъектов Российской Федерации в составе Северо-Кавказского федерального округа.

Ставки тарифа на услуги по передаче электрической энергии на содержание объектов электросетевого хозяйства, входящих в ЕНЭС

Период	Для всех регионов РФ, кроме Северо-Кавказского федерального округа		Для субъектов РФ, входящих в Северо-Кавказский федеральный округ	
	руб./МВт в мес.	темп прироста	руб./МВт в мес.	темп прироста
Первый долгосрочный период регулирования				
2010	87 868,77	51,1%	37 845,23	-
01.01.2011-31.03.2011	116 782,52	32,9%	46 029,88	21,6%
01.04.2011-30.06.2012	111 083,35	- 4,9%	43 783,55	- 4,9%
01.07.2012-30.06.2013	123 328,44	11,0%	48 540,01	10,9%
01.07.2013-30.06.2014	134 964,06	9,4%	53 119,60	9,4%
01.07.2014-31.12.2014	134 589,17	- 0,3%	52 923,13	- 0,4%
Второй долгосрочный период регулирования				
01.01.2015-30.06.2015	134 589,17	0%	52 923,13	0%
01.07.2015-30.06.2016	144 686,52	7,5%	56 868,70	7,5%
01.07.2016-30.06.2017	152 648,99	5,5%	59 998,32	5,5%
01.07.2017-30.06.2018	159 516,24	4,5%	62 697,48	4,5%
01.07.2018-30.06.2019	166 687,69	4,5%	65 516,20	4,5%
01.07.2019-31.12.2019	174 208,71	4,5%	68 472,32	4,5%

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по объектам распределительных электрических сетей

Деятельность ФСК по оказанию услуг по передаче электроэнергии по распределительным электрическим сетям (РЭС) осуществляется с использованием их объектов, созданных в рамках реализации инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС», построенных ГК «Олимп-

строй», а также других объектов РЭС, переданных в аренду и безвозмездное пользование ОАО «ФСК ЕЭС» во исполнение распоряжений Правительства РФ.

Согласно решениям региональных органов исполнительной власти собствен-

ная необходимая валовая выручка по объектам РЭС утверждена на 2015 г. в размере 1 780,5 млн руб. по Краснодарскому краю и 33,2 млн руб. по Приморскому краю.

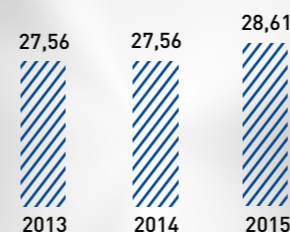
Тарифы на услуги по технологическому присоединению

ФСТ России определила порядок применения двух способов расчета размера платы за технологическое присоединение: утверждение индивидуальной платы для конкретного заявителя и плата в виде формулы с применением стандартизированной тарифной ставки С1.

Стандартизированная тарифная ставка С1 установлена на едином уровне для потребителей всех субъектов Российской Федерации вне зависимости от диапазона присоединяемой мощности и уровня напряжения.

В 2014 г. плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту была установлена для 25 потребителей на общую сумму 34,4 млрд руб. (без НДС). К числу заявителей с наибольшей суммой платы относятся следующие:

Размер стандартизированной ставки С1 в 2013-2015 гг., руб./кВт (без НДС)



Начиная с 06.11.2013 в плату за технологическое присоединение к ЕНЭС объектов генерации дополнительно к расходам на новое строительство электросетевых объектов включаются инвестиционные расходы на развитие существующей сетевой инфраструктуры для обеспечения выдачи генерирующей мощности (вне зависимости от типа генерации).

- 14,2 млрд руб.** ОАО «Богучанская ГЭС»
- 10,7 млрд руб.** ОАО «Росэнергоатом» - Ленинградская АЭС-2, блок № 1
- 1,49 млрд руб.** ОАО «Фортум» - Няганская ГРЭС, блок № 1
- 1,45 млрд руб.** ОАО «ОГК-2» - Череповецкая ГРЭС, блок № 4
- 1,1 млрд руб.** ООО «ЛУКОЙЛ-Астраханьэнерго»
- 1 млрд руб.** ОАО «Фортум» - Няганская ГРЭС, блок № 2

ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

В течение 2014 г. ФСК проводилась работа по снижению объема кредитного портфеля в рамках прохождения плановых оферт по ранее размещенным облигационным займам. В результате объем долгового портфеля снизился по сравнению с предыдущим годом на 24,6 млрд руб. и составил 257,8 млрд руб. В случае наличия потребности в финансировании и благоприятной рыночной конъюнктуры наша Компания может разместить выкупленный объем выпусков облигаций в рамках процедуры вторичного размещения. ФСК своевременно и в полном объеме исполняет все свои обязательства по обслуживанию долгового портфеля и погашению долга.

Облигации ОАО «ФСК ЕЭС» допущены к обращению на ЗАО «ФБ ММВБ», еврооблигации обращаются на Irish Stock Exchange.

Долговой портфель ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2014

Вид займа	Объем млрд руб.	Сроки погашения лет
Облигационные займы	140,3	1,5 - 8
Инфраструктурные облигации	100,0	32 - 34
Еврооблигации	17,5	4,25
ИТОГО	257,8	-

Кроме того, у Компании открыты возобновляемые и невозобновляемые кредитные линии сроком действия от 5 до 15 лет в крупнейших российских банках: ОАО «Сбербанк России», ГПБ (ОАО), ОАО «Альфа-банк», «Номос-банк» (ОАО), ОАО «Промсвязьбанк», ОАО «АБ «Россия», ОАО «Банк «Санкт-Петербург».

В 2015 г. планируется проведение оферт общим объемом 25 млрд руб. по следующим сериям облигаций: биржевые облигации серии БО-01, облигации серий 10 и 07.

Диаграмма динамика долгового портфеля ОАО «ФСК ЕЭС», млрд руб.



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Начиная с первого квартала 2014 г. высоконадежные уровни кредитного качества ОАО «ФСК ЕЭС», присвоенные международными рейтинговыми агентствами, находились под давлением в условиях высокой вероятности понижения суверенных рейтингов Российской Федерации на фоне растущих геополитических рисков, связанных с событиями на Украине, ослаблением темпов экономического роста вследствие введения санкций со стороны зарубежных стран, шоковым снижением уровня международных цен на нефть, ослаблением национальной валюты и существенным повышением стоимости заимствований в рублях на рынках капитала.

При этом финансовая устойчивость нашей Компании сохраняется на высоком стабильном уровне, что подтверждается рейтинговыми оценками в отношении самостоятельной кредитоспособности ФСК, которая не включает составляющую государственной поддержки.

По состоянию на момент подготовки годового отчета с конца 2014 г. в отношении уровней рейтингов ОАО «ФСК ЕЭС» были проведены дополнительные действия со стороны рейтинговых агентств, в том числе в рамках начатых в конце года процедур пересмотра суверенного рейтинга Российской Федерации с возможностью понижения.

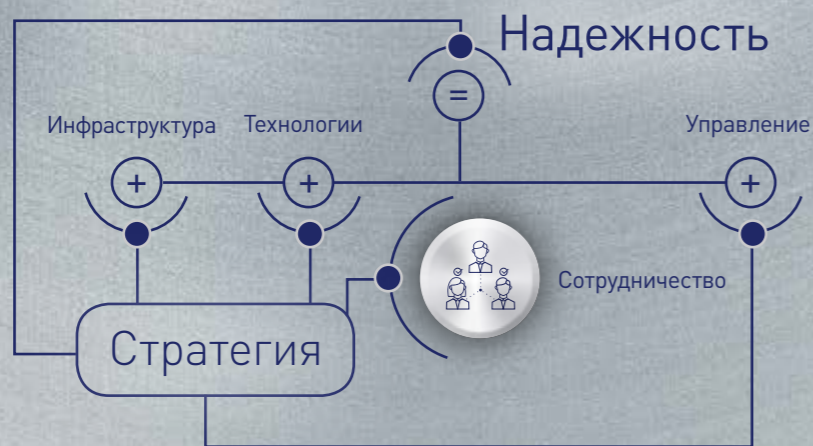
Таким образом, на дату подготовки отчета значения рейтингов ОАО «ФСК ЕЭС» соответствуют суверенным уровням и находятся по шкале Fitch Ratings в инвестиционной категории, по шкалам Standard & Poor's и Moody's – в спекулятивной. При этом необходимо отметить, что наша Компания сохраняет высокую финансовую устойчивость, а изменение уровней рейтингов обусловлено снижением странового потолка и допущением аналитиков агентств о сокращении вероятности оказания государственной поддержки ФСК в случае значительного ухудшения результатов ее деятельности.

Информация о кредитных рейтингах ОАО «ФСК ЕЭС»

Рейтинговое агентство	по состоянию на 31.12.2014	на дату подготовки годового отчета	по состоянию на 31.12.2014	на дату подготовки годового отчета
			Рейтинг по международной шкале	Рейтинг по национальной шкале
STANDARD & POOR'S Standard & Poor's	BBB- / на пересмотре с возможностью понижения	BB+ / прогноз «Негативный»	ruAAA / на пересмотре с возможностью понижения	ruAA+
MOODY'S Moody's	Baa3 / на пересмотре с возможностью понижения	Ba1 / прогноз «Негативный»	Aaa.ru / на пересмотре с возможностью понижения	Aa1.ru
FitchRatings Fitch Ratings	BBB / прогноз «Негативный»	BBB- / прогноз «Негативный»	AAA(rus)	AAA(rus)

Социальная ответственность и устойчивое развитие

Устойчивость и надежность Федеральной сетевой компании в долгосрочной перспективе определяются созданием благоприятных условий для развития человеческого капитала и ведения конструктивного диалога со всеми заинтересованными сторонами



ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Конструктивный диалог со стейкхолдерами

Политика в области устойчивого развития рассматривается нами как инструмент выполнения стратегических задач ФСК – рационального использования ресурсов и обеспечения надежного электроснабжения.

Главные принципы политики ФСК в области устойчивого развития – это баланс в реализации общественных и экономических интересов в нашей деятельности и фокус на тех аспектах устойчивого развития, которые имеют первостепенное значение для наших стейкхолдеров.

Стратегические приоритеты устойчивого развития ФСК

- Инновационное развитие отечественной энергетики
- Создание кадрового резерва «умной» энергетики
- Формирование ответственной практики управления персоналом
- Улучшение охраны труда и повышение производственной безопасности
- Экологизация и повышение энергоэффективности электросетевой деятельности
- Справедливое распределение создаваемой экономической стоимости и оценка экономической целесообразности внедрения инноваций и новых технологий
- Интеграция стратегии корпоративной социальной ответственности во внутренние бизнес-процессы

Регулярные открытые коммуникации со стейкхолдерами играют важную роль, поскольку позволяют нам лучше понимать их ожидания и использовать целевой подход к формированию повестки в части корпоративной социальной ответственности. Для диалога используются такие каналы коммуникации, как конгрессно-выставочные мероприятия, многосторонние обсуждения, информирование через СМИ.

В рамках подготовки социального отчета проводятся диалоги с заинтересованными сторонами, на которых обсуждается ключевая тема отчета и собираются запросы к ее раскрытию. Перед публикацией готовый текст отчета проходит общественное обсуждение в форме очных или заочных слушаний.

Наши отчеты о социальной ответственности и корпоративной устойчивости внесены в Национальный регистр корпоративных нефинансовых отчетов, формируемый Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП).

С 2008 г. ФСК ежегодно публикует отчет о социальной ответственности и корпоративной устойчивости. При подготовке социальных отчетов мы руководствуемся международными стандартами по раскрытию показателей нефинансовой отчетности: руководством GRI, отраслевым энергетическим протоколом GRI, стандартом AA 1000 SES.

Взаимодействие со стейкхолдерами

Стейкхолдеры	Понимание социальной ответственности ФСК	Основные мероприятия в 2014 г.
Государство 	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения Реализация приоритетных государственных проектов Прозрачность, эффективность и соразмерность деятельности потребностям экономики 	<ul style="list-style-type: none"> Исполнение обязательств в рамках инвестиционной программы Подписание ряда соглашений о сотрудничестве с органами государственной власти (Росреестр, региональные органы) Разработка, утверждение и реализация программы импортозамещения
Потребители 	<ul style="list-style-type: none"> Поддержка отечественного энергомашиностроения и стимулирование импортозамещения Открытость и вариативность при работе с потребителями 	<ul style="list-style-type: none"> Создание и проведение серии заседаний Совета потребителей Тиражирование механизма SPV для ускорения доступа потребителей к ЕНЭС Подписание соглашений о сотрудничестве с компаниями «Роснефть», РЖД и другими
Акционеры и инвесторы 	<ul style="list-style-type: none"> Транспарентность бизнес-процессов Рост акционерной стоимости 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение Общего собрания акционеров Организация встреч руководителей ФСК с аналитиками инвестиционных банков и фондов, рейтинговых агентств Проведение встреч-консультаций с миноритарными акционерами - физическими лицами
Персонал 	<ul style="list-style-type: none"> Создание достойных условий труда Охрана труда и обеспечение производственной безопасности Предоставление возможностей для профессионального и личного роста Социальная поддержка 	<ul style="list-style-type: none"> Мероприятия с целью привлечения и удержания молодых специалистов Формирование Фонда служебного жилья Дни открытых дверей Проведение конкурсов профессионального мастерства Повышение квалификации, в том числе в рамках «Дня знаний»
Поставщики и подрядчики 	<ul style="list-style-type: none"> Создание прозрачной конкурентной среды Использование рыночного механизма ценообразования 	<ul style="list-style-type: none"> Подписание соглашений с российскими и зарубежными производителями Поддержка отечественных поставщиков при выходе на внешние рынки
Локальные сообщества и экологи 	<ul style="list-style-type: none"> Снижение негативного воздействия на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Сотрудничество с Всемирным фондом дикой природы (WWF) по сохранению дальневосточного аиста и предотвращению гибели птиц на ЛЭП, подписание соглашения о сотрудничестве первой из электроэнергетических компаний Участие в «Дне Земли»
Наука и образование 	<ul style="list-style-type: none"> Содействие развитию отраслевой науки и образования Подготовка перспективных кадров и обеспечение преемственности поколений Применение инновационных технологий, снижающих воздействие на окружающую среду 	<ul style="list-style-type: none"> Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР Организация производственной практики, проведение дней ФСК в учебных заведениях Организация студенческих строительных отрядов
Средства массовой информации 	<ul style="list-style-type: none"> Транспарентность бизнес-процессов Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности ФСК 	<ul style="list-style-type: none"> Проведение пресс-мероприятий (брифингов, пресс-подходов и других) Оперативное распространение информационных сообщений Работа с обращениями и запросами СМИ

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Развитие человеческого капитала

Наши работники – это люди, которые обеспечивают надежную работу каждого объекта ЕНЭС. Наша задача – создать условия для оптимального использования кадрового потенциала и обеспечить Компанию квалифицированным персоналом при минимальном уровне текучести кадров.

Кадровая политика ФСК нацелена на повышение производительности труда, усиление социальной защищенности работников, формирование благоприятного социально-психологического климата и позитивного восприятия образа Компании как его работниками, так и другими заинтересованными сторонами.



Одно из ключевых слагаемых формулы надежности ФСК – это профессионализм и компетентность сотрудников. Какие усилия Компания прикладывает для привлечения молодых талантов в условиях дефицита кадров на рынке?

«Для привлечения на работу в нашу Компанию лучших выпускников, для оказания им помощи в адаптации, для повышения их заинтересованности в долгосрочном совместном развитии мы реализуем целый ряд проектов: от сотрудничества с вузами и средними специальными учебными заведениями до социальных программ для молодых специалистов.»

ФСК развивает тесные отношения с профильными учебными заведениями: в настоящее время действуют соглашения о взаимодействии с 51 вузом нашей страны и 13 средними специальными учеб-

ными заведениями. Основными направлениями сотрудничества с вузами являются совершенствование структуры и содержания учебных дисциплин по электроэнергетическим специальностям, формирование тематик выпускных и диссертационных работ студентов и аспирантов, проведение дней ФСК в учебных заведениях, организация производственной и преддипломной практик студентов, стажировок преподавателей на объектах нашей Компании.

На предприятиях ФСК только за минувший год более 640 студентов прошли производственную и преддипломную практики. Ежегодно на работу в Компанию принимается более 400 выпускников высших учебных заведений.

В ФСК действует ряд социальных программ, в которых основной целевой аудиторией являются молодые специалисты. Например, Компания компенсирует стоимость аренды жилья, а в отдаленных районах молодым специалистам предоставляется служебное жилье.»



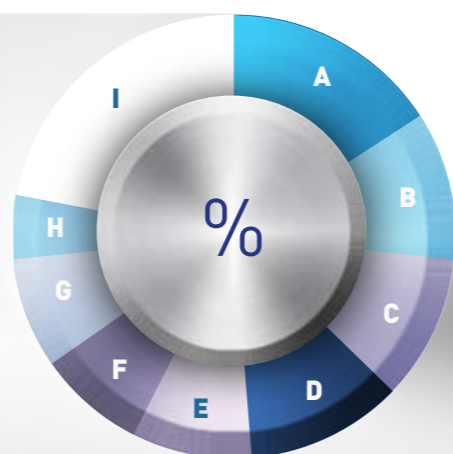
Наталья Ожегина
Заместитель
Председателя Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»

Численность и структура персонала

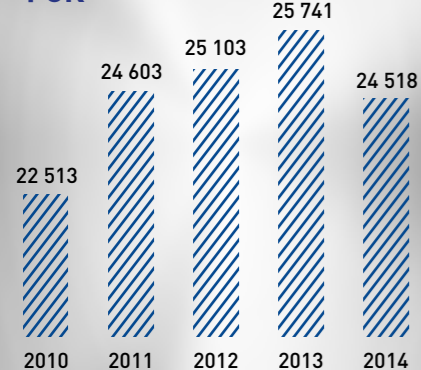
Списочная численность персонала ОАО «ФСК ЕЭС» на конец 2014 г. составила 24 518 человек, уменьшившись по отношению к 2013 г. на 5%. Оптимизация персонала проводилась в рамках политики повышения производительности труда, которая включает снижение численности административно-управленческого персонала на 10% относительно аналогичного показателя за 2013 г.

Распределение численности персонала по филиалам ФСК в 2014 г.

A	● МЭС Сибири	16%
B	● МЭС Урала	11%
C	● МЭС Юга	11%
D	● МЭС Северо-Запада	11%
E	● МЭС Волги	9%
F	● МЭС Западной Сибири	8%
G	● МЭС Востока	8%
H	● Исполнительный аппарат	4%
I	● МЭС Центра	22%



Динамика списочной численности персонала ФСК



Во втором полугодии 2014 г. запущен проект по аудиту и оптимизации организационно-функциональной структуры Компании, в результате которого ожидается сокращение численности административно-управленческого персонала на 15%.

Показатель активной текучести персонала относительно 2013 г. уменьшился на 1,3% и составил в отчетном году 6,5%. В течение 2014 г. в ФСК было трудоустроено 3 152 человека и уволено 4 415 человек.

В структуре персонала Компании в течение нескольких последних лет наблюдается тенденция в направлении снижения среднего возраста сотрудников и омоложения персонала. В период 2012-2014 гг. средний возраст снизился с 39,6 до 39,3 года. При этом большинство персонала (57%) составляют работники до 40 лет. Таким образом, в ФСК достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных, высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность профессиональных знаний и навыков.

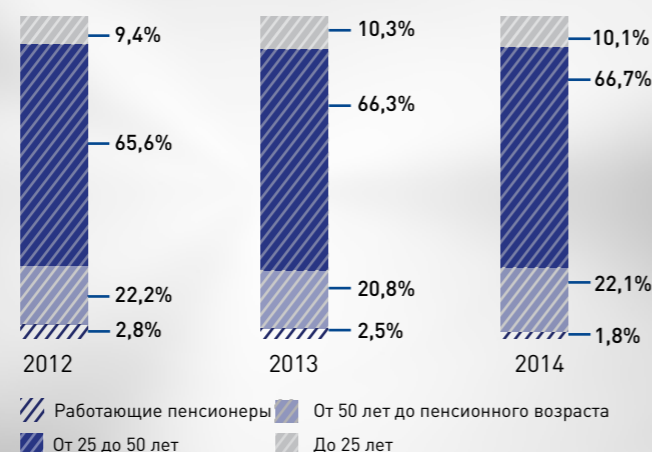
Уровень обеспеченности ФСК персоналом



Структура персонала по категориям



Структура персонала по возрасту



Структура персонала по уровню образования

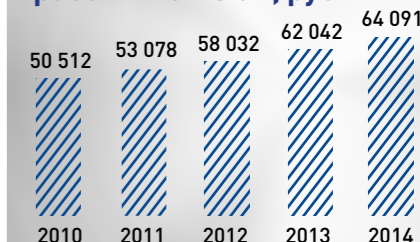


Материальное стимулирование персонала

Система оплаты труда в ОАО «ФСК ЕЭС» учитывает категории должностей, результативность деятельности филиалов и структурных подразделений, а также особенности региональных рынков труда и индивидуальный вклад каждого работника.

В целях сохранения уровня дохода ключевого персонала Компания осуществляет индексацию зарплат персонала, отнесенного к категории «рабочие», на величину инфляции в соответствии с положениями Отраслевого тарифного соглашения. За период 2010-2014 гг. средняя заработная плата выросла почти на 27% – до 64 тыс. руб.

Динамика средней заработной платы работников ФСК, руб.



Работа с кадровыми резервами

В ФСК созданы два вида кадрового резерва: тактический и резерв на должность директора ПМЭС.

Тактический кадровый резерв производственно-технического блока ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС был сформирован по пяти ключевым направлениям деятельности Компании на должности

руководителя и заместителя руководителя структурного подразделения филиалов. С целью развития профессиональных компетенций резервистов была организована система наставничества, согласно которой каждый резервист под руководством наставника должен выполнить индивидуальный план развития в десятимесячный срок.

Кадровый резерв на должность «Директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - ПМЭС» сформирован в целях минимизации кадровых рисков, связанных с профессиональной подготовкой директоров предприятий магистральных электросетей.

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов на конец 2014 года

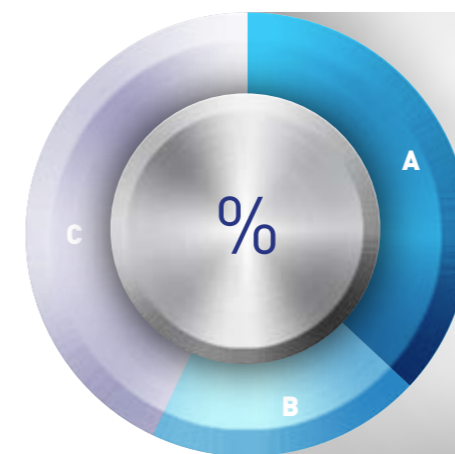
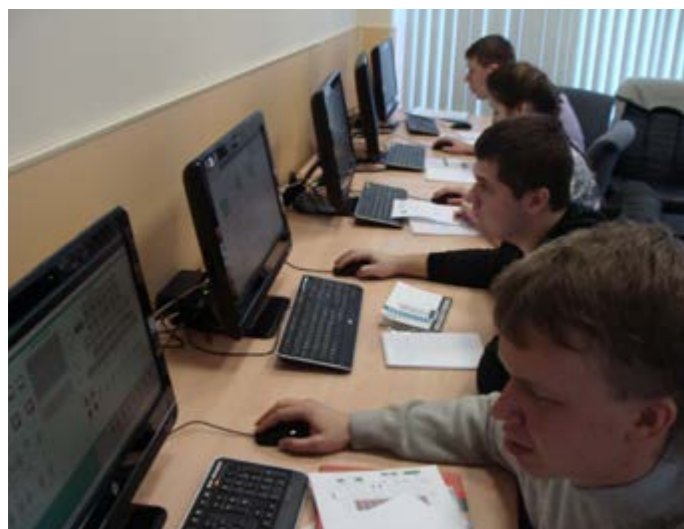
Вид кадрового резерва	Число резервистов в 2014 г. чел.	Количество резервистов, назначенных на вышестоящие должности чел.		Обеспеченность управленческих должностей кадровым резервом
		на целевые должности	иные	
Тактический кадровый резерв производственно-технического блока ОАО «ФСК ЕЭС» - МЭС	412	25	15	108%
Кадровый резерв на должность «Директор филиала ОАО «ФСК ЕЭС» - ПМЭС»	92	2	8	162%

Обучение и развитие персонала

Высокий уровень профессиональной подготовки персонала нашей Компании является одним из ключевых факторов надежности работы ЕНЭС. В этих условиях приоритетное значение приобретают вопросы развития целостной и непрерывной системы подготовки кадров.

В 2014 г. в различных программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации приняли участие 15 440 человек – 62% от общего числа работников ФСК. Обучение производственного персонала (12 648 человек) составило наибольшую часть всех

реализуемых программ (82%). В связи с тем что работа производственного персонала связана с эксплуатацией опасных производственных объектов, одним из важных направлений подготовки в отчетном году стало обучение по программам Ростехнадзора.



Распределение прошедших в 2014 году обучение работников ФСК по категориям

А	Специалисты	37%
В	Руководители	20%
С	Рабочие	43%

ных, технологических и управленческих стандартов и регламентов, в ФСК с 2011 г. реализуется образовательный проект «День знаний». Формат проведения в режиме видеоконференции является доступным способом получения знаний для всех работников Компании вне зависимости от места их расположения и облегчает процесс адаптации молодых специалистов. В 2014 г. 8 755 работников ФСК приняли участие в обучающих мероприятиях, организованных центром подготовки персонала в рамках этого проекта.

ФСК продолжает развивать сотрудничество с ведущими профильными российскими вузами во всех регионах присутствия Компании. Программа взаимодействия с вузами направлена на решение вопросов совершенствования высшего образования в сфере энергетики с целью максимального приближения знаний и компетенций выпускников вузов к актуальным производственным требованиям Компании. Наши работники принимали активное участие в учебном процессе вузов в части совершенствования программ-дисциплин по электроэнергетическим специальностям и формирования тематики дипломных и курсовых работ. На энергообъектах и в центрах подготовки персонала ФСК для студентов вузов была организована производственная практика, реализованы проекты «Прикладной бакалавриат» и «Школа молодого инженера».

В 2014 г. 383 работника ФСК приняли участие в программах переподготовки и повышения квалификации на базе высших учебных заведений. Взаимодействие осуществлялось в рамках соглашений о сотрудничестве с такими вузами, как НИУ МЭИ, ИГЭУ, СПбГПУ, СамГТУ, УрФУ, ДВ-ГУПС, СурГУ и другими. В соответствии с федеральной программой «Подготовка и переподготовка резерва управленческих кадров» один из руководителей среднего звена Компании прошел обучение в МГУ им. М.В. Ломоносова. Команда из 10 молодых специалистов ФСК, входящих в кадровый резерв, приняла участие в III Международном форуме по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2014.

В рамках одного из стратегических направлений деятельности ФСК по созданию условий для развития импортозамещения и локализации производства электротехнического оборудования на территории России в 2014 г. была организована подготовка специалистов Компании на производственных площадках крупнейших российских заводов-изготовителей энергооборудования, таких как «Энергомаш (Екатеринбург) – Уралэлектротражмаш» и «Тольяттинский трансформатор». Также в течение года были успешно реализованы совместные корпоративные программы обучения с поставщиками оборудования «ЭКРА», «Энергоинновации», «Уралэнергосервис», «Про-софт-системы», «РТ Софт», «Сименс», «Альстом Грид», «БЕ», «АВВ».

Сегодня лицензированные центры подготовки персонала ФСК представляют собой целостные образовательные комплексы. В них входят учебные и тренажерные классы, лаборатории релейной защиты и противоаварийной автоматики, учебно-тренировочные электросетевые полигоны, оснащенные самыми современными техническими средствами обучения и макетами действующего оборудования. Тренажерные классы представляют собой уменьшенную модель диспетчерского пункта и позволяют проводить контрольные противоаварийные тренировки с оперативным персоналом ГЦУС и ЦУС филиалов.

В 2014 г. на базе центров подготовки персонала активно проводилась тренажерная подготовка, было организовано 287 тренировок. 6 700 работников прошли обучение в отчетном году в собственных учебных центрах по различным программам повышения квалификации, учитывающим специфику знаний, навыков и уровень подготовки слушателей.

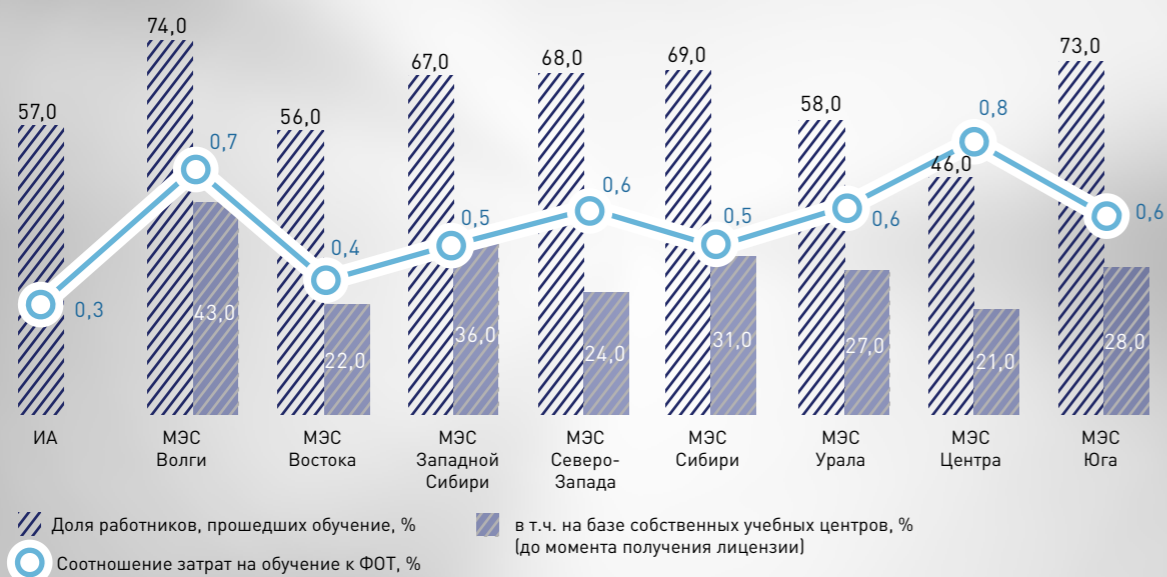
В августе 2014 г. учебные центры ФСК вышли на новый профессиональный уровень, получив лицензию на осуществление образовательной деятельности. Получение лицензии расширяет возможности Компании и позволяет обучать не только собственный персонал, но и реализовывать сложные образовательные проекты для сторонних заказчиков.

В целях формирования системы управления знаниями, а также в связи с необходимостью оперативного освоения большим количеством работников филиалов внедряемых производствен-

Особое внимание в 2014 г. было уделено подготовке технических специалистов, состоящих в кадровом резерве ФСК. Наиболее значимыми мероприятиями стали стажировки на заводах-изготовителях оборудования, в том числе зарубежных. В рамках проекта по созданию единой сети связи электроэнергетики была организована поездка в Прагу, где работники Компании прошли обучение на оборудовании «Маркони».

С момента открытия в 2011 г. во всех филиалах МЭС собственных учебных центров в Компании сформировалась система внутреннего обучения. Она позволяет управлять качеством подготовки персонала в соответствии с требованиями ФСК, корректировать имеющиеся программы повышения квалификации и разрабатывать новые, оптимизировать затраты и временные ресурсы в рамках процесса обучения.

Доля работников ФСК ЕЭС, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы в 2014 году



Негосударственное пенсионное обеспечение



Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ФСК была утверждена в 2004 г., и за время ее действия негосударственная пенсия за счет средств Компании была назначена 4 295 работникам.

Реализация данной Программы позволяет добиться высокого мотивационного эффекта и обеспечить работников негосударственной пенсией достойного размера.

В 2014 г. на негосударственное пенсионное обеспечение работников Компании было направлено 327 млн руб.

Наградная политика ФСК

Сотрудники, имеющие заслуги перед государством, топливно-энергетическим комплексом и Компанией, демонстрирующие высокий уровень производственной и управленческой эффективности, а также добившиеся высоких результатов в эксплуатации, строительстве и реконструкции электросетевых объектов, представляются к награждению.

В 2014 г. по представлению Компании были награждены 4 981 работник ОАО «ФСК ЕЭС», его ДЗО и подрядных организаций, в том числе:



СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социально ответственный подход

Социальные программы для работников

Социальный пакет Компании построен по принципу социального партнерства между работодателем и работниками, является инструментом для мотивации и социальной защищенности работников и предусматривает добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, выплату материальной помощи по различным аспектам социальной направленности (вступление в брак, рождение ребенка и т.д.), аванс заработной платы.

В Компании действует Программа обеспечения работников жилыми помещениями фонда служебного жилья ОАО «ФСК ЕЭС». В целях обеспечения квалифицированным персоналом ключевых, строящихся и отдаленных энергообъектов в ФСК сформирован фонд служебного жилья, состоящий из 647 жилых помещений. В 2014 г. были введены в эксплуатацию и предоставлены в наем работникам Компании 193 служебные квартиры. Объекты фонда служебного жилья расположены в таких регионах, как Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ, Тюменская область, Приморский край, Амурская область, Хабаровский край, Забайкальский край, Красноярский край, Чеченская Республика, Ставропольский край, Краснодарский край, Московская, Саратовская и Ленинградская области.



Помимо этого ФСК оказывает корпоративную поддержку по обязательствам, принятым в рамках программы содействия в улучшении жилищных условий в 2011-2013 гг. В 2014 г. содействие в виде беспроцентных займов и компенсаций оказано 788 работникам, в том числе 328 молодым специалистам. Для привлечения высококвалифицированных специалистов и молодежи, чья трудовая деятельность связана с переездом в другую местность, в Компании действует компенсация стоимости затрат на аренду жилья. В отчетном году оказана

помощь в аренде жилья 526 работникам, включая 355 молодых специалистов.

В целях исполнения поручения Правительства Российской Федерации в 2014 г. была проведена кампания по организации оздоровительного отдыха для работников филиалов ОАО «ФСК ЕЭС» в Республике Крым. 314 работников и членов их семей отдохнули в санаторно-курортных учреждениях и детских оздоровительных лагерях Крыма. ФСК частично компенсировала расходы на санаторное и профилактическое лечение.

Укрепление корпоративной культуры

Корпоративная культура Компании связывает сотрудников в единый коллектив, мотивирует к плодотворной работе, мобилизует их инициативу и способствует продуктивному общению между ними. Развитие корпоративной культуры в ФСК опирается на ключевые группы работников: молодых специалистов, семейные трудовые династии, ветеранов. Для каждой из этих групп существуют специальные корпоративные программы и мероприятия.

Базовым документом, закладывающим основы корпоративной культуры, является Кодекс корпоративной этики ФСК. Кодекс публично доступен, и каждый работник ознакомлен с его содержанием.

С целью повышения уровня профессиональной подготовки, развития креативного инновационного мышления и технологической культуры с 2013 г. молодые специалисты ФСК принимают участие в Международном форуме молодых энергетиков и промышленников «Форсаж». В 2014 г. в команду ФСК вошли представители филиалов МЭС и Исполнительного аппарата.

В нашей Компании пропагандируются идеи здорового образа жизни, спорта и физической активности. ФСК компенсирует своим сотрудникам часть средств, затрачиваемых на приобретение абонементов для регулярных занятий фитнесом, а также организует тренировки для желающих заниматься игровыми видами спорта.

Сборные команды ФСК по мини-футболу и волейболу принимают участие в соревнованиях между компаниями топливно-энергетического комплекса. С 2011 г. наша Компания совместно с НТЦ ФСК ЕЭС проводит шахматный турнир среди энергетиков памяти М.М. Ботвинника.

С 2010 г. в Компании реализуется программа «Династия», укрепляющая трудовые традиции и повышающая лояльность работников. В рамках данной программы в 2014 г. во всех регионах работы ОАО «ФСК ЕЭС» состоялся традиционный День открытых дверей, в рамках которого были организованы экскурсии на ключевые подстанции ФСК. В мероприятиях приняли участие более 1 400 детей работников нашей Компании.

Дети работников ФСК приняли активное участие в конкурсе детского рисунка, проводимом ОАО «Россети» и посвященном Дню компании: «Россети: рисуют дети!». В канун Дня энергетика проведен конкурс детского рисунка «Светлая профессия», участниками которого стали более 450 детей работников Компании от 4 до 12 лет. ФСК активно взаимодействует и оказывает помощь Совету ветеранов электроэнергетики, организует совместные мероприятия для ветеранов Компании и электросетевого комплекса. В 2014 г. были проведены чествования более 300 ветеранов по случаю Дня Победы и Дня энергетика.



Молодежная политика

В целях развития кадрового потенциала отрасли ФСК проводит мероприятия, направленные на создание для молодых работников возможностей для профессионального совершенствования, а также на привлечение в отрасль талантливой активной молодежи.

На III Международном форуме по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2014 приняла участие команда ФСК из 10 молодых специалистов, входящих в кадровый резерв. К участию в Молодежном круглом столе ОАО «Россети» в рамках Петербургского международного экономического форума 2014 были привлечены работники филиалов МЭС.

В 2014 г. ФСК продолжила курс на развитие взаимовыгодных отношений с высшими и средними специальными учебными заведениями, осуществляющими подготовку профильных специ-

алистов. В настоящее время Компания по различным направлениям взаимодействует с 51 российским вузом и 13 средними специальными учебными заведениями. Основным направлением сотрудничества остается организация производственной и преддипломной практик студентов. За 2014 г. более 640 студентов получили практические навыки на предприятиях ФСК. Для 200 из них были организованы временные рабочие места с оплатой за отработанное время. В течение года 50 студентов получали индивидуальные стипендии ОАО «ФСК ЕЭС», а по завершении обучения 41 выпускник, проходивший производственную практику на объектах Компании, был принят на работу. Ежегодно на работу в ФСК принимают 400 выпускников высших учебных заведений. В течение апреля-мая 2014 г. в 34 ведущих технических вузах и 3 средних учебных заведениях в разных городах России прошел День

ОАО «ФСК ЕЭС», в котором приняли участие более 2 100 учащихся. На базе Центра подготовки персонала «Белый Раст» филиала МЭС Центра организована «Школа молодого инженера». В отчетном году 28 студентов-энергетиков старших курсов приобрели дополнительный объем теоретических и практических знаний, необходимых будущему инженеру-электроэнергетику. Осенью 2014 г. Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Андрей Муров провел встречу со студентами НИУ МЭИ, на которой обсуждались перспективы развития сетевого комплекса России и связанные с этим вопросы подготовки кадров.

Летом 2014 г. прошел пятый трудовой сезон студенческих строительных отрядов ФСК. Для работы на 10 строящихся объектах Компании НИУ МЭИ направил 10 студенческих отрядов общей численностью 121 человек.

Благотворительность

Основными направлениями оказания ОАО «ФСК ЕЭС» благотворительной помощи являются следующие:

- Оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения
- Оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта
- Охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культурное, культурное или природоохранное значение
- Социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации
- Оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан
- Оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф
- Благотворительная помощь физическим лицам в случае проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья (в том числе предотвращения инвалидности и длительности реабилитации), а также необходимости лечения тяжелого заболевания

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Создание безопасных условий труда

Охрана труда

Система охраны труда в нашей Компании направлена на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, формирование навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения

опасных ситуаций, постоянное улучшение условий труда.

По итогам 2014 г. число несчастных случаев снизилось до четырех, что на 33% ниже уровня предыдущего года.

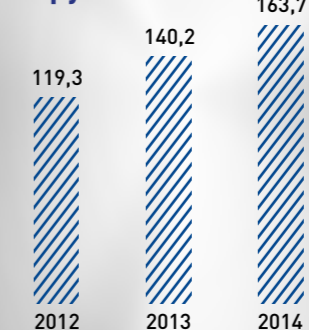
Количество травмированных работников сократилось с 12 до 4 человек. Мы ставим цель по недопущению случаев со смертельным исходом, однако в 2014 г. один несчастный случай привел к гибели сотрудника.

Коэффициент общего и смертельного травматизма на объектах Компании



С 2002 г. случаев профессиональных заболеваний в Компании не зарегистрировано. Для контроля состояния здоровья работников предусмотрены медицинские осмотры. С 2012 г. реализуется Комплексная программа по улучшению условий труда на объектах филиалов МЭС.

Динамика общих затрат ФСК на улучшение санитарно-бытовых условий труда, млн руб.



Для повышения безопасности производства мы проводим мероприятия по охране труда, в том числе перед началом ремонтной кампании, оцениваем риски травмирования работников и разрабатываем корректирующие мероприятия,

осуществляем регулярный контроль и анализ безопасного проведения работ ремонтными бригадами. Кроме того, в отчетном году были приняты следующие дополнительные меры по охране труда:

- Реализован проект «Поведенческий аудит безопасности», направленный на изменение подхода работников к осознанному соблюдению норм безопасности, благодаря чему повысилась дисциплина персонала в части выполнения работ без нарушений требований охраны труда
- Используются мобильные видеорегистраторы для фиксации и дальнейшей проработки наиболее опасных действий работников при проведении работ в действующих электроустановках
- Проводятся Дни охраны труда и месячники по безопасности дорожного движения
- Организована эффективная работа 50 стационарных и 17 передвижных кабинетов охраны труда для пропаганды безопасных условий труда и обучения персонала безопасным приемам работы с учетом современных требований
- Функционируют комнаты психологической разгрузки для оперативного персонала подстанций

- Проведен смотр-конкурс на Лучшую организацию работы по охране труда в ПМЭС и Лучшую организацию работы по охране труда в МЭС
- Проведена плановая специальная оценка условий труда на 5 935 рабочих местах

Промышленная безопасность

В 2014 г. в эксплуатации ОАО «ФСК ЕЭС» находилось 278 опасных производственных объектов III и IV классов опасности. В отчетном году мы получили лицензию на эксплуатацию взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности.

Компания разработала планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий на опасных производственных объектах и согласовала с Ростехнадзором Положение по расследованию, учету и анализу инцидентов на опасных производственных объектах.

В период 2005-2014 гг. на опасных производственных объектах ФСК не было зарегистрировано ни одного случая аварий и инцидентов. Все требования промышленной безопасности выполняются в установленном законодательством порядке.

Пожарная безопасность

В течение 2014 г. было зарегистрировано три пожара на подстанциях ФСК, два из которых произошли из-за повреждения высоковольтных вводов

автотрансформаторов в связи с дефектами их изготовления, а один – из-за повреждения кабельной муфты, находившейся на подстанции Компании, но

принадлежавшей другому собственнику. Пожаров из-за нарушения правил пожарной безопасности в ФСК зафиксировано не было.

В целом рост уровня пожарной безопасности за последние годы стал результатом реализации Программы по повышению уровня и совершенствования противопожарной безопасности на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» на 2011-2017 гг. общей стоимостью 1,06 млрд руб. По состоянию на конец 2014 г. Программа выполнена на сумму 301,5 млн руб.



* под загоранием понимается неконтролируемое горение вне специального очага без нанесения ущерба

ЭКОЛОГИЯ

Защита окружающей среды

Ответственный подход нашей Компании к вопросам охраны окружающей

среды направлен на повышение уровня экологической безопасности, обеспе-

чение надежной и экологически чистой передачи и распределения энергии.

В чем заключаются основные составляющие формулы экологической безопасности деятельности ФСК?

«Наша Компания реализует комплексный подход к решению задач в области обеспечения экологической безопасности и рационального природопользования. Это позволяет нам быть успешными в достижении намеченных экологических целей, минимизировать экологические риски и повышать ответственность бизнеса перед обществом.

Основу нашего комплексного подхода составляет реализация экологической политики. В марте 2015 года Программа реализации экологической политики ФСК на период с 2015 по 2019 годы была утверждена Председателем Правления.

Важной составляющей реализации экологической политики является внедрение систем экологического менеджмента на наших предприятиях. В отчетном году были успешно проведены надзорные аудиты таких систем в Исполнительном аппарате ФСК и четырех филиалах, по итогам получены сертификаты соответствия требованиям международного стандарта ISO 14001:2004.

Кроме того, в рамках реализации программ реконструкции и реновации мы продолжаем

внедрять инновационные и энергоэффективные технологии и совершенствуем технологические процессы, которые способствуют снижению вредного воздействия на окружающую среду».

Николай Швец
Заместитель
Председателя Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»



Вопросы экологического менеджмента рассматриваются на всех уровнях управления Компании. В 2014 г. Совет директоров утвердил обновленную Экологическую политику и принял решение о разработке Программы реализации экологической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг. Экологическая политика включает в себя технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия от производственной деятельности на окружающую среду.

Принципы и механизмы организации природоохранной деятельности ФСК, контрольные точки на среднесрочную и долгосрочную перспективы содержатся в Концепции экологического развития электросетевого комплекса.

Для обеспечения высокого уровня качества управления природоохранной деятельностью мы приняли на себя обязательства по применению в ФСК добровольных механизмов экологической ответственности, базирующихся

на международных стандартах ISO 14001:2004. С 2011 г. в Исполнительном аппарате и филиалах Компании проводятся работы по поэтапному внедрению и сертификации системы экологического менеджмента на соответствие требованиям этим стандартам.

В 2014 г. реализован проект по внедрению системы экологического менеджмента в филиале МЭС Востока. Аудиторы независимого международного органа по сертификации Bureau Veritas подтвердили работоспособность и результативность системы экологического менеджмента филиала и ее ориентированность на постоян-

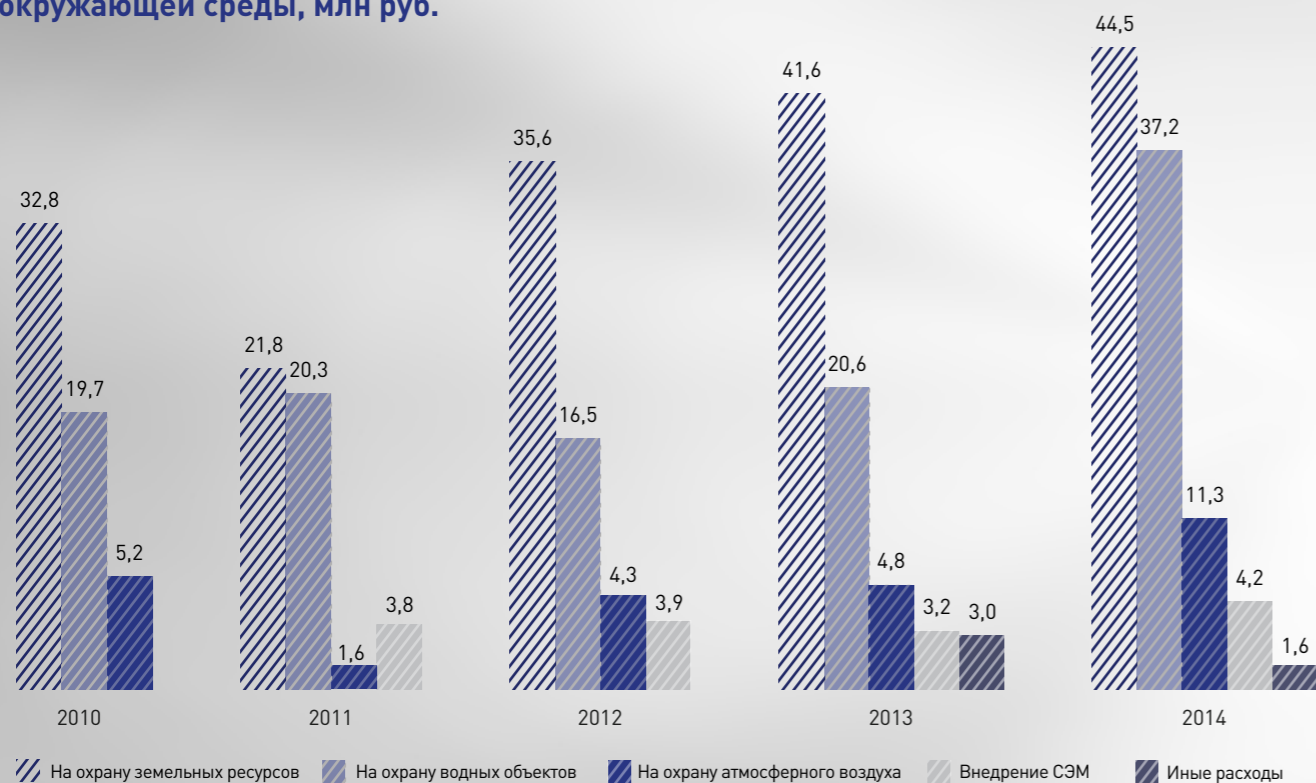
ное улучшение. Также в отчетном году проводились сертификационные и надзорные аудиты систем экологического менеджмента в Исполнительном аппарате и в филиалах МЭС Юга, МЭС Северо-Запада и МЭС Центра. По результатам аудита Bureau Veritas подтвердили статус ранее выданных сертификатов.

В рамках сотрудничества с Всемирным фондом природы (WWF) в последнюю субботу марта 2014 г. наша Компания приняла традиционное участие в акции «Час Земли», отключив на час электроснабжение на более чем 207 своих объектах.

Общие затраты и инвестиции ФСК на выполнение природоохранных мероприятий в 2014 г. составили 225,8 млн руб., в том числе капитальные затраты – 127 млн руб. и текущие – 98,8 млн руб.



Динамика затрат на охрану окружающей среды, млн руб.



Динамика объемов переданных отходов, тыс. т



Динамика объемов водопотребления, млн куб. м



Динамика объемов образования отходов, тыс. т



Динамика объемов выбросов в атмосферный воздух загрязняющих веществ, т



Валовый объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу ежегодно увеличивается за счет нормирования новых и ранее не учтенных стационарных источников выбросов (элегазовое оборудование, сварочные посты, мастерские, гаражи и др.).

Начиная с 2012 г. наблюдается ежегодное снижение объемов водопотребления, связанное с уменьшением потерь в результате выполнения мероприятий по своевременному техническому обслуживанию и ремонту систем водоснабжения в филиалах МЭС и ПМЭС.

Основным фактором динамики изменения объемов образования отходов является ввод в эксплуатацию новых объектов и проведение различных по количеству и характеру работ в рамках технического обслуживания и ремонтов производственных объектов ФСК.

Отмечается ежегодное снижение объема отходов, переданных для размещения на полигонах, что ведет к снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Компания уделяет значительное внимание утилизации оборудования, содержащего трихлордифенил: в отчетном году филиалами ФСК передано сторонним организациям для последующей утилизации 4 134 статических конденсаторов, содержащих трихлордифенил. В процессе реконструкции и технического перевооружения объектов Компании подобное оборудование в обязательном порядке заменяется. На данный момент демонтирована и утилизирована четверть всего оборудования, содержащего трихлордифенил.

Основные задачи в области охраны окружающей среды на 2015 год

- Утверждение Программы реализации экологической политики на период 2015-2019 гг.
- Совершенствование экологического контроля и отчетности в Компании
- Внедрение системы экологического менеджмента в филиалах МЭС Сибири, МЭС Урала, МЭС Волги, МЭС Западной Сибири, сертификация Компании в целом и получение единого сертификата соответствия требованиям ISO 14001:2004
- Разработка корпоративных стандартов ФСК по экологической безопасности на всех стадиях жизненного цикла электросетевых объектов

С дополнительной информацией об Экологической политике ФСК можно ознакомиться на сайте www.fsk-ees.ru в разделе **Экология** и в **Отчете о социальной ответственности и корпоративной устойчивости**



Корпоративное управление

Эффективная система управления и профессионализм руководства играют ключевую роль в процессе определения и последовательной реализации стратегии развития Федеральной сетевой компании, формируя тем самым надежную основу для успешного выполнения всех стратегических задач Компании



СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Приверженность передовым стандартам

Обеспечивая эффективность и надежность всей системы корпоративного управления Компании, мы строго следуем принципам, закрепленным в Кодексе корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС», и руководствуемся

правилами конструктивного взаимодействия акционеров, Совета директоров и исполнительных органов Компании в процессе совершенствования системы и практики корпоративного управления ФСК.

Принципы корпоративного управления ФСК



ПРОЗРАЧНОСТЬ

Обеспечение своевременного раскрытия достоверной информации обо всех существенных фактах в деятельности Компании, а также свободного доступа к такой информации всех заинтересованных лиц



ПОДОТЧЕТНОСТЬ

Подотчетность Совета директоров Компании всем ее акционерам в соответствии с действующим законодательством и подотчетность исполнительных органов Обществу акционеров и Совету директоров



СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Обеспечение защиты прав акционеров и равного отношения ко всем акционерам



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Признание предусмотренных действующим законодательством прав всех заинтересованных лиц в целях развития и обеспечения финансовой устойчивости Компании

Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления

ОАО «ФСК ЕЭС» следует передовым стандартам корпоративного управления, последовательно интегрируя новые требования и рекомендации в свою систему корпоративного управления, постоянно совершенствуя механизмы и процедуры ее реализации.

21 марта 2014 года в российской системе корпоративного управления произошло важнейшее событие: Совет директоров Банка России одобрил новый Кодекс корпоративного управления¹. В соответствии с поручениями Правительства Российской Федерации² ОАО «ФСК ЕЭС» вошло в перечень крупнейших компаний с государственным участием, в которых будет осуществлено первоочередное внедрение принципов и норм нового Кодекса.

Первым шагом нашей Компании в этом направлении стало проведение в отчетном году анализа системы корпоративного управления на соответствие положениям нового Кодекса. Анализ проводился, в том числе, с использованием методических материалов, размещенных на сайте Росимущества и предназначенных для оценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием.

По итогам анализа был сделан вывод о соблюдении ФСК большей части закрепленных в Кодексе принципов.

¹ Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»
² Поручения № ДМ-П36-46пр от 28.05.2014 и № ИШ-П113-5859 от 31.07.2014

В целях внедрения в практику Компании новых рекомендаций Кодекса был разработан соответствующий план мероприятий¹, затрагивающий все основные аспекты системы (модели) и практики корпоративного управления ФСК. В частности, он предусматривает реализацию следующих мероприятий:

- Актуализацию Устава, учитывающую как отдельные рекомендации нового Кодекса, так и последние изменения, внесенные в Гражданский кодекс Российской Федерации
- Актуализацию положений, регулирующих деятельность Общего собрания акционеров, Совета директоров и его комитетов

- Принятие новой редакции Кодекса корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС»
- Совершенствование системы вознаграждения членов органов управления и контроля
- Внедрение института Корпоративного секретаря
- Расширение задач Комитета по аудиту Совета директоров и развитие функции внутреннего аудита
- Совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля

- Уточнение информационной политики ФСК, в том числе с учетом новых требований Банка России к эмитентам ценных бумаг

В результате ФСК приняла на себя обязательства по соблюдению большинства рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и уже в 2014 году начала процесс интегрирования в свою систему новых стандартов.

Какие приоритеты в развитии корпоративного управления определяет для себя Компания с учетом принятия в 2014 году нового Кодекса корпоративного управления?

«В 2014 году мы проанализировали действующие в нашей Компании стандарты корпоративного управления на соответствие положениям российского Кодекса корпоративного управления.

Разработанный по результатам анализа план мероприятий – «дорожная карта» – предусматривает последовательную интеграцию требований и рекомендаций Кодекса в нашу систему корпоративного управления и учитывает последние тенденции в регулировании корпоративных отношений.

Реализация всех этих мероприятий позволит нам обеспечить в том числе соответствие нашей системы корпоративного управления требованиям новых Правил листинга Московской Биржи для поддержания акций ФСК в котировальном списке Первого уровня, а также повышение прозрачности корпоративного управления для акционеров и инвесторов Компании».

Мария Тихонова

Заместитель
Председателя Правления
член Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»

Основными элементами системы (модели) и практики корпоративного управления ФСК являются:

- Механизмы обеспечения и защиты прав акционеров
- Структура органов управления и контроля, обеспечение эффективного взаимодействия между ними и четкое разграничение их полномочий

- Качество и достоверность при раскрытии информации, в том числе в области финансовой отчетности

- Эффективное управление рисками
- Корпоративная культура и этика

Рейтинг корпоративного управления

С 2012 г. внешний независимый консультант НП «Российский институт директоров» (РИД) проводит мониторинг практики корпоративного управления ОАО «ФСК ЕЭС» и присваивает Компании рейтинг корпоративного управления.

Текущий уровень рейтинга ФСК свидетельствует о том, что Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского

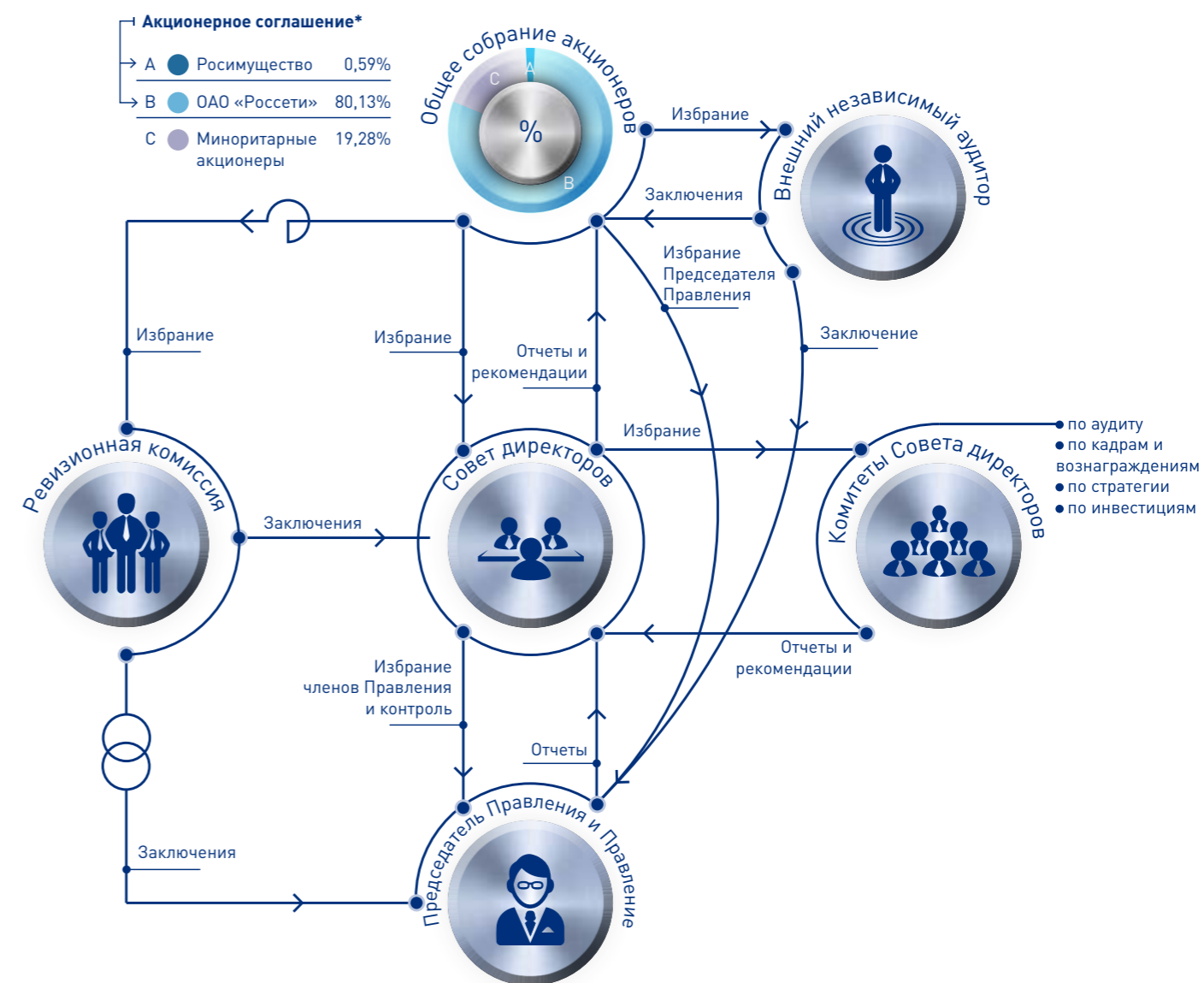
Кодекса корпоративного поведения¹ и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления и характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

На 2015 г. запланировано проведение переоценки практики корпоративного управления ФСК по обновленной методике рейтинга, учитывающей требования новых Правил листинга и

рекомендации российского Кодекса корпоративного управления.



Схема корпоративного управления



* АКЦИОНЕРНОЕ СОГЛАШЕНИЕ во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 между акционерами ФСК – Федеральным агентством по управлению государственным имуществом (Росимущество) и ОАО «Россети» было заключено соглашение о порядке управления и голосования акциями ОАО «ФСК ЕЭС». По своей правовой природе указанное соглашение является акционерным, возможность заключения которого предусмотрена ст. 32.1 Федерального закона «Об акционерных обществах», и регламентирует вопросы взаимодействия акционеров Компании по осуществлению прав, удостоверенных акциями. В частности, с целью обеспечения сохранения контроля государства за деятельностью Компании, как стратегического общества, по вопросам компетенции Общего собрания акционеров и по ряду вопросов компетенции Совета директоров акционер Компании ОАО «Россети» обязуется голосовать в соответствии с указаниями Росимущества

¹ План мероприятий одобрен Правительством РФ и утвержден Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 12.03.2015 (протокол от 16.03.2015 № 255).

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, компетенция которого определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «ФСК ЕЭС». К компетенции Общего собрания акционеров отнесен ряд важнейших вопросов, в том числе принятие решения о выплате дивидендов, утверждение годовых отчетов и годовой бухгалтерской отчетности, выбор внешнего аудитора, решения о реорганизации Компании, избрание Совета директоров и Ревизионной комиссии и прекращение их полномочий, одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

ФСК стремится создавать для своих акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании и следует большинству рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, касающихся подготовки и проведения собрания.

Компания заботится о своевременном и беспрепятственном ознакомлении акционеров с материалами по всем вопросам повестки дня собрания и размещает их на корпоративном интернет-сайте ОАО «ФСК ЕЭС». Уставовленный внутренними документами

Компании порядок ведения Общего собрания акционеров предусматривает возможность для акционеров задавать

интересующие их вопросы по повестке дня, а итоги голосования оглашаются непосредственно на собрании.

Годовое Общее собрание акционеров

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2013 года состоялось 27.06.2014, на нем акционеры в соответствии с повесткой дня собрания приняли следующие решения:

- Утвердить Годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность за 2013 год
- Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям, а также не выплачивать членам Совета директоров вознаграждение за 2013 год в связи с полученным по итогам отчетного года убытком

- Избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии
- Утвердить аудитора на 2015 год
- Одобрить сделку, в совершении которой имеется заинтересованность, связанную со страхованием ответственности членов органов управления ОАО «ФСК ЕЭС»
- Выплатить дивиденды по результатам первого квартала 2014 года

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Профессионализм и ответственность

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ФСК и является ключевым элементом в системе корпоративного управления Компании.

К основным функциям Совета директоров относятся:

- Формирование и контроль за реализацией стратегии Компании
- Обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров ФСК, сохранности активов Компании

- Обеспечение создания и эффективной работы систем внутреннего контроля и управления рисками
- Контроль за деятельностью исполнительных органов, регулярная оценка работы высших менеджеров и внедрение эффективной системы их мотивации и развития
- Обеспечение своевременного раскрытия полной и достоверной информации о деятельности Компании
- Определение системы управления ДЗО

В соответствии с п. 16.1 ст.16 Устава ОАО «ФСК ЕЭС» в Совет директоров избирается 11 человек. Такой количественный состав Совета директоров наилучшим образом соответствует текущим целям и задачам Компании и позволяет обеспечить необходимый баланс компетенций, опыта и профессиональных навыков членов Совета директоров.

Компания также стремится к поддержанию баланса внутри Совета директоров с точки зрения учета интересов всех действующих акционеров: в его состав входят представители миноритарных акционеров.

Состав Совета директоров¹

Избран на годовом Общем собрании акционеров 27.06.2014 (должности указаны по состоянию на 31.12.2014)

Бударгин Олег Михайлович

- Председатель Совета директоров²
- Неисполнительный директор
- Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2010 г.

Родился в 1960 г.

В 1982 г. с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности «Промышленное и гражданское строительство»; кандидат экономических наук

Опыт работы:

2007-2009 гг. – помощник полномочного представителя президента Российской Федерации в Сибирском федеральном округе

2009-2013 гг. – Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

с 2013 г. – Генеральный директор ОАО «Россети»

с 2012 г. – член Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Наблюдательного совета НП «Ассоциация предприятий солнечной энергетики», Председатель Совета директоров ОАО «МОЭСК» и ПАО «ФИЦ», член Совета директоров ОАО «Россети» и ОАО «Интер РАО», член Наблюдательного совета ОАО «ВБРР», член Наблюдательного совета ФГАОУ ВПО «Северо-Кавказский федеральный университет», член Попечительского совета и Ученого Совета ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ»

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС» – 0,000640%

Кравченко Вячеслав Михайлович

- Заместитель Председателя Совета директоров²
- Неисполнительный директор
- Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2012 г.

Родился в 1967 г.

В 1995 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Юриспруденция»

Опыт работы:

2006-2008 гг. – директор Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике Министерства промышленности и энергетики РФ

2008-2010 гг. – Генеральный директор ООО «РН-Энерго»

2010-2012 гг. – Генеральный директор ОАО «ОЭСК»

2012-2013 гг. – Председатель Правления НП «Совет рынка» и Председатель Правления ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»

с 2013 г. – заместитель Министра энергетики РФ

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ОАО «Центр финансовых расчетов», член Совета директоров ОАО «Интер РАО», ОАО «Россети», ОАО «СО ЕЭС», ОАО «МОЭСК», ОАО «РусГидро», представитель государства в Наблюдательном совете НП «Совет рынка»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Быстров Максим Сергеевич

- Член Комитета по кадрам и вознаграждениям
- Неисполнительный директор
- Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2014 г.

Родился в 1964 г.

В 1986 г. окончил Московский инженерно-строительный институт им. В.В. Куйбышева по специальности «Гидротехническое строительство речных сооружений гидроэлектростанций»; в 1998 г. – Всероссийскую академию внешней торговли по специальности «Мировая экономика»

Опыт работы:

2009-2010 гг. – Заместитель директора Департамента промышленности и инфраструктуры Правительства РФ

2010-2013 гг. – Заместитель полномочного представителя Президента РФ в Северо-Кавказском федеральном округе

с 2013 г. – Председатель Правления ОАО «Администратор торговой системы оптового рынка электроэнергии»

с 2013 г. – исполняющий обязанности Председателя Правления, с 05.2014 г. – Председатель Правления НП «Совет рынка»

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ОАО «Курорты Северного Кавказа», ОАО «Международный аэропорт Минеральные Воды»

Член Наблюдательного совета НП «Совет рынка», член Совета директоров ОАО «РусГидро», ОАО «СО ЕЭС»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

¹ Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля ОАО «ФСК ЕЭС» представлена с согласия указанных лиц.

² Решение Совета директоров от 23.07.2014 (протокол от 24.07.2014 № 223)

Демин Андрей Александрович

- Председатель Комитета по стратегии
- Неисполнительный директор
- Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2014 г.

Родился в 1974 г.

В 1996 г. окончил Запорожский государственный университет по специальности «Прикладная математика»; в 1999 г. – Запорожский институт экономики и информационных технологий по специальности «Финансы»

Опыт работы:

2007-2010 гг. – Заместитель Председателя Правления, член Правления «ФСК ЕЭС»

2010-2012 гг. – Советник генерального директора по стратегическому развитию ООО «Межрегионсбыт»

2012-2013 гг. – Советник Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

с 2013 г. – Первый заместитель Генерального директора по экономике и финансам, член Правления ОАО «Россети»

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ОАО «Тюменьэнерго»

член Совета директоров ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания» и ОАО «МОЭСК»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Ковальчук Борис Юрьевич

- Член Комитет по аудиту
- Неисполнительный директор
- Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2012 г.

Родился в 1977 г.

В 1999 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Юриспруденция»; в 2010 г. – ФГУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов топливно-энергетического комплекса» (ФГУ «ИПК ТЭК»); НП «Корпоративный образовательный и научный центр ЕЭС»

Опыт работы:

2006-2009 гг. – глава Департамента приоритетных национальных проектов Правительства РФ, Помощник первого заместителя Председателя Правительства РФ

с 2009 г. – Заместитель генерального по развитию государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

2009-2010 гг. – исполняющий обязанности Председателя Правления ОАО «Интер РАО ЕЭС»

с 2010 г. – Председателя Правления ОАО «Интер РАО ЕЭС»

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ОАО «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии», ЗАО «Камбаратинская гидроэлектростанция-1», ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»

член Совета директоров ОАО «Интер РАО ЕЭС», RIG RESEARCH PTE. Ltd, член Наблюдательного совета ОАО «Всероссийский банк развития регионов»,

член Правления Общероссийской общественной организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Мироносецкий Сергей Николаевич

- Председатель Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям
- Неисполнительный директор
- Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2014 г.

Родился в 1965 г.

В 1989 г. окончил Новосибирский государственный университет по специальности «Экономическая кибернетика»

Опыт работы:

2005-2011 гг. – Заместитель Генерального директора, Член Правления ОАО «Сибирская Угольная Энергетическая Компания»

2009-2013 гг. – Генеральный директор, Председатель Правления ООО «УК Сибирская генерирующая компания» (с 07.09.2011 - ООО «Сибирская генерирующая компания»)

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Сибири», ООО «СУЭК», ОАО «Россети»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Муров Андрей Евгеньевич

- Исполнительный директор
- Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 г.

Родился в 1970 г.

В 1993 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение»; в 1998 г. прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров; в 2009 г. окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)»; имеет степень доктора экономических наук

Опыт работы:

2007-2012 гг. – Генеральный директор ОАО «Аэропорт Пулково»

2012-2013 гг. – заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора, Исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 г. – ОАО «Россети»)

с 2013 г. – Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ОАО «Россети» и ОАО «Интер РАО ЕЭС»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Нозадзе Георгий Автандилович

- Член Комитета по стратегии
- Неисполнительный директор
- Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2014 г.

Родился в 1979 г.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Физика»

Опыт работы:

2008-2012 гг. – Референт, начальник отдела развития газовой и нефтяной отрасли, Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития РФ

с 2012 г. – Референт Экспертного управления Администрации Президента РФ

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Фёдоров Денис Владимирович

- Член Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям
- Неисполнительный директор
- Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2011 г.

Родился в 1978 г.

В 2001 г. окончил МГТУ им. Н.Э. Баумана по специальности «Экономист-менеджер»; в 2003 г. – аспирантуру МЭИ (ТУ) по двум специальностям: «Экономика» и «Промышленная теплоэнергетика»; имеет степень кандидата экономических наук

Опыт работы:

с 2007 г. – начальник Управления развития электроэнергетики и тепловой энергетики ОАО «Газпром»

с 2009 г. – Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг», Генеральный директор ОАО «Центрэнергохолдинг»

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии», ОАО «Тюменская энергосбытовая компания», ЗАО «МРЭС», Наблюдательного совета НП «Совет производителей энергии»

член Совета директоров ОАО «ТГК 1», ОАО «Центрэнергохолдинг», ОАО «Мосэнерго», Интер РАО ЕЭС», ООО «Тепловая сбытовая компания», Наблюдательного совета НП «Центр инновационных и энергетических технологий», ОАО «МОЭК», ЗАО «Газпром Армения»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Шматко Сергей Иванович

- **Неисполнительный директор**
- **Член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» в 2008-2010 гг. и с 2013 г.**

Родился в 1966 г.

В 1992 г. окончил Уральский государственный университет, факультет политической экономики в Университете Марбурга в ФРГ; в 2004 г. прошел Высшие академические курсы по специальности «Оборона и обеспечение безопасности Российской Федерации» Военной академии Генштаба ВС РФ; имеет степень кандидата технических наук

Опыт работы:

с 06.2008 г. по 05.2012 г. – Министр энергетики РФ

с 2012 г. – член Комиссии при Президенте РФ по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности

с 2013 г. – специальный представитель Президента РФ по вопросам международного сотрудничества в области электроэнергетики Администрации Президента РФ

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ОАО «Россети»

Председатель Наблюдательного совета НП «Научно технический совет единой энергетической системы»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Шульгинов Николай Григорьевич

- **Председатель Комитета по инвестициям и член Комитета по стратегии**
- **Неисполнительный директор**
- **член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 г.**

Родился в 1951 г.

В 1973 г. окончил Новочеркасский политехнический институт, имеет степень кандидата технических наук

Опыт работы:

с 2009 г. – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»

Участие в органах управления других организаций:

член Наблюдательного совета НП «Научно технический совет единой энергетической системы»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

В течение 2014 г. членами Совета директоров сделки с акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не совершались.

Состав Совета директоров, действовавший с 27.06.2013 до 27.06.2014¹

(должности указаны на момент выдвижения)

1.	Бударгин Олег Михайлович	Председатель Совета директоров, неисполнительный директор	Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
2.	Кравченко Вячеслав Михайлович	Заместитель Председателя Совета директоров, неисполнительный директор	Председатель Правления НП «Совет Рынка»
3.	Боос Георгий Валентинович	Неисполнительный директор	Президент ООО Управляющая компания «БООС ЛАЙТИНГ ГРУПП»
4.	Грачев Павел Сергеевич	Независимый директор	Генеральный директор ОАО «Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона»
5.	Ковальчук Борис Юрьевич	Независимый директор	Председатель Правления ОАО «Интер РАО»
6.	Муров Андрей Евгеньевич	Исполнительный директор	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
7.	Серебрянников Сергей Владимирович	Независимый директор	Ректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»
8.	Фёдоров Денис Владимирович	Независимый директор	Генеральный директор ОАО «Центрэнергохолдинг», Генеральный директор ООО «Газпром энергохолдинг»
9.	Ферленги Эрнесто Энрикович	Неисполнительный директор	Глава представительства компании «Эни С.п.А.» в Российской Федерации и Содружестве Независимых Государств
10.	Шматко Сергей Иванович	Неисполнительный директор	Член Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности
11.	Шульгинов Николай Григорьевич	Неисполнительный директор	Первый заместитель генерального директора ОАО «СО ЕЭС»

Отчет Совета директоров о развитии ФСК по приоритетным направлениям деятельности

В отчетном году Совет директоров ОАО «ФСК ЕЭС» продолжил работу по созданию необходимых условий для реализации ключевых целей Компании – повышения системной надежности электроэнергетической инфраструктуры, обеспечения качественного и доступного энергоснабжения потребителей в Российской Федерации.

Некоторые из утвержденных документов / принятых решений Советом директоров в 2014 г.

Тематика вопросов	Утвержденный документ / Принятое решение
Актуализация долгосрочной стратегии ФСК	<ul style="list-style-type: none"> • Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг. и прогноз до 2030 г. • Стандарт формирования, установления и корректировки ключевых показателей эффективности ОАО «ФСК ЕЭС»
Бизнес-планирование	<ul style="list-style-type: none"> • Стандарт бизнес-планирования ОАО «ФСК ЕЭС» • Бизнес-план ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 г. и прогнозные показатели на 2015-2018 гг.
Совершенствование системы мотивации работников ФСК	<ul style="list-style-type: none"> • Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 г.
Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие	<ul style="list-style-type: none"> • Экологическая политика ОАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции • Политика взаимодействия с обществом, потребителями и органами власти
Инвестиционная политика	<ul style="list-style-type: none"> • Стандарт проведения публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов
Совершенствование внутренних документов ФСК	<ul style="list-style-type: none"> • Положение о Комитете по стратегии Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции • Положение о Комитете по инвестициям Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции • Предварительно одобрены сделки, которые могут повлечь возникновение обязательств, выраженных в иностранной валюте
Другие вопросы	<ul style="list-style-type: none"> • Рассмотрена информация об устранении замечаний по результатам выездных проверок Минэнерго России хода реализации инвестиционных проектов ОАО «ФСК ЕЭС» • Рассмотрена 321 сделка, в совершении которых имеется заинтересованность • Рассмотрено 9 вопросов, касающихся определения позиции представителей ОАО «ФСК ЕЭС» в органах управления ДЗО

¹ Члены Совета директоров, имеющие статус «независимый директор», на момент избрания соответствовали критериям независимости, закрепленным в российском Кодексе корпоративного поведения и Правилах листинга Московской биржи, действовавших до 08.06.2014.

Компанией планируется проведение оценки эффективности работы Совета директоров и комитетов с привлечением независимой внешней организации (консультанта).

Контроль за реализацией стратегии ФСК в центре внимания Совета директоров

Совет директоров, являясь стратегическим органом управления ФСК, регулярно рассматривает вопросы, связанные с развитием инфраструктуры ЕНЭС, повышением эффективности управления Компанией, сохранением ее финансовой устойчивости.

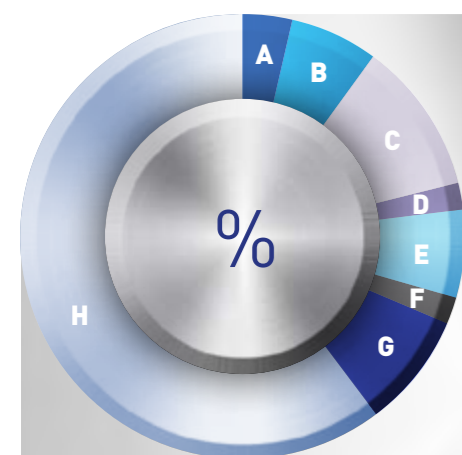
Утвержденная Советом директоров в 2014 г. Долгосрочная программа развития ФСК предусматривает перечень ключевых показателей эффек-

тивности, определенный в соответствии со стратегическими задачами Компании и учитывающий специфику ее деятельности, устойчивого и эффективного развития, а также общепромышленные стратегические задачи и приоритеты.

Контроль Советом директоров достижения установленных показателей будет осуществляться, в том числе, на основании отчетов независимого аудитора, привлекаемого для анализа достижения показателей Долгосрочной про-

граммы развития, по итогам которого могут быть приняты соответствующие достигнутым результатам решения.

Кроме того, в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления в 2015 г. будут расширены задачи комитетов Совета директоров по стратегии и по аудиту в части оценки эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе.



Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2014 году

A	Актуализация долгосрочной стратегии ФСК	4 / 4%
B	Бизнес-планирование	7 / 7%
C	Совершенствование системы мотивации работников ФСК	12 / 11%
D	Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие	2 / 2%
E	Инвестиционная политика	7 / 6%
F	Совершенствование внутренних документов ФСК	2 / 2%
G	Определения позиции представителей ФСК в органах управления ДЗО	9 / 8%
H	Иные вопросы компетенции Совета директоров	65 / 60%



Участие в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2014 году

	Совет директоров		Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по аудиту
Бударгин О.М.	32/36	89 %				
Ковальчук Б.Ю.	33/36	91 %			100%	80%
Кравченко В.М.	27/36	75 %				
Федоров Д.В.	35/36	97 %	100%		100%	100%
Муров А.Е.	30/36	83 %				
Шматко С.И.	34/36	94 %	100%			
Шульгинов Н.Г.	35/36	97 %	100%	50%		
Лица, вышедшие из состава Совета директоров 27.06.2014						
Ферленги Э.	12/13	92%	100%			
Боос Г.В.	1/13	8%				
Грачев П.С.	10/13	77%				
Серебрянников С.В.	13/13	100%			100%	100%
Лица, вошедшие в состав Совета директоров 27.06.2014						
Быстров М.С.	21/23	91 %			100%	
Демин А.А.	23/23	100 %		100%		
Нозадзе Г.А.	22/23	96 %		50%		
Мироносецкий С.Н.	23/23	100 %	100%		100%	100%

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты создаются в целях содействия Совету директоров ФСК в выполнении его ключевых функций. Такое содействие заключается в предварительном рассмотрении комитетами наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, и разработки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по таким вопросам.

Члены комитетов обладают необходимыми навыками и компетенцией, соответствующими функционалу комитетов. В процессе своей работы члены комитетов конструктивно взаимодействуют с менеджментом Компании, внешним аудитором, а также могут привлекать к своей работе внешних экспертов.

В структуре Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» создано четыре постоянно действующих комитета: по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии, по инвестициям.

Деятельность каждого комитета регулируется отдельным Положением, утвержденным Советом директоров ФСК

Комитет по аудиту

Роль и функции

Ключевая роль Комитета по аудиту – оказание содействия Совету директоров в осуществлении контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Комитет по аудиту:

- Проводит оценку кандидатов в аудиторы Компании и разрабатывает рекомендации Совету директоров по подбору кандидатур внешних аудиторов, проведению ежегодного независимого аудита, определению оплаты услуг аудитора
- Осуществляет анализ отчетности Компании и результатов внешнего аудита отчетности на соответствие российскому законодательству, МСФО, РСБУ, иным нормативным правовым актам
- Проводит анализ системы внутреннего контроля и готовит рекомендации Совету директоров по ее совершенствованию
- Утверждает планы проведения внутренних аудитов Компании
- Рассматривает ежеквартальные отчеты подразделения, осуществляющего функции внутреннего аудита

Состав

Избран решением Совета директоров от 28.11.2013

1. Фёдоров Д.В. – Председатель, независимый директор
2. Ковальчук Б.Ю. – независимый директор
3. Серебрянников С.В. – независимый директор

Избран решением Совета директоров от 27.08.2014

1. Мироносецкий С.Н. – Председатель, неисполнительный директор
2. Ковальчук Б.Ю. – неисполнительный директор
3. Фёдоров Д.В. – неисполнительный директор

Итоги работы в 2014 году

Состоялось 5 заседаний в заочной форме, рассмотрено 19 вопросов, в том числе:

- Рассмотрены бухгалтерская (финансовая) отчетность ОАО «ФСК ЕЭС» по РСБУ за 2013 г., аудиторское заключение о ее достоверности и заключение Ревизионной комиссии за 2013 г.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров о предварительном утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2013 г.
- Рассмотрена консолидированная финансовая отчетность ОАО «ФСК ЕЭС» по МСФО за 2013 г.
- Рассмотрена и рекомендована Совету директоров и Общему собранию акционеров кандидатура аудитора отчетности на 2014 г. по РСБУ и МСФО, подготовлены рекомендации Совету директоров по размеру оплаты услуг аудитора
- Рассмотрены и рекомендованы к утверждению Советом директоров Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками в новой редакции, Реестр ключевых операционных рисков
- Рассмотрен и принят к сведению Отчет об эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ОАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2013 г.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров об утверждении скорректированного бизнес-плана ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 г., бизнес-плана на 2015 г., о принятии к сведению прогнозных показателей бизнес-плана на 2016-2019 гг.
- Рассмотрен и рекомендован к одобрению Советом директоров Стандарт проведения аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития ОАО «ФСК ЕЭС»
- Утвержден план проведения внутренних аудитов ОАО «ФСК ЕЭС» на первое и второе полугодия 2014 г.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Роль и функции

Ключевая роль Комитета по кадрам и вознаграждениям – оказание содействия Совету директоров в формировании эффективной и прозрачной практики вознаграждения, в разработке кадровой политики и политики преемственности.

Комитет по кадрам и вознаграждениям:

- Вырабатывает принципы и критерии в области вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров, Правления, Ревизионной комиссии
- Вырабатывает предложения по определению существенных условий договоров с членами Совета директоров, Правления и Председателем Правления
- Определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, Правления и на должность Председателя Правления, а также проводит предварительную оценку указанных кандидатов
- Регулярно оценивает деятельность Председателя Правления, членов Правления и готовит для Совета директоров предложения по возможности их повторного назначения

Состав

Избран решением Совета директоров от 28.11.2013

1. Фёдоров Д.В. — Председатель, независимый директор
2. Ковальчук Б.Ю. — независимый директор
3. Серебрянников С.В. — независимый директор

Избран решением Совета директоров от 27.08.2014

1. Мироносецкий С.Н. — Председатель, неисполнительный директор
2. Быстров М.С.— неисполнительный директор
3. Фёдоров Д.В. — неисполнительный директор

Итоги работы в 2014 году

Состоялось 4 заседания Комитета по аудиту в заочной форме, рассмотрены, в том числе, следующие вопросы:

- Подготовлены рекомендации Совету директоров в отношении утверждения Стандарта формирования, установления и корректировки ключевых показателей эффективности ОАО «ФСК ЕЭС», а также в отношении утверждения Методики расчета и оценки выполнения этих показателей, включающей их целевые значения на 2014 г.
- Подготовлены рекомендации Совету директоров в отношении внесения изменений в Положение об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС»
- Подготовлены рекомендации Совету директоров в отношении утверждения Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015 г.

Комитет по стратегии

Роль и функции

Ключевая роль Комитета по стратегии – оказание содействия Совету директоров в повышении эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе.

Комитет по стратегии вырабатывает рекомендации Совету директоров по следующим вопросам:

- Мероприятия и программы развития Единой энергетической системы России, в том числе в части развития ЕНЭС, включая изолированные энергосистемы
- Мероприятия по осуществлению технологических присоединений к электрическим сетям
- Процессы, связанные с осуществлением эффективного функционирования оптового рынка электроэнергии, технологическим управлением электрическими сетями, являющимися частью Единой энергетической системы России
- Контроль над реализацией инвестиционных проектов развития электрических сетей и Единой энергетической системы России
- Инновационные технологии, формализующие процессы принятия решений при осуществлении Компанией функций по передаче электрической энергии по ЕНЭС субъектам оптового рынка
- Раскрытие информации Компанией как естественной монополией в электроэнергетике и иные вопросы, связанные с развитием ЕНЭС

Состав

Избран решением Совета директоров от 30.01.2014

1. Кравченко В.М. – Председатель, неисполнительный директор
2. Ферленги Э. – неисполнительный директор
3. Шульгинов Н.Г. – неисполнительный директор
4. Демин А.А. – Первый заместитель Генерального директора ОАО «Россети»
5. Дьяков А.Ф. – Президент корпорации «Единый электроэнергетический комплекс России» и НП «НТС ЕЭС»
6. Дикой В.П. – Заместитель Председателя Правления – главный инженер ОАО «ФСК ЕЭС»
7. Казаченков А.В. – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
8. Калинин А.С. – Первый вице-президент «ОПОРА РОССИИ»
9. Кудрявый В.В. – советник Президента ЗАО «Евроцемент групп»
10. Лебедев С.Ю. – Директор Департамента стратегического развития ОАО «Россети»
11. Мирошниченко Е.Н. – Директор по стратегическому развитию Блока стратегии и инвестиций ОАО «Интер РАО»
12. Мольский А.В. – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
13. Пироженко А.А. – Директор по развитию приоритетных программ Агентства стратегических инициатив, Председатель Наблюдательного совета НП «Совет розничных потребителей энергоресурсов», Председатель Совета потребителей при ОАО «Россети»
14. Рогов А.В. – Заместитель начальника Управления – начальник отдела Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
15. Синютин П.А. – Генеральный директор ОАО «МОЭСК»
16. Сниккарс П.Н. – Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
17. Сухов А.А. – Заместитель Председателя Правления ОАО «АТС»

Избран решением Совета директоров от 27.08.2014

1. Демин А.А. – Председатель, неисполнительный директор
2. Нозадзе Г.А. – неисполнительный директор
3. Шульгинов Н.Г. – неисполнительный директор.
4. Ананьев С.А. – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «АТС»
5. Исаев О.Ю. – Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
6. Казаченков А.В. – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
7. Лебедев С.Ю. – Директор департамента стратегического развития ОАО «Россети»
8. Межевич В.Е. – Заместитель генерального директора по стратегическим коммуникациям ОАО «Россети»
9. Мирошниченко Е.Н. – Директор по стратегическому развитию Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИнтерРАО»
10. Мольский А.В. – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
11. Ольхович Е.А. – Заместитель директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России
12. Рогов А.В. – Заместитель начальника Управления развития электроэнергетики и тепловой генерации ОАО «Газпром»
13. Синютин П.А. – Генеральный директор ОАО «МОЭСК»
14. Сниккарс П.Н. – Директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
15. Шпилевой П.В. – Директор по стратегическому развитию ОАО ФСК ЕЭС»

Итоги работы в 2014 году

Состоялось 2 заседания: одно очное и одно заочное. На заседаниях рассматривались следующие вопросы:

- О Долгосрочной программе развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг. и прогноз до 2030 г.
- О приоритетном направлении деятельности Компании, об обеспечении доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ФСК
- О рекомендациях Совету директоров по утверждению Методических указаний по определению резерва мощности на центрах питания Компании с учетом замечаний членов Комитета по стратегии
- О типовых документах по технологическому присоединению, предлагаемым к рассмотрению Советом директоров

Комитет по инвестициям

Роль и функции

Ключевая роль Комитета по инвестициям – оказание содействия Совету директоров в совершенствовании и развитии инвестиционной политики Компании.

Комитет по инвестициям:

- Рассматривает и проводит экспертизу новых инвестиционных проектов и инвестиционных программ, выносимых на рассмотрение Совета директоров
- Своевременно информирует Совет директоров о рисках в области инвестиционной деятельности Компании и ее ДЗО

Состав

Избран решением Совета директоров от 30.01.2014

1. Шматко С.И. – Председатель, неисполнительный директор
2. Ферленги Э. – неисполнительный директор
3. Балаева С.А. – Директор Департамента инвестиционной деятельности ОАО «Россети»
4. Беленький Д.М. – Первый заместитель Генерального директора ОАО «Россети»
5. Гончаров В.А. – Заместитель Председателя Правления, члена Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
6. Исаев О.Ю. – Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
7. Колесников М.А. – член Президиума Правления «ОПОРА РОССИИ»
8. Королев В.Г. – начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России
9. Мазо Л.В. – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» Генеральный директор ОАО «ЦИУС ЕЭС»
10. Макаров А.А. – академик Российской Академии Наук
11. Мирсияпов И.И. – член Правления – Руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
12. Пироженко А.А. – Директор по развитию приоритетных программ Агентства стратегических инициатив, Председатель Наблюдательного совета НП «Совет розничных потребителей энергоресурсов», Председатель Совета потребителей при ОАО «Россети»
13. Рогов А.В. – Заместитель начальника Управления – начальник отдела Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
14. Селивахин И.А. – Советник Председателя Правления НП «Совет рынка»
15. Сниккарс П.Н. – Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
16. Федоров А.Н. – Начальник Департамента реализации инфраструктурных проектов ОАО «ФСК ЕЭС»
17. Черкаева С.В. – начальник отдела инвестиционного планирования в электроэнергетике Минэнерго России

Избран решением Совета директоров от 27.08.2014

1. Шульгинов Н.Г. – Председатель, неисполнительный директор
2. Мироносецкий С.Н. – неисполнительный директор
3. Фёдоров Д.В. – неисполнительный директор
4. Балаева С.А. – Заместитель Генерального директора по инвестициям ОАО «Россети»
5. Беленький Д.М. – Первый заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ОАО «Россети»
6. Гончаров В.А. – Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
7. Колесников М.А. – член Президиума Правления «ОПОРА РОССИИ»
8. Королев В.Г. – начальник управления контроля электроэнергетики ФАС России
9. Мазо Л.В. – Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
10. Рогов А.В. – Заместитель начальника Управления – начальник отдела Управления развития электроэнергетического сектора и маркетинга в электроэнергетике ОАО «Газпром»
11. Селивахин И.А. – Советник Председателя Правления НП «Совет рынка»
12. Мирсияпов И.И. – член Правления – Руководитель Блока стратегии и инвестиций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
13. Вашкевич В.Ф. – Заместитель Генерального директора по развитию сети и оказанию услуг Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Северо-Запада
14. Завишенов К.В. – Заместитель Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
15. Лебедев В.Ю.¹ – Помощник заместителя Председателя Правительства РФ Дворковича А.В.
16. Лихов Х.М. – Заместитель Генерального директора по специальным проектам ОАО «Россети»
17. Ольхович Е.А. – Заместитель Директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России

Итоги работы в 2014 году

Проведено 8 заседаний, на которых рассмотрены, в том числе, следующие вопросы:

- Об устранении замечаний по результатам выездных проверок Минэнерго России хода реализации инвестиционных проектов ОАО «ФСК ЕЭС»
- О разработке Сборника укрупненных показателей стоимости строительства (реконструкции) подстанций и линий электропередачи
- Об определении удельных показателей стоимости строительства объектов ОАО «ФСК ЕЭС» с 2010 по 2019 гг. с учетом исполнения Стратегии электросетевого комплекса Российской Федерации по снижению удельных инвестиционных расходов на 30% относительно уровня 2012 г. в разрезе уровня напряжений по подстанциям, воздушным и кабельным линиям
- О рассмотрении Положения об инвестиционной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» и/или Регламента формирования, корректировки инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» и подготовки отчетности об исполнении инвестиционной программы
- Об одобрении инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг.
- О рассмотрении отчета о ходе проведения технологического и ценового аудита инвестиционных проектов сметной стоимостью 1,5 млрд руб. и более каждый

¹ Решением Совета директоров [протокол от 15.12.2014 № 240] досрочно прекращены полномочия члена Комитета по инвестициям Лебедева В.Ю. и определен состав Комитета по инвестициям Совета директоров в количестве 16 человек.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ

Совет директоров

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров закреплен в Положении о выплате членам Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденном годовым Общим собранием акционеров 29.06.2012.

В соответствии с указанным Положением размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров каждого его члена зависит от следующих факторов:

- Общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год
- Количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие
- Размера выручки Компании за финансовый год

Вознаграждение Председателя Совета директоров увеличивается на 30%; за работу в комитетах членам Совета директоров также установлены надбавки: председателю комитета – 20%, члену комитета – 10%.

Компенсации расходов членам Совета директоров не производятся.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров с учетом надбавок не может превышать 900 тыс. руб.

В связи с тем что за 2013 финансовый год ФСК получен убыток, на годовом Общем собрании акционеров 27.06.2014 было принято решение не выплачивать членам Совета директоров вознаграждение по итогам 2013 г.

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров по результатам 2014 г. будет приниматься на Общем собрании акционеров 26.06.2015.

В течение отчетного года Компания не выдавала займов (кредитов) членам Совета директоров.

Комитеты Совета директоров

В Компании действует Положение о выплате вознаграждений членам комитетов Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденное решением Совета директоров 16.12. 2010, которое регулирует вопросы выплаты вознаграждения членам комитетов, не являющимся членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и единоличным исполнительным органом Компании.

На ежеквартальной основе членам комитетов выплачивается вознаграждение за каждое участие в заседании. Размер такого вознаграждения равен трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда; председателю комитета вознаграждение увеличивается на 50%.

Общая сумма вознаграждений, выплаченных членам комитетов Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» за 2014 г., составила 810,6 тыс. руб.

ПРАВЛЕНИЕ

Эффективное руководство

Ключевую роль в достижении стратегических целей ФСК играют коллегиальный и единоличный исполнительные органы – Правление и Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС», осуществляющие руководство текущей деятельностью Компании.

Компетенция исполнительных органов определена Уставом ОАО «ФСК ЕЭС», которым также предусмотрена строгая подотчетность Правления и Председателя Правления Совету директоров и Общему собранию акционеров Компании.

Изменения в составе Правления в 2014 году

Решением Совета директоров от 24.10.2014 (протокол от 27.10.2014 № 233) были досрочно прекращены полномочия следующих членов Правления ОАО «ФСК ЕЭС»: Мазо Леонида Владимировича, Седунова Валерия Николаевича и Шукшина Владимира Семеновича.

Вместо них членами Правления ОАО «ФСК ЕЭС» были избраны следующие кандидатуры: Васильев Александр Васильевич, Зарагацкий Александр Аркадьевич и Поздняков Николай Игоревич.

Состав правления по состоянию на 31.12.2014

Муров Андрей Евгеньевич

- Председатель Правления, член Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС»
- Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» с 2012 г.

Сфера ответственности в ФСК:

Руководство текущей деятельностью Компании, организация работы Правления

Родился в 1970 г.

В 1993 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение»; в 1998 г. прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый Менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров; в 2009 г. окончил Государственный университет гражданской авиации по специальности «Организация перевозок и управление на транспорте (воздушный транспорт)»; имеет степень доктора экономических наук

Опыт работы:

2007-2012 гг. – Генеральный директор ОАО «Аэропорт Пулково»

2012-2013 гг. – заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора, Исполнительный директор, член Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»)

с 2013 г. – Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ОАО «Россети» и ОАО «Интер РАО ЕЭС»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Гончаров Валерий Анатольевич

- Первый заместитель Председателя Правления
- Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 г.

Сфера ответственности в ФСК:

Блок развития и взаимоотношений с клиентами

Блок управления телекоммуникациями и информационными технологиями

Блок инвестиционного планирования и организации закупок

Блок проектирования, нового строительства и реконструкции

Родился в 1963г.

В 1987 г. окончил Ленинградский кораблестроительный институт; доктор экономических наук

Опыт работы:

2006-2012 гг. – заместитель Директора по экономике и финансам ОАО «Росжелдорпроект»

2012-2013 гг. – заместителем Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

с 2013 г. – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Казаченков Андрей Валентинович

- Первый заместитель Председателя Правления
- Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» с 2010 г.

Сфера ответственности в ФСК:

Блок экономики, финансов, управления собственностью и ДЗО

Блок управления и развития персонала

Родился в 1980 г.

Окончил с отличием Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет по специальности «Экономика и управление на предприятиях машиностроения» и «Менеджмент»; получил степень MBA в Университете Штата Висконсин (Мэдисон, США), прошел обучение по ряду специализированных программ в области экономики и финансов бизнес-школы IMD (Швейцария) и INSEAD (Франция)

Опыт работы:

2009-2012 гг. – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

с 2012 г. – Первый заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ОАО «Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики»

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС» – 0,000549%

Васильев Александр Васильевич

- Заместитель Председателя Правления
- Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» с 2014 года

Сфера ответственности в ФСК:

Блок безопасности

Родился в 1958 г.

В 1982 г. окончил Ленинградский Механический институт по специальности «Инженер-механик»; в 2003 г. окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «Экономист»; в 2007 г. окончил Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей, экономики и права по специальности «Юриспруденция»

Опыт работы:

2003-2010 гг. – начальник Управления Государственного комитета РФ по контролю за оборотом наркотических средств и психотропных веществ по Московской области

2010-2011 гг. – заместитель Директора, Директор департамента безопасности ОАО «ГМК Норильский никель»

2011-2014 гг. – Заместитель руководителя Федеральной таможенной службы

с 2014 г. – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Дикой Владимир Петрович

- Заместитель Председателя Правления – Главный инженер
- Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 года

Сфера ответственности в ФСК:

Блок организации эксплуатации и ремонтов

Родился в 1954 г.

В 1981 г. окончил Московский энергетический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства»; кандидат технических наук

Опыт работы:

2008-2009 гг. – заместитель генерального директора по производству ОАО «Главсетьсервис ЕНЭС»

2010-2013 гг. – заместитель главного инженера ОАО «ФСК ЕЭС»

с 2013 г. – Заместитель Председателя Правления – Главный инженер ОАО «ФСК ЕЭС»

Участие в органах управления других организаций:

Председатель Совета директоров ОАО «Мобильные газотурбинные электрические станции» и ОАО «Дальэнергосетьпроект»

член Совета директоров ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС» и ОАО «Томские магистральные сети»

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС» – 0,000022%

Зарагацкий Александр Аркадьевич

- Заместитель Председателя Правления
- Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» с 2014 года

Сфера ответственности в ФСК:

Блок правовых и общих вопросов

Родился в 1976 г.

В 2001 г. окончил Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры РФ по специальности «Юриспруденция»; в 2002 г. – Санкт-Петербургский институт управления и экономики по специальности «Государственное и муниципальное управление»; кандидат экономических наук

Опыт работы:

2007-2013 гг. – начальник аппарата, руководитель аппарата Председателя Законодательного Собрания Санкт-Петербурга

с 2013 г. – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Поздняков Николай Игоревич

- Заместитель Председателя Правления
- Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» с 2014 года

Сфера ответственности в ФСК:

Блок проектирования, нового строительства и реконструкции

Родился в 1979 г.

Окончил МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «Физик» и Государственный университет – Высшая школа экономики по специальности «экономист»

Опыт работы:

2009-2013 гг. – начальник Отдела мониторинга и сопровождения инвестиционной программы Департамента инвестиционно-го планирования и отчетности, Начальник Департамента инвестиционного планирования и отчетности ОАО «ФСК ЕЭС»

2013-2014 гг. – заместитель Генерального директора по инвестициям ОАО «Россети»

с 2014 г. – Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Участие в органах управления других организаций:

Генеральный директор ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством»

Доля принадлежащих обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС» – 0,0000938%

Тихонова Мария Геннадьевна

- Заместитель Председателя Правления
- Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 года

Сфера ответственности в ФСК:

Блок корпоративного управления

Родилась в 1980 г.

Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление», затем Высшую школу экономики по специальности «МВА - финансы»; кандидат экономических наук

Опыт работы:

2008-2012 гг. – Начальник отдела корпоративного управления и экономической экспертизы Департамента экономического регулирования и имущественных отношений, заместитель Директора Департаменте, Директор Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго

с 2013 г. – заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Шишкин Дмитрий Львович

- Директор по внутреннему контролю
- Член Правления ОАО «ФСК ЕЭС» с 2013 года

Сфера ответственности в ФСК:

Внутренний контроль и управление рисками

Операционный контроллинг и комплаенс процедуры

Родился в 1967 г.

В 1992 г. окончил Высшую школу КГБ СССР им. Ф.Э. Дзержинского по специальности «Правоведение»

Опыт работы:

2009-2012 гг. – заместитель директора по безопасности «Газпром ЭП Интернэшнл Сервис Б.В.» (Москва)

2013 г. – директор по безопасности ОАО «МОЭСК»

с 2013 – Директор по внутреннему контролю ОАО «ФСК ЕЭС»

Участие в органах управления других организаций:

член Совета директоров ОАО «Энергостройснабкомплект ЕЭС» и ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством единой энергетической системы»

Акциями ОАО «ФСК ЕЭС» не владеет

Деятельность Правления в 2014 году



С целью повышения внутренней эффективности ФСК и минимизации степени влияния рисков, реализация которых негативно сказывается на показателях деятельности, в отчетном году Правлением была утверждена Программа мероприятий («дорожная карта») по обеспечению финансовой устойчивости и повышению экономической эффективности функционирования Компании на 2014-2015 гг., включающая в себя, в том числе, комплекс антикризисных мер.

Отдельное внимание в работе Правления уделялось вопросам управления

ДЗО. С целью определения единой политики управления дочерними и зависимыми обществами Правлением предварительно рассматривались вопросы бизнес-планирования и основные направления стратегий развития ДЗО на период 2014-2018 гг. В связи с изменениями законодательства Российской Федерации в области корпоративного управления и с целью определения единого унифицированного подхода Правлением была утверждена типовая форма Устава дочернего общества, все голосующие акции которого принадлежат ФСК.

В отчетном году Правление продолжило осуществление контроля за реализацией программы технического обслуживания и ремонтов, а также программы управления непрофильными активами Компании.

Также Правление принимало решения об оказании благотворительной помощи в рамках своих полномочий и рассматривало вопросы социального обеспечения сотрудников ФСК.

Вознаграждение Правления

На основании Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденного Советом директоров 17.06.2010, размер заработной платы высших менеджеров устанавливается трудовыми договорами. Заработная плата состоит из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Размер премии зависит от выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ) высших менеджеров.

В 2014 г. решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 15.04.2014 № 217) была утверждена Методика расчета и оценки выполнения КПЭ Высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС», включающая целевые значения КПЭ на 2014 год.

Ключевыми изменениями Методики 2014 года по сравнению с аналогичной методикой предыдущего года стали следующие:

1. Методика разработана с учетом требований методических указаний по применению КПЭ государственными корпорациями, государственными ком-

паниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50% (выпущенных во исполнение поручения Президента РФ от 05.07.2013 № Пр-1474). С учетом этих указаний в Методику дополнительно были включены в качестве обязательных показатели ROIC – рентабельность инвестированного капитала и TSR – совокупная акционерная доходность (в 2014 г. этот показатель являлся индикативным и не участвовал в системе премирования высших менеджеров ФСК).

2. Во исполнение решения Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 05.11.2013 № 203) в Методику включен показатель по надежности оказываемых услуг. Целевое значение показателя установлено в соответствии с приказом ФСТ России от 28.12.2012 № 486-э/3.

3. Во исполнение поручения Правительства РФ (директива от 17.09.2013 № 5533п-П13) и решения Совета ди-

ректоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 16.12.2013 № 207) в Методику включен годовой показатель «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения».

4. В соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р, в Методику включены показатели «Снижение удельных инвестиционных расходов», «Снижение операционных расходов» и «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях».

5. С целью повышения уровня оперативного контроля за деятельностью Компании осуществлен переход с полугодовой и годовой на квартальную и годовую систему премирования высших менеджеров.

В случае невыполнения какого-либо КПЭ размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления, уменьшается на определенный процент в зависимости от степени значимости показателя. Наиболее значимыми квар-

тальными КПЭ являются «Отсутствие крупных аварий» (40%) и «Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях» (40%). Наиболее значимыми годовыми КПЭ с весом каждого пока-

зателя в 15% являются «ROIC», «Уровень потерь электроэнергии», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» и «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию».

В 2014 г. все значения КПЭ были выполнены, соответственно размер квартальных и годовых премий членов Правления составил 100% от установленных в соответствии с трудовыми договорами.

Квартальные КПЭ	2013 факт	2014 цель	2014 факт			
		ежеквартально	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
Показатель надежности: отсутствие крупных аварий	0 за год	0	0	0	0	0
Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях	-	отсутствие роста	отсутствие роста	отсутствие роста	отсутствие роста	отсутствие роста
Показатель финансовой устойчивости – коэффициент финансового левериджа	0,33 за 1 полугодие	≤ 1,5 либо установленное значение по бизнес-плану	0,44	0,43	0,43	0,44

Годовые КПЭ	2013 факт	2014 цель	2014 факт
Индикативный показатель: TSR (Total Shareholder Return) – совокупная акционерная доходность	-	≥ среднего значения индекса MICEX PWR (3,08 %)	- 50,5%
ROIC (Return on Invested Capital) – коэффициент рентабельности инвестированного капитала	-	≥ 1 (0,9 % по бизнес-плану)	1,77 (1,6% по бизнес-плану)
Снижение затрат на приобретение товаров (работ, услуг)	10,25%	≥ 10%	18,49%
Снижение операционных расходов	-	≥ 15%	21,7%
Уровень потерь электроэнергии	4,28% от отпуска	≤ 100% (4,34% от отпуска)	95,16% (4,13% от отпуска)
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-	1	1
Снижение удельных инвестиционных расходов	-	≥ 10%	17,03%
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	99,6%	≥ 95%	100,9%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-	≤ 1	0,72

Вознаграждение членов Правления в 2014 году, тыс. руб.

	все члены Правления, включая Председателя Правления *
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	93 344
Премии	140 152
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсация расходов	0
Иные виды вознаграждений	32 438
ИТОГО	265 934

Вознаграждение Председателя Правления в 2014 году, тыс. руб.

	Председатель Правления
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	26 506
Премии	33 724
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсация расходов	0
Иные виды вознаграждений	15 007
ИТОГО	75 237

* Сведения включают вознаграждения всех лиц, входящих в Правление в 2014 г., с учетом изменений персонального состава Правления.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, ежегодно избираемым Общим собранием акционеров и осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ФСК ЭЭС», его органов управления и структурных подразделений исполнительного аппарата.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЭЭС».

Основные функции Ревизионной комиссии:

- Подтверждение достоверности данных, содержащихся в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете прибылей и убытков Компании

- Анализ финансового состояния Компании, выявление резервов его улучшения и выработка рекомендаций для органов управления

- Организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Компании

Состав Ревизионной комиссии

Избран на годовом Общем собрании акционеров 27.06.2014

	Год рождения	Образование	Должность
Варламов Николай Николаевич	1974	Высшее	Заместитель Генерального директора ОАО «Россети» по контрольно-ревизионной деятельности
Дрокова Анна Валерьевна	1985	Высшее	Начальник отдела организаций топливно-энергетической промышленности Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества
Лелекува Марина Алексеевна	1961	Высшее	Директор Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»
Скобареv Владимир Юлианович	1952	Высшее	Генеральный директор ООО «МООР СТИВЕНС РУС»
Хадзиеv Алан Федерович	1981	Высшее	Директор по внутренним проверкам ОАО «Дальневосточная энергетическая управляющая компания»

Ни один из указанных членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ОАО «ФСК ЭЭС» и не занимает должностей в органах его управления.

Действовал в период с 11.11.2013 по 27.06.2014

	Год рождения	Образование	Должность
Дрокова Анна Валерьевна	1985	Высшее	Начальник отдела организаций топливно-энергетической промышленности Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества
Неганов Леонид Валериевич	1972	Высшее	Министр энергетики Московской области
Самахужин Карим Каримович	1988	Высшее	Заместитель руководителя секретариата Председателя Совета директоров ОАО «Россети»
Хворов Владимир Васильевич	1947	Высшее	Ведущий эксперт отдела развития электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности
Нестерова Анна Борисовна	1982	Высшее	Заместитель директора направления «Социальные проекты» АНО «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов»

Ни один из указанных членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ОАО «ФСК ЭЭС» и не занимает должностей в органах его управления.

Вознаграждение Ревизионной комиссии

Размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ФСК установлены Положением о выплате членам

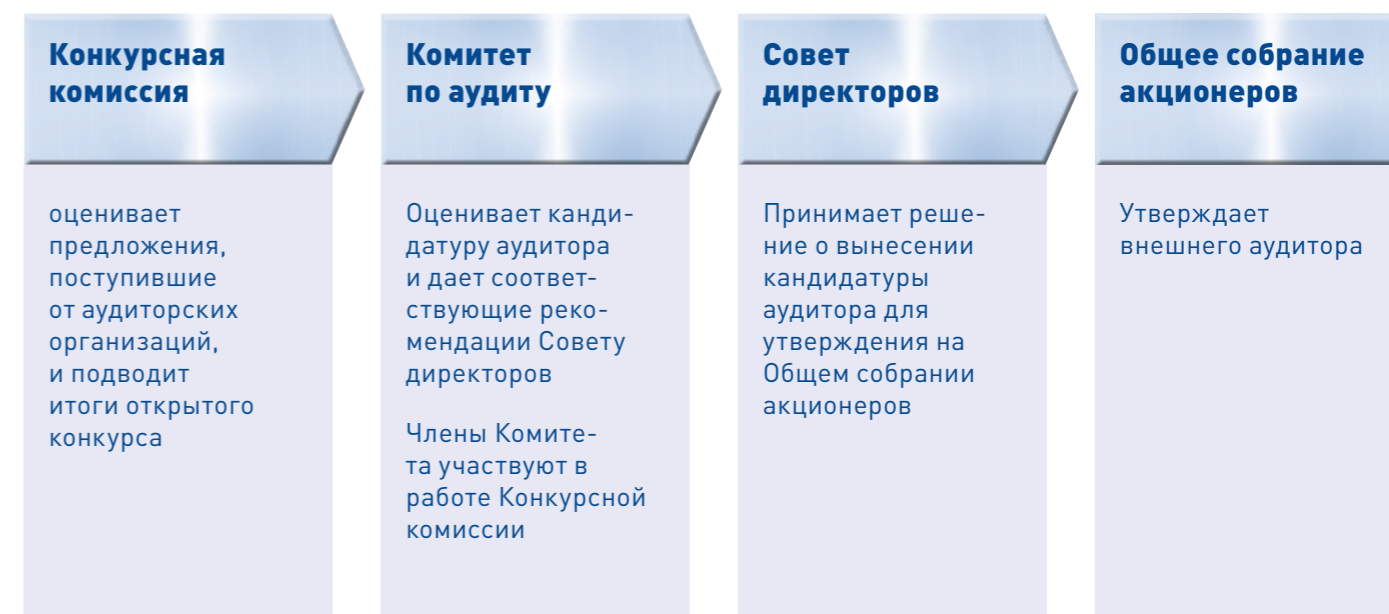
Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЭЭС» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров от 30.06.2008.

Суммарный размер вознаграждений, выплаченных членам Ревизионной комиссии ОАО «ФСК ЭЭС» в 2014 г., составил 324,0 тыс. руб.

Аудитор

Для проведения обязательного аудита финансовой (бухгалтерской) отчетности, подготавливаемой по российским и международным стандартам, ФСК ежегодно привлекает внешнего независимого аудитора.

Порядок выбора аудитора



На годовом Общем собрании акционеров 27.06.2014 было принято решение утвердить аудитором ОАО «ФСК ЭЭС» компанию ООО «РСМ РУСЬ» (до 20.08.2013 «РСМ Топ-Аудит») для проведения независимой проверки бухгалтерской отчетности Компании, подготовленной в соответствии с РСБУ, а также сводной (консолидированной) финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО. ООО «РСМ РУСЬ» входит в международную аудиторско-консалтинговую ассоциацию RSM International и является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Аудиторская Ассоциация Сдружество».

Кандидатура аудитора была определена по итогам открытого конкурса, проведенного в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 21.07.2005 № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд».

Для выбора победителя использовались критерии, определенные указанным Федеральным законом и постановлением Правительства РФ от 10.09.2009 № 722 «Об утверждении правил оценки заявок на участие в конкурсе на право заключить государственный или муниципальный

контракт (гражданско-правовой договор бюджетного учреждения) на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд заказчиков».

В рамках исполнения решения Совета директоров ОАО «ФСК ЭЭС» от 30.12.2014 (протокол от 31.12.2014 № 245), централизованную закупку на оказание услуг по обязательному аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «ФСК ЭЭС», предусмотренной Федеральным законом от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», и аудиту консолидированной финансовой отчетности Группы «ФСК ЭЭС» по МСФО за 2015, 2016, 2017 гг. будет проводить ОАО «Россети».

Вознаграждение аудитора

Размер оплаты услуг аудитора ООО «РСМ РУСЬ» за проведение аудита финансовой отчетности ОАО «ФСК ЭЭС» по РСБУ и МСФО за 2014 г. составил 13 887,5 тыс. руб., включая НДС.

В течение отчетного года внешний аудитор не оказывал Компании неаудиторских услуг.

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Комплексный подход к осуществлению контроля и управлению рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками (СВК и УР) представляет собой важный компонент системы корпоративного управления ФСК, включающий в себя целый ряд процедур, методов и механизмов, используемых уполномоченными органами и работниками и направленных на обеспечение разумных гарантий достижения целей Компании по следующим направлениям:

- Эффективность и результативность организации деятельности
- Соблюдение требований законодательства, применимых к деятельности Компании, а также требований ее локальных нормативных актов
- Предотвращение неправомерных действий работников Компании и третьих лиц в отношении ее активов
- Достоверность, полнота и своевременность подготовки всех видов отчетности Компании

В целях обеспечения эффективного функционирования СВК в соответствии с передовой международной практикой Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» утверждено Положение о системе внутреннего контроля (протокол от 02.08.2012 № 170).

Данным Положением установлены основные цели, задачи и принципы работы системы внутреннего контроля, а также ее компоненты, включая систему управления рисками. Данная система включает в себя следующее:

- Анализ бизнес-процессов с целью выявления событий, реализация которых может оказать негативное влияние на достижение Компанией своих целей
- Оценку рисков с точки зрения их значимости и вероятности реализации
- Планирование мероприятий по воздействию на риски

Вопросы функционирования системы управления рисками регулируются рядом локальных нормативных актов ФСК, включая Политику управления рисками и Порядок применения Политики управления рисками.

В соответствии с Политикой управления рисками основной задачей системы управления рисками является снижение рисков до приемлемого уровня, утвержденного Правлением. Целевыми ориентирами указанной политики являются повышение эффективности деятельности ФСК в краткосрочной и долгосрочной перспективе, а также обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития

Компании путем своевременной идентификации, оценки и реагирования на риски, представляющие угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации ФСК, здоровью работников, окружающей среде, имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Порядком применения политики управления рисками ФСК установлены следующие стратегии реагирования на риски (методы управления рисками):

- Принятие риска
- Минимизация последствий
- Передача риска третьей стороне (например, страхование)
- Уклонение от риска
- Комбинированные мероприятия

Вид стратегии реагирования на риск выбирается владельцем риска соответствующего уровня, а затем утверждается Правлением Компании.

Полномочия и ответственность основных участников системы внутреннего контроля

Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечивает подтверждение достоверности данных в годовом отчете, бухгалтерском балансе, отчете прибылей и убытков; осуществляет проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности ФСК
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечивает создание, контроль функционирования и определение общей стратегии СВК, в том числе рассматривает результаты внутреннего контроля, регулярно оценивает эффективность системы внутреннего контроля и обеспечивает постоянное совершенствование процедур внутреннего контроля
Комитет по аудиту	<ul style="list-style-type: none"> • Анализирует СВК и вырабатывает рекомендации Совету директоров по ее дальнейшему совершенствованию; планирует внутренние аудиты и рассматривает их результаты; анализирует отчетность ФСК и результаты ее внешнего аудита; проводит оценку кандидатов в аудиторы ФСК и разрабатывает рекомендации Совету директоров по подбору кандидатур внешних аудиторов, проведению ежегодного независимого аудита, определению оплаты услуг аудитора
Председатель Правления	<ul style="list-style-type: none"> • Организационно обеспечивает проведение внутренних проверок деятельности ФСК, утверждает планы-графики их проведения; принимает решения по результатам проверок; выносит на Совет директоров предложения по совершенствованию процедур внутреннего контроля
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> • Планирует и осуществляет внутренний аудит бизнес-процессов, системы управления, системы внутреннего контроля и управления рисками и организационного проектирования ФСК и ДЗО • Планирует и проводит контрольно-ревизионные мероприятия финансово-хозяйственной деятельности ФСК и ее ДЗО • Планирует и осуществляет строительный аудит и экспертизу проектов инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» • Анализирует факторы рисков и резервы для повышения операционной и инвестиционной эффективности при долгосрочном планировании операционной и инвестиционной деятельности • Обеспечивает организацию эффективной системы внутреннего контроля и риск-менеджмента, оценивает эффективность управления рисками в Компании и ее ДЗО • Планирует и осуществляет аудит информационных систем, выявляет и оценивает риски реализации IT-стратегии и функционирования информационных систем
Иные подразделения, осуществляющие функции контроля	<ul style="list-style-type: none"> • За Исполнительным аппаратом Политикой ОАО «ФСК ЕЭС» в области управления персоналом закреплены стратегические, методологические и контрольные функции • За руководителями блоков в Исполнительном аппарате – членами Правления и заместителями Председателя Правления – Приказом от 10.04.2014 № 180 «Об организационной структуре исполнительного аппарата» закреплены функции контроля деятельности филиалов ФСК и ее ДЗО по функциональным направлениям
Владельцы контрольных процедур	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечивают организацию и фактическое исполнение контрольных процедур в рамках бизнес-процессов в соответствии с должностными инструкциями и требованиями организационно-распорядительных документов ФСК

Полномочия и ответственность основных участников системы управления рисками

Правление	<ul style="list-style-type: none"> • Рассматривает и утверждает матрицу рисков общекорпоративного уровня, а также свод рисков и мероприятий по их минимизации
Владельцы рисков члены Правления, заместители Председателя Правления, руководители структурных подразделений Компании	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечивают эффективное управление рисками, в том числе выявление и оценку рисков, обязательное включение необходимого объема финансирования мероприятий по управлению рисками в соответствующие бюджеты и бизнес-планы
Владельцы контрольных процедур работники структурных подразделений Компании	<ul style="list-style-type: none"> • Организуют и осуществляют фактическое исполнение контрольных процедур в рамках бизнес-процессов • Осуществляют выявление и оценку рисков, планирование и исполнение мероприятий по снижению вероятности и/или последствий реализации рисков
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> • Планирует и осуществляет внутренний аудит системы управления рисками • Проводит анализ факторов рисков и резервов для повышения операционной и инвестиционной эффективности при долгосрочном планировании операционной и инвестиционной деятельности • Организует систему управления рисками и оценку ее эффективности

Внутренний аудит

Функцию внутреннего аудита в ФСК выполняет Департамент внутреннего контроля и управления рисками (далее – внутренний аудитор).

Внутренний аудит осуществляется в соответствии с Руководством по организации внутреннего аудита в ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным Директором по внутреннему контролю.

В соответствии с профессиональными стандартами внутреннего аудита Международного института внутренних аудиторов в Компании разработана Программа оценки и повышения качества внутреннего аудита, которая определяет порядок текущего (постоянного) мониторинга и периодической внутренней

проверки (самооценки) эффективности деятельности внутреннего аудита определяет порядок подготовки к внешней оценке качества деятельности внутреннего аудита, а также содержит комплекс мероприятий по развитию внутреннего аудита, включая мероприятия по:

- Изменению организационно-функциональной модели
- Развитию методологии внутреннего аудита
- Взаимодействию с заинтересованными сторонами (стейкхолдерами)
- Автоматизации деятельности внутреннего аудита

- Поддержанию квалификации и развития компетенций внутренних аудиторов

Кроме того, Программа оценки и повышения качества внутреннего аудита предусматривает разработку Политики внутреннего аудита ФСК с последующим утверждением Советом директоров, закрепляющей статус внутреннего аудитора в Компании (включая характер административной и функциональной подотчетности), объем и содержание его деятельности (включая существующие ограничения), права и обязанности внутреннего аудитора, в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления.

Какие важные нововведения были реализованы в 2014 году в сфере внутреннего контроля в ФСК?



«От эффективности внутреннего контроля во многом зависит успешность реализации долгосрочной стратегии развития нашей Компании, поэтому в отчетном году нами была разработана Программа повышения качества системы внутреннего контроля. Эта Программа включает в себя реализацию мероприятий по совершенствованию не только внутреннего контроля, но и связанных с ним функций внутреннего аудита, системы управления

Дмитрий Шишкин

Директор по внутреннему контролю
член Правления
ОАО «ФСК ЕЭС»

рисками, контрольной среды бизнес-процессов.

В рамках реализации Программы в отчетном году мы уже подготовили проекты таких внутренних документов, как Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками, Политика внутреннего аудита. При их разработке учтены нормы российского Кодекса корпоративного управления и новые требования Правил листинга Московской Биржи. Проекты документов были рассмотрены Правлением, Комитетом Совета директоров по аудиту и рекомендованы к утверждению на заседании Совета директоров».

Основные события в 2014 году

- Проведена внутренняя оценка эффективности системы внутреннего контроля, выявлены системные недостатки и риски. Результаты оценки были рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол от 28.11.2014 № 33).
- Проведена внутренняя оценка системы управления рисками в рамках подготовки Отчета о ключевых рисках за 2013 г. По итогам рассмотрения Отчета Правлением приняты решения, направленные на повышение эффективности управления рисками в Компании (протокол от 06.06.2014 № 1239).

Совет директоров и управление рисками в 2014 году

В рамках деятельности по развитию системы управления рисками в 2014 г. Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» после предварительного рассмотрения Правлением и Комитетом по аудиту утвержден Реестр ключевых опера-

ционных рисков (протокол от 27.01.2015 № 248). Данный Реестр направлен на интеграцию системы управления рисками в систему бизнес-планирования ФСК, которая будет реализована в 2015 г.

Планы на 2015 год

Наша дальнейшая деятельность по развитию и совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками будет осуществляться с учетом результатов исполнения поручений Президента РФ от 27.12.2014 № Пр-3013

и Правительства РФ от 13.01.2015 № ИШ-П13-54 о разработке перечня внутренних документов Компании, регламентирующих, в том числе, функции внутреннего аудита, систему управления рисками и систему управ-

ления качеством, а также методических указаний по их подготовке и плана принятия этих внутренних нормативных документов.

Ключевые факторы рисков и информация о реализации мероприятий по управлению ими



Уровень значимости риска

Критический	
Значимый	
Умеренный	


Динамика значимости риска в отчетном году



	Рост значимости риска
	Снижение значимости риска
	Без изменения значимости риска


Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска (контрольные процедуры)
Отраслевые риски		
1 Риски тарифного регулирования Оценка и динамика изменения значимости риска 	<ul style="list-style-type: none"> • Снижение объема доступных средств на инвестиции в тарифе относительно тарифных источников финансирования инвестиционной программы, учтенных при утверждении тарифов на услуги по передаче электроэнергии, из-за увеличения стоимости заемного финансирования • Снижение фактической выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии вследствие изменения порядка оплаты услуг, не учтенного при установлении тарифов • Увеличение расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии через зарубежные энергосистемы вследствие изменения курсов иностранных валют • Отклонение фактического среднего тарифа на передачу электроэнергии от запланированного в бизнес-плане значения 	<ul style="list-style-type: none"> - Подготовка предложений по внесению изменений в инвестиционную программу и структуру источников финансирования и изменению структуры тарифного решения в части тарифных источников финансирования инвестиционной программы. - Подготовка и направление предложений по изменению нормативных правовых актов в области тарифообразования и определения показателей, используемых для установления тарифов, в том числе в части порядка оплаты услуг по передаче электроэнергии потребителями (оплата потребителями резервируемой максимальной мощности) и прочие. - В связи со сложившимися макроэкономическими показателями в стране и с целью минимизации воздействия рисков указанной группы Компанией осуществляется подготовка для направления в ФСТ России предложения по включению в необходимую валовую выручку выпадающих доходов, вызванных снижением объема оказанных услуг и увеличением расходов на оплату услуг по передаче электроэнергии через зарубежные энергосистемы. - Реализация мер, направленных на повышение эффективности операционной и инвестиционной деятельности, последовательную реализацию утвержденных параметров RAB-регулирования и подготовку сбалансированных и экономически обоснованных предложений по их корректировке и установлению. - Повышение качества бюджетного планирования и развитие системы бюджетного контроля через совершенствование норм Бюджетного кодекса Компании и интеграции процессов управления рисками в систему среднесрочного и краткосрочного бизнес-планирования.

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска (контрольные процедуры)
<p>2 Риски технологического присоединения</p> <p>Оценка и динамика изменения значимости риска</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Риски, связанные с несвоевременным выполнением взятых на себя договорных обязательств по договорам технологического присоединения, в том числе отклонение фактического показателя качества услуг по технологическому присоединению от значения, установленного при тарифном регулировании. Показатель качества определяется в соответствии с разделом 3 Приказа Минэнерго России от 14.10.2013 № 718 как сумма влияния показателей качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение, исполнения договора по технологическому присоединению, соблюдения антимонопольного законодательства, а также уровня качества обслуживания потребителей услуг. Дефицит источников финансирования деятельности по технологическому присоединению 	<p>Правлением Компании утверждена Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС», повышения загрузки трансформаторных мощностей, включающая в себя меры, направленные на инициирование изменений в законодательстве Российской Федерации (нормотворческая деятельность), и организационные меры. Нормотворческая деятельность в контексте рисков указанной группы заключается в подготовке и направлении в адрес регуляторов (ФСТ России, Минэнерго России) предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты, регламентирующие правовую основу взаимодействия сторон при осуществлении технологического присоединения, в том числе регламентирующие основы ценообразования при установлении индивидуальных тарифов на технологическое присоединение и введение ответственности сетевых организаций и контрагентов за соблюдение существенных условий договоров на технологическое присоединение.</p> <p>Организационные мероприятия в рамках Программы направлены на повышение эффективности деятельности ФСК при реализации услуг по технологическому присоединению в условиях дефицита тарифных источников финансирования, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> Разработка и внедрение типовых форм документов с целью унификации документооборота при осуществлении технологического присоединения потребителей Мероприятия, направленные на увеличение загрузки производственных мощностей путем выявления оборудования, не соответствующего критериям ЕНЭС, а также путем определения и вывода неэффективных мощностей Разработка предложений – типовых кейсов по софинансированию потребителями мероприятий по технологическому присоединению, кроме платы за технологическое присоединение (по согласованию с потребителями) Регламентация сроков выполнения процедур структурными подразделениями Компании, реализация комплекса мер по повышению контроля за сроками исполнения всех этапов бизнес-процесса, начиная с момента регистрации заявки на технологическое присоединение до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам <p>С целью повышения прозрачности осуществляется мониторинг и актуализация значений по величинам свободной для технологического присоединения потребителей и объектов генерации трансформаторной мощности по всем центрам питания с обеспечением доступности указанной информации путем ее раскрытия на сайте Компании.</p>
<p>3 Риски роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности</p> <p>Оценка и динамика изменения значимости риска</p> 	<ul style="list-style-type: none"> Отклонение объема просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии от величины, установленной в бизнес-плане 	<p>В целях снижения рисков роста просроченной и безнадежной дебиторской задолженности в Компании утвержден порядок управления дебиторской и кредиторской задолженностью ОАО «ФСК ЕЭС». Указанным порядком определены процедуры принятия решений в отношении дебиторской задолженности кураторами договоров. Кроме того, создан и функционирует Комитет по управлению дебиторской и кредиторской задолженностью, целями которого являются повышение эффективности управления денежными потоками Компании, управление рисками возникновения просроченной дебиторской и кредиторской задолженности и повышение оборачиваемости денежных средств. К компетенции Комитета отнесено в числе прочего:</p> <ul style="list-style-type: none"> Рассмотрение сводных отчетов о состоянии дебиторской и кредиторской задолженности и пояснительных материалов кураторов договоров Принятие решений о способах истребования задолженности со сроком просрочки более трех месяцев и задолженности, вынесенной на рассмотрение Комитета по инициативе кураторов договоров Принятие решений о списании безнадежной задолженности Выборочная оценка эффективности работы участников процесса управления дебиторской и кредиторской задолженностью Принятие решений о вынесении на утверждение Председателя Правления предложений по привлечению к дисциплинарной ответственности участников процесса в случаях выявления нарушений порядка работы с дебиторской и кредиторской задолженностью

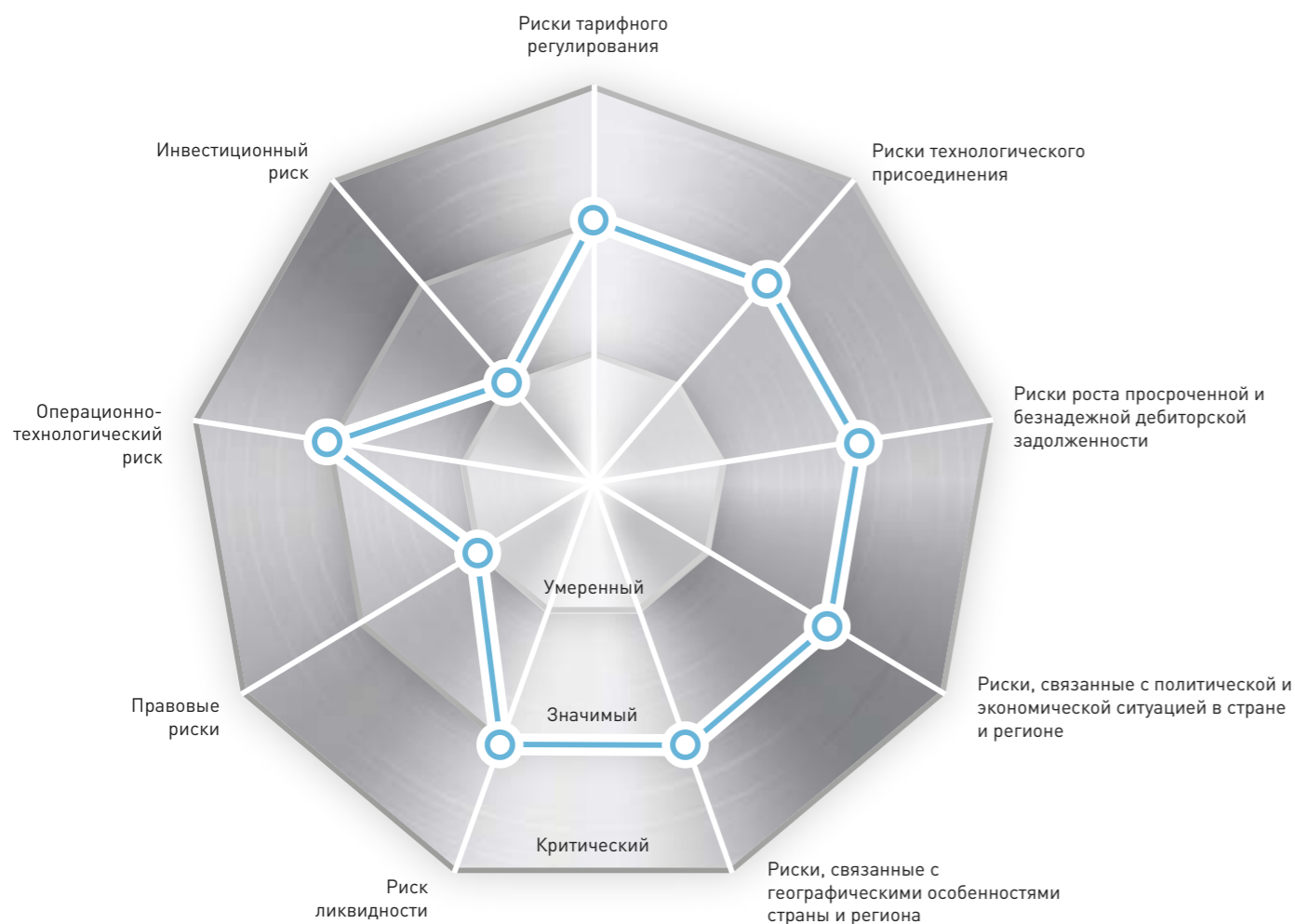
Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска (контрольные процедуры)
Страновые и региональные риски		
<p>4 Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе</p> <p>Оценка и динамика изменения значимости риска</p> <p>Влияние политических факторов</p>  <p>Влияние экономических факторов</p> 	<p>К непредвиденным политическим событиям 2014 г. следует отнести кризис власти на Украине, последовавшие военные действия на территории сопредельного государства и рост напряженности в отношениях России со многими странами Европейского союза и США. Экономические санкции в отношении России вызвали значительное ухудшение условий привлечения капитала и банковского кредита и могли вызвать затруднения в заключении новых контрактов с компаниями из этих стран. Общие экономические условия также испытали в 2014 г. непредвиденные изменения. Наиболее существенные изменения состояли в резком падении цен на нефть и обменного курса рубля, в росте инфляции. Вместе и отчасти в связи с политическими событиями эти изменения к концу отчетного года стали оказывать умеренное финансовое воздействие на операционную деятельность Компании. Совместное влияние политических и экономических факторов обусловили воздействие регуляторного риска. В 2014 г. были приняты тарифные решения, которые вызвали сокращение выручки Компании.</p>	<p>В целях ограничения влияния страновых и региональных рисков в Компании были приняты Антикризисная программа и программы по сокращению расходов по отдельным направлениям деятельности. Кроме того, разработана и утверждена Советом директоров Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015-2019 гг. с прогнозом до 2030 г., одобренная Правительством РФ 25.09.2014. В качестве приоритетов Долгосрочной программы определены повышение эффективности деятельности ФСК, снижение к 2017 г. удельных операционных расходов на 25% и инвестиционных расходов – на 30% относительно уровня 2012 г., повышение надежности электроснабжения и выполнение проектов общегосударственного значения.</p> <p>При разработке Долгосрочной программы развития проведен анализ рисков, способных оказывать влияние на деятельность Компании. Планируется осуществлять на постоянной основе мониторинг этих рисков и проводить их оценку. В Долгосрочную программу также включен комплекс мер по минимизации рисков.</p>
<p>5 Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения</p> <p>Оценка и динамика изменения значимости риска</p> 	<p>ФСК имеет распределенную сеть структурных подразделений с размещением производственных активов по всей территории Российской Федерации, в связи с чем факторами риска для Компании являются распределенность и удаленность объектов от ремонтных баз и возможное воздействие природных явлений на эти объекты.</p>	<p>ФСК осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе, которое утверждено Советом директоров ОАО «Россети» (протокол от 23.10.2013 № 138) и введено в действие в качестве внутреннего документа ОАО «ФСК ЕЭС» решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2013 (протокол от 27.12.2013 № 208). Единая техническая политика нацелена на определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> Повышение уровня оснащенности высокопроходимой транспортной техникой, внедрение технологии использования беспилотных летательных аппаратов при организации эксплуатации воздушных линий электропередачи и послеаварийных осмотров Повышение уровня готовности к выполнению аварийно-восстановительных работ

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска (контрольные процедуры)
Финансовые риски		
<p>6 Риск ликвидности</p> <p>Оценка и динамика изменения значимости риска</p> 	<p>Указанный риск связан с возможностью убытков вследствие неспособности Компании обеспечить исполнение своих обязательств в полном объеме в связи с влиянием следующих факторов:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Кредитно-денежной политики Банка России • Колебаний курсов иностранных валют • Изменений процентных ставок • Инфляции 	<p>С целью обеспечения достижения целевых ориентиров Компанией реализуется Программа мероприятий (дорожная карта) по обеспечению финансовой устойчивости и повышению экономической эффективности функционирования ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014-2015 гг., включая комплекс антикризисных мер (утвержден решением Правления ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 10.10.2014 № 1263), направленная на достижение оптимального баланса между задачами инвестиционного роста Компании, уровнем акционерной стоимости и прибыльностью, обеспечение финансовой устойчивости, эффективного и результативного ведения хозяйственной деятельности. Компания утвердила приоритетные задачи финансово-экономической политики ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015 г. и определила основные механизмы их выполнения.</p> <p>В 2014 г. были разработаны и реализовывались мероприятия, входящие в состав программ, оказывающие воздействие на результаты деятельности Компании, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Программа повышения эффективности инвестиционной деятельности в части снижения удельных инвестиционных расходов - Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2015-2019 гг. - Программа повышения эффективности расходов по техническому обслуживанию и ремонту - Программа повышения эффективности расходов по фонду оплаты труда - Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС», повышения загрузки трансформаторных мощностей <p>Также Компанией реализуются и другие мероприятия, направленные на минимизацию финансового воздействия сложившихся факторов, в том числе:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Реализация постоянного мониторинга и управления рисками изменений нормативного поля в рамках компетенции финансово-экономического блока - Реализация мер, направленных на повышение эффективности управления оборотным капиталом и обеспечения прибыли денежным потоком, в том числе ужесточение платежной дисциплины контрагентов, целенаправленная реализация политики сокращения объемов авансирования подрядчиков - Ведение претензионно-исковой работы по сомнительным долгам и управление дебиторской задолженностью с целью сокращения объемов просроченной дебиторской задолженности / предотвращение возникновения просроченной дебиторской задолженности у контрагентов. - Подготовка предложения в федеральные органы исполнительной власти по изменению порядка расчетов размера штрафных санкций за несвоевременное исполнение договорных обязательств (вместо ставки рефинансирования Банка России применять ключевую ставку Банка России) - Проведение переговоров с организациями, оказывающими услуги по транзиту электроэнергии по зарубежным странам (Казахстан, Беларусь, страны Балтии) в части неповышения стоимости транзита из-за изменения валютного курса и синхронизации параметров индексации тарифов между странами - Установление решением Совета директоров валютного лимита на совершение сделок в валюте с целью контроля валютных операций

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска (контрольные процедуры)
Правовые риски		
<p>7 Правовые риски</p> <p>Оценка и динамика изменения значимости риска</p> 	<p>Риски, связанные с изменением законодательства и регулированием сфер деятельности ФСК, в том числе (но не ограничиваясь) в части, касающейся:</p> <ul style="list-style-type: none"> • отношений с иными владельцами объектов ЕНЭС; • определения обоснованной величины максимальной мощности при технологическом присоединении заявителей; • порядка определения объема заявленной мощности, используемого для установления тарифов на услуги по передаче и при расчете стоимости оказанных услуг; • технологического присоединения к объектам Компании с уровнем напряжения ниже 110 кВ; • координации программ субъектов электроэнергетики перспективно-го развития электроэнергетики; • ответственности потребителей услуг за их несвоевременную оплату; • отношений с третьими лицами при технологическом присоединении. <p>Риски публичных правоотношений, связанные с:</p> <ul style="list-style-type: none"> • изменением судебной практики по вопросам деятельности Компании; • балансом интересов с другими субъектами электроэнергетики. 	<p>Компанией на постоянной основе осуществляется участие в нормативно-правовой работе на уровне федеральных органов государственных власти, в том числе участие в деятельности межведомственных рабочих групп по вопросам регулирования электроэнергетики, взаимодействие с профильными комитетами палат Федерального собрания Российской Федерации. В рамках данной работы в отчетном году проведены следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Подготовлены и направлены в Минэнерго России предложения по внесению изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» в части отношений с иными владельцами ЕНЭС - В Минэнерго России направлены предложения к проекту постановления Правительства РФ по введению понятия резервной сетевой мощности и расчетам с ее использованием, а также по распространению на всех заявителей принципа включения в состав платы за технологическое присоединение полного размера затрат, включая расходы на усиление (развитие) существующей электрической сети - На основе предложений Компании Минэнерго России осуществляет подготовку проекта акта Правительства РФ по расширению исключительных случаев технологического присоединения к объектам ФСК - Компания принимает участие в нормативно-методической работе федеральных органов исполнительной власти по определению механизма утверждения и корректировки инвестиционных программ субъектов электроэнергетики с учетом необходимости выполнения норм постановления Правительства РФ от 16.02.2015 № 132 (о внесении изменений в постановление № 977) - В Комитет Государственной Думы по энергетике направлена позиция ФСК, касающаяся формирования баланса интересов субъектов электроэнергетики <p>Компания осуществляет мониторинг основных тенденций формирования судебной практики по основным направлениям своей деятельности. За отчетный период не происходило изменений судебной практики по вопросам, связанным с основной деятельностью ФСК, которые могли бы значительным образом негативно сказаться на результатах ее деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Компания.</p>
Риски, связанные с деятельностью ФСК		
<p>8 Операционно-технологический риск</p> <p>Оценка и динамика изменения значимости риска</p> 	<p>Данный риск связан с высоким физическим и моральным износом электросетевых активов, нарушением условий эксплуатации и операционных режимов электросетевого оборудования, повреждением оборудования, неправильной работой релейной защиты автоматики и противоаварийной автоматики, а также с применением неэффективных и устаревших технологий и невыполнением программы ремонтов в необходимом объеме.</p> <p>Системные нарушения в работе электросетевого комплекса и сбои в электроснабжении потребителей, вызванные как неисправностью оборудования, так и последствиями стихийных бедствий, в конечном итоге могут привести к существенным экономическим и репутационным потерям для ФСК. Кроме того, это может повлиять на объемы потерь в электрических сетях.</p>	<p>ФСК осуществляет свою деятельность в соответствии с Положением о Единой технической политике в электросетевом комплексе, целью реализации которой является обеспечение повышения надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в краткосрочной и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития.</p> <p>Реализация в составе Инвестиционной программы ФСК проектов (в том числе в рамках программы реновации и некомплексной реконструкции объектов), направленных на реализацию следующих задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Снижение износа основных средств • Реконструкция объектов электросетевого хозяйства • Обеспечение выдачи мощности электрических станций и надежности межрегиональных перетоков электроэнергии • Модернизация коммутационного оборудования, модернизация и создание автоматизированных систем технологического управления • Повышение управляемости и наблюдаемости сети, расщипку трасс воздушных линий электропередачи • Повышение энергетической эффективности <ul style="list-style-type: none"> - Расширение парка резервных источников питания электроэнергией, авто- и спецтехники для проведения аварийно-восстановительных работ - Реализация программы мероприятий, направленных на предупреждение роста показателей аварийности по высоковольтным линиям и подстанциям - Сохранение существующей численности ремонтного персонала, осуществляющего техническое обслуживание и ремонт подстанций и высоковольтных линий - Заключение договоров с заводами-изготовителями электротехнического оборудования на выполнение работ по сервисному обслуживанию оборудования подстанций - Осуществление обучения, контроля и аттестация персонала, эксплуатирующего технологическое оборудование - Проведение противоаварийных тренировок и выездных проверок в филиалах ФСК - Реализация программы страховой защиты имущества - Контроль за операционно-технологическими рисками через осуществление технического надзора и качества строительного контроля, который выполняется филиалом ФСК – Центром технического надзора - Функционирование в разных регионах на постоянной основе штабов для выполнения экстренных и аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса, а также создание аварийных резервов оборудования

Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска (контрольные процедуры)
<p>9 Инвестиционный риск</p> <p>Оценка и динамика изменения значимости риска</p> 	<p>Неисполнение параметров инвестиционной программы, утвержденной Минэнерго России и учтенной при установлении тарифных решений, приводит к снижению необходимой валовой выручки при корректировке тарифов на очередной период регулирования (согласно методике RAB-регулирования).</p> <p>В связи с вступлением в силу Правил утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство, и сетевых организаций [в редакции постановления Правительства РФ от 27.02.2013 № 159] могут возникнуть риски, связанные с возможным исключением из инвестиционной программы объектов, не предусмотренных документами территориального планирования.</p>	<p>Мероприятия по повышению эффективности инвестиционной деятельности ФСК реализуются в рамках следующих программ:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Программа повышения эффективности инвестиционной деятельности в части снижения удельных инвестиционных расходов – Программа импортозамещения оборудования, технологий, материалов и систем на период 2010-2014 гг. и на период 2015-2019 гг. – Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «ФСК ЕЭС», повышения загрузки трансформаторных мощностей <p>Кроме того, Компанией осуществляются следующие действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Принимается участие в обсуждении с органами государственной власти и общественными организациями вопросов энергетической политики, надежности энергоснабжения и его стоимости – Реализуются меры, направленные на выполнение плана мероприятий («дорожной карты») по созданию и развитию механизмов общественного контроля за деятельностью субъектов естественных монополий с участием потребителей, утвержденного Распоряжением Правительства РФ от 19.09.2013 № 1689-р – Реализуется Антикоррупционная политика, направленная на снижение рисков недобросовестных действий при реализации закупочной деятельности в рамках выполнения инвестиционной программы, в том числе в рамках процедур по оценке добросовестности и благонадежности контрагентов

Подробнее: [Инвестиционная деятельность \(стр. 41\)](#) / [Закупочная деятельность \(стр. 33\)](#) / [Антикоррупционная деятельность \(стр. 115\)](#) | ➤



АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Эффективное противодействие коррупции

Рассматривая коррупцию как одну из системных угроз стабильности и надежности деятельности компании, ФСК включает противодействие коррупции в число приоритетных задач своей долгосрочной программы развития.

Антикоррупционная деятельность ФСК направлена на разработку и осуществление разносторонних и последовательных мер по предупреждению, устранению или минимизации причин и условий, порождающих коррупцию,

формирование антикоррупционного сознания, характеризующегося нетерпимостью сотрудников, органов управления, акционеров, инвестиционного сообщества и контрагентов к коррупционным проявлениям.

Принципы и задачи Антикоррупционной политики ФСК

Реализация Антикоррупционной политики ФСК базируется на принципах, соответствующих лучшим российским и международным стандартам и практикам в области противодействия коррупции.

В связи с произошедшими в 2014 г. изменениями в антикоррупционном законодательстве в отчетном году была подготовлена и утверждена Советом директоров новая редакция Антикоррупционной политики ОАО «ФСК ЕЭС».

Основные принципы

- Соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам
- Соблюдение законных прав и интересов работников, партнеров и контрагентов при осуществлении антикоррупционных мероприятий
- Личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании системы предупреждения и противодействия коррупции
- Вовлеченность работников в формирование и реализацию антикоррупционных стандартов и процедур
- Соразмерность антикоррупционных процедур риску коррупции
- Ответственность для сотрудников вне зависимости от занимаемой должности, стажа и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений
- Постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности антикоррупционных стандартов и процедур

Основные задачи

- Соблюдение требований статьи 13.3 Федерального закона «О противодействии коррупции» и других нормативных правовых актов в сфере противодействия коррупции
- Осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль
- Создание эффективного правового механизма по профилактике и противодействию коррупции
- Создание эффективного практического механизма реализации мер по профилактике и противодействию коррупции
- Предупреждение коррупционных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные правонарушения
- Формирование у работников, акционеров, членов органов управления и контроля, партнеров, контрагентов единообразного понимания позиции Компании о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях
- Минимизация риска вовлечения Компании в коррупционную деятельность

Реализация Антикоррупционной политики в 2014 году

В отчетном году система реализации Антикоррупционной политики ФСК получила дальнейшее развитие по нескольким направлениям.

Автоматизация деятельности

- С целью автоматизации проверки достоверности информации о контрагентах и их благонадежности разработана и введена в опытно-промышленную эксплуатацию специализированная информационно-по-

исковая система, осуществляющая указанную проверку по государственному массиву данных в автоматическом режиме.

- Проведены обучающие видеоконференции сотрудников Исполнительно-

го аппарата и филиалов, посвященные противодействию коррупции, обеспечению прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Компании и работе в соответствующих автоматизированных системах.

Мероприятия антикоррупционного контроля

Во исполнение поручений Правительства РФ, направленных на обеспечение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС» и его ДЗО, в адрес Минэнерго России, Росфинмониторинга и ФНС России ежемесячно направлялся отчет с информацией о заключенных договорах с указанием всей цепочки собственников контр-

агентов, а также осуществлялся постоянный контроль своевременного и качественного исполнения данных поручений Правительства РФ.

С целью изучения восприятия коррупции в Компании и понимания трудовым коллективом Антикоррупционной политики, а также для оценки эффективности ее реализации

организовано проведение анкетирования сотрудников.

Осуществлялся контроль предъявления требований об уплате денежных средств по банковским гарантиям, предъявляемых Компанией банкам-гарантам, в связи с неисполнением контрагентами договорных обязательств. В 2014 г. было предъявлено 206 требований на общую сумму 20,8 млрд руб.

В рамках закупочной деятельности за 2014 г. проведена антикоррупционная экспертиза комплектов документов по 9 489 сделкам (включая закупочные процедуры) с последующими мероприятиями по недопущению возникновения убытков и/или возмещению убытков и упущенной выгоды по этим сделкам.

В рамках закупочной деятельности за 2014 г. проведена антикоррупционная экспертиза комплектов документов по 9 489 сделкам (включая закупочные процедуры) с последующими мероприятиями по недопущению возникновения убытков и/или возмещению убытков и упущенной выгоды по этим сделкам.



Развитие антикоррупционной деятельности в 2015 году

В начале 2015 г. ОАО «ФСК ЕЭС» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Торжественная церемония вручения Свидетельства о присоединении к Антикоррупционной хартии (от 13.03.2015 № 2041) состоялась в рамках Международной научно-практической конференции «Партнерство государства и бизнеса в противодействии коррупции», организованной Торгово-промышленной палатой Российской Федерации, Управлением ООН по наркотикам и преступности, Международной антикоррупционной академией.

В связи с произошедшими в 2014 г. изменениями антикоррупционного

законодательства и утверждением нового российского Кодекса корпоративного управления в 2015 г. в нашей Компании планируется провести следующие мероприятия, направленные на совершенствование деятельности по противодействию коррупции:

- Участие в коллективных инициативах по противодействию коррупции Пересмотр и совершенствование действующих локальных нормативных актов в области противодействия коррупции
- Разработка перечня коррупционных рисков и регламентов их оценки

Организация регулярного обучения сотрудников ФСК по вопросам профилактики и противодействия коррупции, актуального антикоррупционного законодательства и соответствующих локальных нормативных актов

Осуществление комплекса организационных, разъяснительных и иных мер по соблюдению сотрудниками ФСК ограничений и запретов, а также исполнению ими обязанностей, установленных в целях противодействия коррупции

Установление в ФСК порядка сообщения отдельными категориями должностных лиц о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением служебных обязанностей

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Уставный капитал ОАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2014 составляет 637 332 661 531 руб. 50 коп. и состоит из 1 274 665 323 063 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая. На указанную дату привилегированные акции Компанией не размещались.

Уставом ОАО «ФСК ЕЭС» предусмотрено наличие объявленных акций в количестве 72 140 500 768 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая общей номинальной стоимостью 36 070 250 384 руб. Объявленные обыкновенные акции предусматривают те же права для их владельцев, что и размещенные обыкновенные акции.

20.02.2014 завершилось размещение дополнительного выпуска обыкновенных акций Компании по цене 50 коп. за штуку. Всего в ходе дополнительной эмиссии размещено 7 524 307 067 акций, что составляет 79,78% от общего количества ценных бумаг дополнительного выпуска, подлежащего размещению. В результате размещения Компанией получены средства в размере 3,762 млрд руб.

Российская Федерация, ставшая основным участником дополнительной эмиссии, приобрела акции на сумму 3,756 млрд руб. Остальную часть размещенных акций на сумму 6 млн руб. приобрели миноритарные акционеры. Полученные средства направлены Компанией на финансирование стро-

ительства и ввода в эксплуатацию важнейших магистральных линий электропередачи для повышения надежности энергоснабжения потребителей в Республике Саха и Бурятии, а также объектов, обеспечивающих проведение зимних Олимпийских игр в Сочи.

Структура акционерного капитала

Число акционеров ФСК превышает 400 тысяч. Крупнейшим акционером является ОАО «Россети», во владении которого находится 80,13% уставного капитала Компании. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,59% уставного капитала.

В июне 2013 г. между ОАО «Россети»

и Росимуществом было подписано акционерное соглашение о порядке управления и голосования акциями ОАО «ФСК ЕЭС». Соглашение было заключено сторонами в отношении всех принадлежащих им и приобретенных ими в будущем голосующих акций ОАО «ФСК ЕЭС».

Анализ реестра акционеров, ежегодный проводимый Компанией для целей

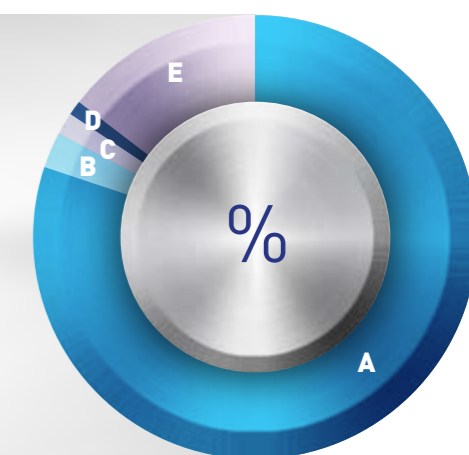
улучшения взаимодействия с акционерами, выявил основные группы держателей обыкновенных акций и депозитарных расписок. По итогам 2014 г. доля акций ФСК, находящаяся в свободном обращении (free-float), составила 18,2%. Среди миноритарных держателей акций ключевыми являются институциональные инвесторы и холдинговые структуры; доля розничных инвесторов составляет 3,36%.

Структура акционерного капитала ОАО «ФСК ЕЭС»

A	ОАО «Россети»	80,13%
B	ОАО «Центрэнергохолдинг»	2,62%
C	Kopernik Global All-Cap Fund	1,62%
D	ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»	1,08%
E	Другие	14,55%

Согласие указанных лиц на раскрытие информации о долях их владения в уставном капитале ОАО «ФСК ЕЭС» получено.

Менеджмент ОАО «ФСК ЕЭС» не осведомлен о наличии акционеров, владеющих более 5% от размещенных акций, помимо указанных.

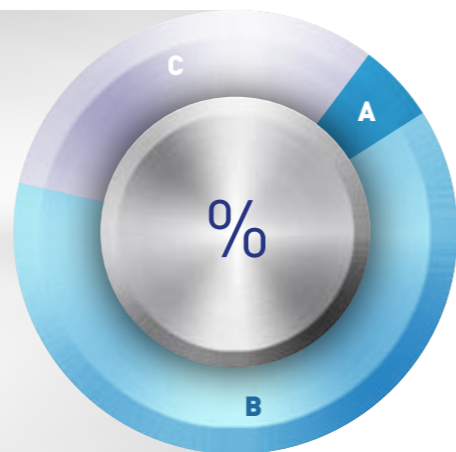


Доля **иностраных институциональных инвесторов**, в том числе крупнейших глобальных фондов **с активами под управлением свыше 1 млрд долл. США** – Kopernik Global All-Cap Fund, Vanguard International Equity Index Fund, MarketVectors ETF Trust Russia ETF, фонды BlackRock

27%
от free-float

Распределение зарубежных инвесторов ФСК по срокам инвестирования

A	Краткосрочные инвесторы	4,1%
B	Долгосрочные инвесторы	71,4%
C	Среднесрочные инвесторы	24,5%



ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Акции ФСК обращаются в котировальном списке первого уровня на российской фондовой бирже ЗАО «ФБ ММВБ», входящей в группу ОАО «Московская Биржа», а также включены в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ОАО «Санкт-Петербургская биржа». Акции Компании входят в базу расчета ключевых отечественных и ряда зарубежных индексов.

Основная информация об акциях ФСК

Категория акций	обыкновенная именная бездокументарная акция
Номинальная стоимость	50 копеек
Тикер на ММВБ	FEES
Тикер на СПБ	FEES
Тикер на LSE	FEES
ISIN	RU000A0JPNN9
Код Bloomberg	FEES RX

Вес акций ФСК в основных фондовых индексах, %

Индекс ММВБ	0,19
MicexPWR	10,76
RTSI	0,19
Russian Traded Index (Vienna Stock Exchange)	0,20
The RTX Energy (Vienna Stock Exchange)	13,56

(данные на 31.12.2014)

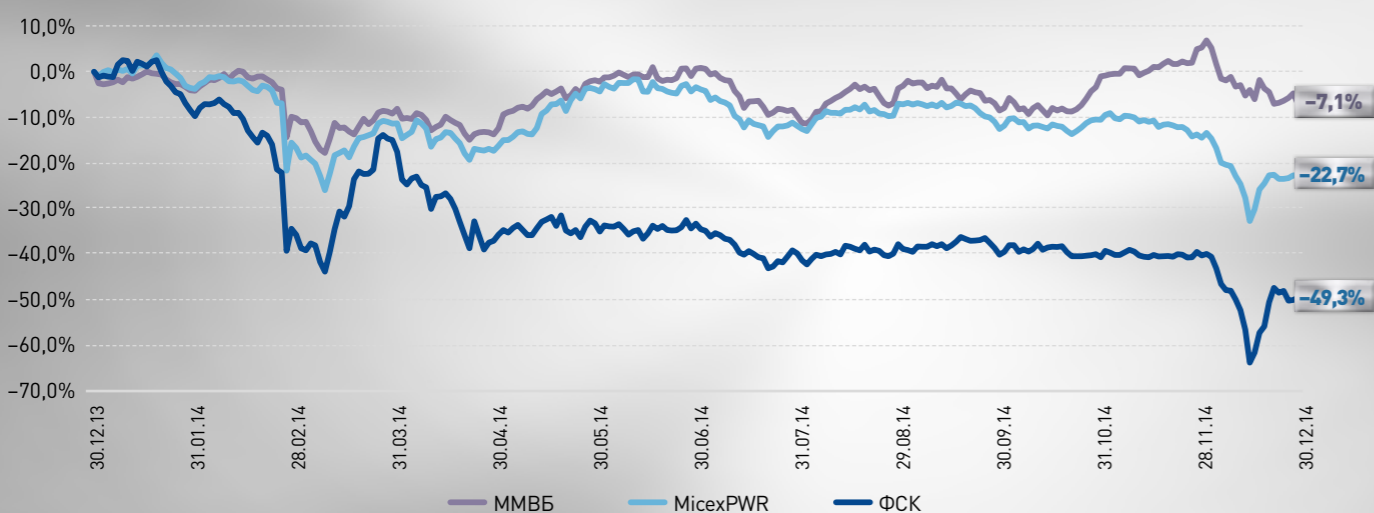
Рыночные котировки акций ФСК в 2014 году

Мировые рынки акций завершили 2014 г. разнонаправленной динамикой: индекс развитых рынков MSCI World вырос на 2,9%, в то время как индекс развивающихся рынков MSCI EM снизился на 4,6%.

Российский рынок в отчетном году потерял 7,1% по индексу ММВБ, что выглядит хуже динамики индексов MSCI World и MSCI EM. Основными негативными факторами для российского рынка стали

резкое снижение цен на нефть во втором полугодии (всего по итогам года котировки нефти марки Brent упали на 48%) и экономические санкции западных стран в отношении России.

Динамика фондовых индексов и котировок акции ОАО «ФСК ЕЭС» в 2014 году



В 2014 г. акции компаний электроэнергетики выглядели существенно хуже рынка, отраслевой индикатор MicexPWR упал на 22,7%. Опережающие по сравнению с индексом ММВБ темпы снижения отраслевого индикатора были обусловлены низкой инвестиционной привлекательностью компаний сектора на фоне сдерживающей тарифной политики, включая нулевую индексацию тарифов в 2014 г.

Акции ФСК в 2014 г. потеряли 49,3%, продемонстрировав динамику хуже отраслевого индекса MicexPWR.

Дополнительное давление на акции Компании в течение прошедшего года оказывали следующие факторы:

- Замедление роста российской экономики, девальвация рубля, рост инфляции, снижающие привлекательность компаний, ориентированных на внутренний рынок
- Введение санкций со стороны США и ЕС в отношении России, оказавших негативное влияние на уровни и прогнозы кредитных рейтингов Российской Федерации и компаний с государственным участием

- Необходимость реализации масштабной инвестиционной программы в условиях сдерживания тарифов
- Предложения регулятора по переходу на расчеты с потребителями по фактической мощности
- Неопределенность с оплатой затрат на технологическое присоединение генерирующими компаниями
- Резкий рост стоимости привлечения средств
- Исключение акций Компании из индекса MSCI Russia в июне 2014 года

Основные показатели торгов акциями ФСК

		2011	2012	2013*	2014
Объем	шт.	476 111 513 800	619 919 120 000	989 348 930 000	1 068 425 610 000
	руб.	159 370 754 044	147 513 331 183	116 812 022 883	65 320 385 915
Количество сделок	шт.	2 043 606	2 698 318	3 235 854	2 390 457
Минимальная цена	руб.	0,21111	0,1513	0,07508	0,02900
Максимальная цена	руб.	0,481	0,3768	0,226	0,09389
Цена на конец года	руб.	0,2811	0,20104	0,09016	0,04569
Количество акций в обращении	млн шт.	1 255 948	1 260 387	1 267 141	1 274 665
Капитализация на конец года	млн руб.	351 163,1	253 904,89	114 600,23	56 110,77

* Итоги торгов в режиме T+2 учтены, начиная со 2 сентября 2013 г., даты перехода Московской Биржи на этот режим в качестве основного.

Источник: ОАО «Московская Биржа» / moex.com

Планы по повышению инвестиционной привлекательности

Реализация мероприятий по поддержанию и повышению инвестиционной привлекательности ФСК входит в список приоритетных задач нашей финансово-экономической политики на 2015 г. и включает следующее:

- В части корпоративного управления – реализация плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению ключевых положений нового российского Кодекса корпоративного управления
- В части финансово-экономической деятельности – обеспечение рентабельности деятельности Компании на уровне не ниже целевого показателя, реализация Программы мероприятий по обеспечению финансовой устойчивости и повышению экономической эффективности функционирования ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014-2015 гг., актуализация дивидендной политики, реализация Долгосрочной программы развития
- В части инвестиционной программы – повышение эффективности инвестиционной деятельности за счет оптимизации уровня инвестиционных затрат в условиях ограниченной ликвидности, пересмотр объемов и источников финансирования

Программа депозитарных расписок

30 июня 2008 г. ФСК была запущена Программа глобальных депозитарных расписок (ГДР), не прошедших процедуру листинга по Положению S и Правилу 144А. В 2011 г. Компания осуществила технический листинг депозитарных расписок на Основной площадке (Main Market) Лондонской фондовой биржи, где 28 марта началась торговля ГДР ФСК. Банком-депозитарием программы ГДР с 01.07.2013 г. является THE BANK OF NEW YORK MELLON (BNY Mellon).

По состоянию на 31.12.2014 объем программы ГДР составил 8,7 млн шт., или 0,34% от уставного капитала ФСК.

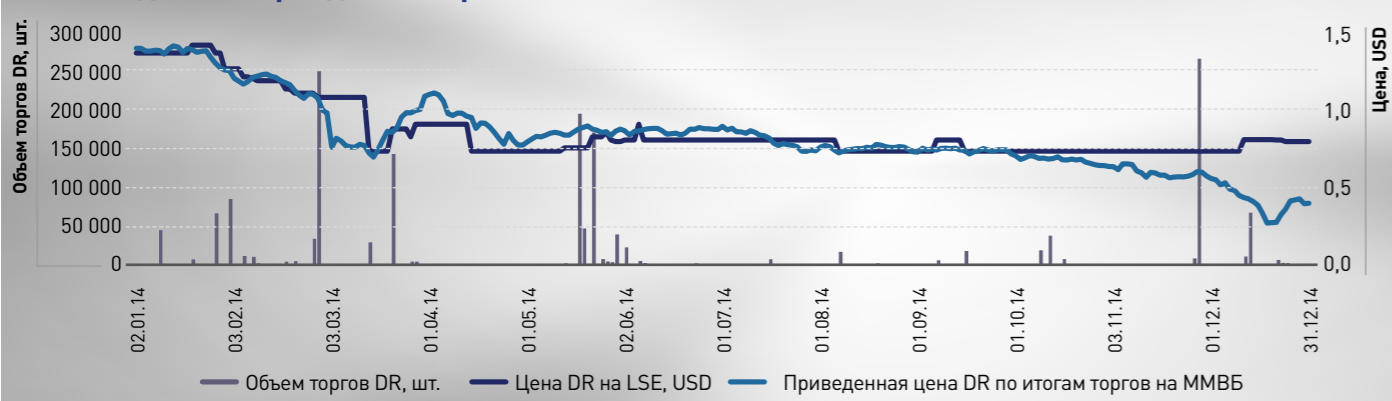
Основные параметры Программы ГДР

	Положение S	Правило 144А
Соотношение	1 ГДР : 500 акций	1 ГДР : 500 акций
Международный код	ISIN: US3133542015 CommonCode: 036273577	ISIN: US3133541025 CommonCode: 036273372
Цена 1 ГДР на 31.12.2014 г.	0,79 долл. США	-
Количество ГДР на 31.12.2014 г.	1 252 623 шт.	7 425 700 шт.

Объем Программы депозитарных расписок ФСК



Динамика стоимости и объемов торгов депозитарных расписок ФСК на Лондонской фондовой бирже



ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Наша дивидендная политика строится на оптимальном сочетании принципов соблюдения интересов акционеров, обеспечения потребностей Компании в развитии, а также повышения ее инвестиционной привлекательности и капитализации.

Все принципы дивидендной политики ФСК, а также порядок определения размера дивидендов, порядок, сроки и форма выплаты дивидендов закреплены в Положении о дивидендной политике ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденном Советом директоров.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендации Совета директоров. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров исходя из финансовых результатов деятельности Компании и составляет в соответствии с Положением о дивидендной политике не менее 10% от чистой прибыли по РСБУ.

Информация о распределении прибыли и дивидендах представлена в таблицах ниже в соответствии с решениями следующих годовых общих собраний (ГОСА):

ГОСА 2011 (за 2010 г.) – протокол от 04.07.2011 № 11

ГОСА 2012 (за 2011 г.) – протокол от 02.07.2012 № 12

ГОСА 2013 (за 2012 г.) – протокол от 02.07.2013 № 13

ГОСА 2014 (за 2013 г.) – протокол от 30.07.2014 № 15

Распределение прибыли в 2010-2014 гг., тыс. руб.

	за 2010 г. (ГОСА 2011)	за 2011 г. (ГОСА 2012)	за 2012 г. (ГОСА 2013)	за 2013 г. (ГОСА 2014)	за I кв. 2014 г. (ГОСА 2014)
Нераспределенная чистая прибыль всего, в т.ч.:	58 088 388	- 2 468 359	- 24 501 917	- 25 897 521	1 210 472
Резервный фонд	2 904 419	-	-	-	-
Прибыль на развитие	18 578 192	-	-	-	-
Выплата дивидендов	2 577 664	-	-	-	436 803
Погашение убытков прошлых лет	34 028 113	-	-	-	-

Дивидендная история ФСК за 2010-2014 гг.

	за 2010 г. (ГОСА 2011)	за 2011 г. (ГОСА 2012)	за 2012 г. (ГОСА 2013)	за 2013 г. (ГОСА 2014)	за I кв. 2014 г. (ГОСА 2014)
Размер объявленных дивидендов на одну акцию, коп.	0,21	-	-	-	0,034
Общий размер объявленных дивидендов, млн руб.	2 577,7	-	-	-	436,8
Доля чистой прибыли, направленной на дивиденды, %	4,44%	-	-	-	36%
Общий объем выплаченных дивидендов, млн руб.	2 569,3*	-	-	-	434,8**
Доля выплаченных дивидендов в общем объеме объявленных дивидендов, %	99,67%	-	-	-	99,54%
Срок выплаты начисленных дивидендов	28.08.2013	-	-	-	20.08.2014***

По итогам 2011, 2012 и 2013 гг. дивиденды не объявлялись.

* Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», за исключением 8 383 793,57 руб. лицам, своевременно не проинформировавшим держателя реестра акционеров об изменении ими своих данных, а также лицам, в отношении которых реестр акционеров содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

** Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ОАО «ФСК ЕЭС», за исключением 1 969 379,12 руб. лицам, своевременно не проинформировавшим держателя реестра акционеров об изменении ими своих данных, а также лицам, в отношении которых реестр акционеров содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

*** Для номинальных держателей акций срок выплаты дивидендов – 30.07.2014.

Дивиденды за 2014 год

В соответствии с п.2 ст.42 Федерального закона «Об акционерных обществах», п.7.5 ст.7 Устава ОАО «ФСК ЕЭС» и Положением о дивидендной политике, источником выплаты дивидендов является чистая прибыль, которая определяется по данным бухгалтерской отчетности Компании.

Решение о выплате дивидендов за 2014 г. будет приниматься годовым Общим собранием акционеров Компании, которое состоится в 2015 г.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Информационная открытость

Корпоративная информационная политика ФСК является одним из важнейших инструментов обеспечения всесторонней поддержки деятельности Компании со стороны всех заинтересованных сторон, укрепления эффективного взаимодействия с ними.

ФСК регулярно, оперативно и в полном объеме раскрывает информацию обо всех существенных вопросах своей деятельности, в том числе финансовые результаты и результаты операционной деятельности, структуру акционерного капитала, сообщения о существенных фактах, иные сведения в соответствии с требованиями законодательства и стандартами передовой практики корпоративного управления.

Положение об информационной политике

Советом директоров утверждено Положение об информационной политике ОАО «ФСК ЕЭС», которое закрепляет принципы и комплексно регулирует все вопросы, связанные с раскрытием информации.

В соответствии с планом мероприятий («дорожной картой») по внедрению положений российского Кодекса корпоративного управления в 2015 г. планируется утверждение Информационной политики в новой редакции. В частности,

Каналы раскрытия информации

В соответствии с принципами оперативности и доступности раскрываемой информации ФСК использует разнообразные каналы и способы раскрытия информации, прежде всего электронные, которые обеспечивают свободный и необременительный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой Компанией информации без выполнения специальных процедур (получение паролей, регистрации или иных технических ограничений).

Мы обеспечиваем регулярное пополнение и обновление корпоративного сайта ОАО «ФСК ЕЭС» www.fsk-ees.ru, который является основным источником информации о Компании. На страницах сайта представлены данные

по направлениям деятельности ФСК, информация для акционеров и инвесторов, потребителей, поставщиков, а также работников, актуальные пресс-релизы и новости, финансовая отчетность, годовые отчеты и отчеты об устойчивом развитии.

Кроме информации, обязательной для раскрытия, мы размещаем на сайте и иные, существенные для заинтересованных лиц сведения, а также стараемся совершенствовать структуру этого информационного ресурса, разрабатываем новые интерактивные инструменты для удобства пользователей.

Помимо публикации на собственном сайте ФСК раскрывает информацию на

Иные доходы, получаемые акционерами за счет Компании

В 2014 г. между ОАО «ФСК ЕЭС» и его мажоритарным акционером ОАО «Россети» были заключены договоры на оказание услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса, а также осуществлению технического надзора электросетевого хозяйства ОАО «ФСК ЕЭС». Договоры были одобрены Советом директоров

ОАО «ФСК ЕЭС» как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (протоколы от 27.12.2013 № 208 и от 30.01.2014 № 211).

Общая стоимость услуг ОАО «Россети» составляет 609,4 млн руб. с учетом НДС (18%). Срок оказания услуг – с 01.01.2014 по 31.12.2014.

При предоставлении информации заинтересованным лицам Компания строго следит за соблюдением своих интересов в части ограничения доступа к инсайдерской информации и информации, составляющей коммерческую и иную охраняемую законом тайну.

сти, будут внесены изменения в перечень информации, которую Компания обязуется дополнительно раскрывать на своем официальном сайте в сети Интернет.

сайтах агентства [Интерфакс](#), [Московской Биржи](#) и [Лондонской фондовой биржи](#), в печатном издании «Российская газета», а также распространяет информацию о своей деятельности, оказывающую существенное влияние на стоимость акций, по международному информационному portalу RNS.

Не менее важным каналом для коммуникаций с акционерами, инвесторами и иными заинтересованными лицами служат годовой и социальные отчеты ФСК. При этом наличие в этих отчетах ссылок на сайт Компании обеспечивает формирование единого информационного пространства, в котором пользователи могут свободно ориентироваться и быстро находить необходимую информацию.

Годовой отчет ФСК ЕЭС за 2013 год – в числе лучших на российских и международных конкурсах

- II место в рейтинге годовых отчетов «Эксперт РА»

- Номинация «Лучший годовой отчет (нефинансовый сектор)» в конкурсе «Эксперт РА»

- «Платина» в категориях «Текст/годовой отчет» и «Электронные коммуникации/электронный годовой отчет» конкурса MarCom Awards 2014

- «Золото» в категории «Годовой отчет/энергетика» конкурса MarCom Awards 2014

- «Серебро» в номинации «Печатные коммуникации: годовой отчет» на конкурсе The Spotlight Awards

Связи с общественностью

ФСК на постоянной основе осуществляет тесное взаимодействие с заинтересованными сторонами, в том числе с органами государственной власти, общественными организациями и средствами массовой информации. Для реализации политики Компании в данном направлении создан и активно функционирует Департамент внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти.

Одним из ключевых событий прошедшего года стало открытое обсуждение проекта Инвестиционной программы ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015-2019 гг. Благодаря размещению всей необходимой информации на сайте Компании эксперты и потребители могли ознакомиться с проектом Программы и выдвинуть предложения по ее совершенствованию. В феврале успешно пройдены слушания в рамках заседания Открытого правительства Российской Федерации, а в ноябре – утверждение Минэнерго России инвестиционной программы ФСК на пять лет.

Ежеквартально в течение отчетного года под руководством Председателя Правления ФСК Андрея Мурова проводились заседания Совета потребителей услуг, на которых обсуждались вопросы реализации Компанией стратегии

развития электросетевого комплекса России: доступность энергетической инфраструктуры, эффективность опе-

рационной и инвестиционной деятельности Компании, ее информационная открытость и публичный контроль.

Встречи с иностранными партнерами

Казахстан

Встреча с казахстанской компанией по управлению электрическими сетями «KEGOC» – достигнута договоренность расширять сотрудничество в области параллельной работы энергосистем России и Казахстана.

Грузия

Рабочая встреча Председателя Правления ФСК Андрея Мурова и вице-преьера, Министра энергетики Грузии Кахи Каладзе – рассмотрены вопросы взаимодействия ФСК, «ГрузРосэнерго» и «Интер РАО», возможного строительства межгосударственной линии электропередачи и создания инфраструктуры для расширения поставок электроэнергии в Грузию и дальнейшего ее транзита в третьи страны.

Индия

Рабочая встреча руководства ФСК с представителями государственной электросетевой компании Индии Power Grid Corporation of India Ltd. – рассмотрены вопросы взаимодействия с российскими производителями электротехнического оборудования.

Финляндия

Ряд встреч представителей ФСК и финской компания Fingrid Oyj – заключены соглашения по технологическим и организационным аспектам двунаправленной торговли электроэнергией между Россией и Финляндией.

Участие в конгрессно-выставочных мероприятиях

В феврале делегация ФСК приняла участие в Красноярском экономическом форуме 2014, в рамках деловой программы которого было подписано трехстороннее соглашение между Правительством Красноярского края, ФСК и золотодобывающей компанией «Полус» о сотрудничестве при реализации комплексного проекта «Ангаро-Енисейский кластер».

На Петербургском международном экономическом форуме Председатель Правления ФСК Андрей Муров провел ряд рабочих встреч, в том числе с главами компаний Schneider Electric и

ABB, а также подписал соглашение с Федеральной службой государственной регистрации, кадастра и картографии.

В августе 2014 г. было организовано участие ФСК в 45-й сессии Международного Совета по большим электроэнергетическим системам CIGRE. В рамках форума нами заключены соглашения с компаниями KEMA и Alstom Grid. Также состоялись рабочие встречи с компаниями Siemens и Alstom Grid по вопросам импортозамещения и реализации совместных проектов строительства энергообъектов.

Во время Международного инвестиционного форума «Сочи-2014» с участием Председателя Правления ФСК прошли круглые столы о роли ТЭК в российской экономике и о более глубоком развитии инфраструктуры Дальнего Востока.

В ноябре в рамках Третьего международного форума по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2014 глава ФСК рассказал о совершенствовании системы управления Компании, снижении технологических потерь при передаче электроэнергии и новых разработках для магистральных энергообъектов.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ

Диалог с инвестиционным сообществом

ОАО «ФСК ЕЭС» – публичная компания, одна из ведущих российских компаний энергетического сектора. Служба по связям с инвесторами нашей Компании стремится к поддержанию тесных связей с инвестиционным сообществом, активно общается с аналитиками и инвесторами.

Нашей основной задачей в части взаимодействия с инвестиционным сообществом является обеспечение всех его представителей актуальной и точной информацией о производственных и финансовых результатах ФСК, а также о перспективах развития.

Активный диалог с инвестиционным сообществом важен для нас еще и с точки зрения получения от данной аудитории обратной связи, то есть информации о том, как те или иные решения могут отразиться на оценке Компании инвесторами, и о мнении инвесторов о стратегии и деятельности ФСК.

В 2014 г. состоялся ряд встреч менеджмента ФСК с инвесторами в формате «один на один». Данные встречи организовывались в рамках проводимой Компанией политики по повышению инвестиционной привлекательности среди участников фондового рынка.

В течение отчетного года специалисты Компании проводили конференц-звонки с инвесторами по результатам публикаций финансовой отчетности по МСФО по итогам 2013 финансового года и первого полугодия 2014 г. Спикером выступал Первый заместитель Председателя Правления Андрей Казаченков, курирующий финансовый блок Компании.

В декабре 2014 г. Председатель Правления ФСК Андрей Муров провел встречу с аналитиками и инвесторами, в ходе которой рассказал о результатах, достигнутых Компанией в отчетном

году, а также о стратегии развития магистрального электросетевого комплекса на период 2015-2019 гг. Встреча проводилась во второй раз, и мы планируем, что такие встречи станут традицией.

Премии в области IR

В ноябре 2014 г. наша Компания была включена в список номинантов на премию IR Society Best Practice Awards 2014 в номинациях «Лучший годовой отчет» и «Лучшие цифровые коммуникации»

Календарь инвестора на 2015 год

срок проведения	мероприятие / место проведения
25 марта	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 2014 год
23 апреля	Публикация годового финансового отчета согласно требованиям Управления по финансовым рынкам Великобритании, включая финансовую отчетность по МСФО за 2014 год
не позднее 30 апреля	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 1 квартал 2014 года
18-20 июня	Петербургский Международный Экономический Форум 2015 / г. Санкт-Петербург
26 июня	Годовое Общее собрание акционеров
не позднее 30 июля	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 1 полугодие 2015 года
не позднее 29 августа	Публикация финансовой отчетности по МСФО за 1 полугодие 2015 года
начало октября	VI Инвестиционный форум ВТБ Капитал «Россия зовет!» / г. Москва
не позднее 30 октября	Публикация бухгалтерской отчетности по РСБУ за 3 квартал 2015 года (9 месяцев)
декабрь	Ежегодная встреча менеджмента ФСК с представителями инвестиционного сообщества / г. Москва

Координаты Службы по связям с инвесторами

телефон: 8 (800) 200-1881
факс: +7 (495) 710-96-41

Егор Торопов

телефон: 8 (800) 200-1881 доб. 2275
e-mail: toropov-ev@fsk-ees.ru

Алексей Новиков

телефон: 8 (800) 200-18-81 доб. 2143
e-mail: novikov-as@fsk-ees.ru

Дополнительная информация

ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ОАО «ФСК ЕЭС» и его дочерним и зависимым обществам на момент его составления.

Годовой отчет содержит, в том числе, информацию, касающуюся производственно-хозяйственной деятельности Компании в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Годовой отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Годовом отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предпо-

лагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществляются. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Годового отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления, исходя как из новой информации, так и последующих событий.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОАО «ФСК ЕЭС»

Открытое акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Фактический и почтовый адрес:	117630, Россия, Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А
Единый информационный центр:	8 800 200 1881
Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья:	+7 (495) 710 9333
Факс:	+7 495 710 9655
Адрес электронной почты:	info@fsk-ees.ru
Веб-сайт:	http://fsk-ees.ru
Телефонная линия для акционеров:	8 800 200 1881
Факс:	+7 (495) 710 9641

Аудитор

Сведения об аудиторе, осуществившем независимую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год, подготовленной в соответствии с РСБУ:

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» (ООО «РСМ РУСЬ»)	
Адрес:	119285 Россия, Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефон:	+7 495 363 2848
Факс:	+7 495 981 4121
Адрес электронной почты:	mail@top-audit.ru
ИНН:	7722020834
ОГРН:	1027700257540

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество» (адрес: 119192 Россия, Москва, Мичуринский проспект, д. 21, корп. 4)

Согласно условиям дилерского договора в отношении программы выпуска облигаций участия в займе, заключенного между ОАО «ФСК ЕЭС» и Федерал Грид Файнэнс Лимитед, аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС», подготовленной в соответствии с МСФО, должна быть назначена одна из следующих компаний: ПрайсУотерхаус Куперс, Эрнст энд Янг, Делойт, КПМГ, либо одно из аффилированных лиц. В соответствии с данными требованием, компания ЗАО «КПМГ» была назначена аудитором консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год, подготовленной в соответствии с МСФО, принятыми на территории Европейского союза.

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России» (адрес: 105120 г. Москва, 3-й Сыромятнический переулок, д. 3/9, стр. 3)

Регистратор

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг эмитента – регистратор:

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)	
Адрес:	109544, Россия, Москва, ул. Новорогожская, д. 32, стр. 1
Телефон:	+7 495 974 8350
Факс:	+7 495 678 7110
Адрес электронной почты:	info@rostatus.ru
Номер лицензии:	10-000-1-00304
Дата выдачи лицензии:	12.03.2004
Срок действия лицензии:	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию:	ФСФР России

Сведения об аудиторе, осуществившем независимую проверку консолидированной финансовой отчетности ОАО «ФСК ЕЭС» за 2013 год, подготовленной в соответствии с МСФО:

Закрытое акционерное общество «КПМГ» (ЗАО «КПМГ»)	
Адрес местонахождения (юридический):	129110 Россия, Москва, Олимпийский проспект, д. 18/1, ком. 3035
Почтовый адрес (фактический):	123317 Россия, Москва, Пресненская набережная, д. 10, Блок «С», 31 этаж
Телефон:	+7 495 937 4477
Факс:	+7 495 937 4499
Адрес электронной почты:	moscow@kpmg.ru
ИНН:	7702019950
ОГРН:	1027700125628

Депозитарий

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг эмитента:

Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО ЗАО «НРД»)	
Адрес:	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон:	+7 495 234 9960
Адрес электронной почты:	sales@nsd.ru
Номер лицензии:	177-12042-000100
Дата выдачи лицензии:	19.02.2009
Срок действия лицензии:	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию:	ФСФР России

ГЛОССАРИЙ

Сокращения и аббревиатуры

DECT	Системы беспроводной связи стандарта DECT (Digital European Cordless Telecommunications)
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации
GRI	Global Reporting Initiative (Глобальная инициатива по отчетности по устойчивому развитию)
ISIN	International Securities Identification Number (Международный идентификационный код ценной бумаги)
IT	Information Technology (информационные технологии)
RAB	Regulatory Asset Base (тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала)
SPV	Special purpose vehicle (компания специального назначения)
WWF	World Wildlife Fund (Всемирный фонд дикой природы)
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АСДУ	Автоматизированная система диспетчерско-технологического управления
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АСУ	Автоматизированная система управления
АТС (УПАТС)	Автоматическая телефонная станция (учрежденческо-производственная автоматическая телефонная станция)
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
БРЭЛЛ	Беларусь – Россия – Эстония – Латвия – Литва
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВСТО	Нефтепроводная система «Восточная Сибирь – Тихий океан»
ГДР	Глобальные депозитарные расписки
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
ИЭС ААС	Интеллектуальная энергетическая система с активно-адаптивной сетью
КИСУ	Корпоративная информационная система управления
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЛЭП	Межгосударственная линия электропередачи
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЧС России	Министерство по чрезвычайным ситуациям Российской Федерации
МЭС	Магистральные электрические сети

НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОДУ	Оперативно-диспетчерское управление
ОРУ	Открытое распределительное устройство
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
Росстат	Федеральная служба государственной статистики
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
СВК	Система внутреннего контроля
СМИ	Средства массовой информации
Транссиб	Транссибирская железнодорожная магистраль
ТЭК	Топливо-энергетический комплекс
ТЭС	Теплоэлектростанция
УШР	Управляемый шунтирующий реактор
ФЗ	Федеральный закон
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ФЦП	Федеральная целевая программа
ЦИУС	ОАО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы» (ОАО «ЦИУС ЕЭС»)
ЦУС	Центр управления сетями
ШР	Шунтирующий реактор
ЭСС	ОАО «Электросетьсервис»

Единицы измерений

ГВт	гигаватт	МВт*ч	мегаватт-час
Гкал	гигакалория	млн	миллион
кВ	киловольт	млрд	миллиард
кВт	киловатт	п.п.	процентный пункт
кв. км	километр квадратный	руб.	рубль российский
кВт*ч	киловатт-час	т	тонна
км	километр	т.у.т.	тонна условного топлива
л	литр	тыс.	тысяча
МВА	мегавольт-ампер	ч	час
Мвар	мегавольт-ампер реактивный	шт.	штука



- Дополнительная информация по главам годового отчета
- Годовая бухгалтерская отчетность ОАО «ФСК ЕЭС» за 2014 год по РСБУ
- Отчет о соблюдении ОАО «ФСК ЕЭС» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- Информация о сделках
- Сведения о фактическом исполнении поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации
- Информация о структуре имущественного комплекса ОАО «ФСК ЕЭС»
- Информация о реализации непрофильных активов ОАО «ФСК ЕЭС» в 2014 году
- Годовой финансовый отчет за 2014 год в соответствии с Disclosure and Transparency Rules (Management Report 2014)
- Консолидированная финансовая отчетность ОАО «ФСК ЕЭС» за 2014 год по МСФО

Следуя лучшим практикам раскрытия информации, ОАО «ФСК ЕЭС» представляет всем заинтересованным сторонам интерактивную версию годового отчета за 2014 год. Версия содержит удобный функционал для изучения данных, интерактивные элементы для работы с отчетностью, а также все приложения к годовому отчету.